

لجنة البرنامج والميزانية
الدورة السابعة والثلاثون
فينا، 26-28 أيار/مايو 2021
البند 7 من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتين، 2022-2023

مجلس التنمية الصناعية
الدورة التاسعة والأربعون
فينا، 12-15 تموز/يوليه 2021

البرنامج والميزانيتين، 2022-2023

مقترحات المدير العام

تعريف عامة

- 1- تموّل الميزانية العادية أساساً من الاشتراكات المقررة، مع توفير قدر محدود من مصادر أخرى مثل إيرادات الفوائد المصرفية، والمنشورات المخصّصة للبيع، والمساهمات الحكومية المقدمة للمكاتب الإقليمية والفطرية لليونيدو. وينص دستور اليونيدو على استخدام ستة في المائة من صافي الميزانية العادية لأغراض البرنامج العادي للتعاون التقني.
- 2- تُموّل الميزانية التشغيلية أساساً من إيرادات استرداد تكاليف الدعم، التي تُكتسب عن طريق تنفيذ أنشطة التعاون التقني الممولة من التبرعات. وإيرادات تكاليف الدعم هي رد للتكاليف من الجهات المانحة من أجل تعويض اليونيدو عن خدمات الدعم التي تقدمها.
- 3- يضع المؤتمر العام جدول الأنصبة المقررة لتوزيع النفقات في إطار الميزانية العادية، ويستند الجدول، قدر الإمكان، إلى أحدث جدول معمول به في الأمم المتحدة. ولا يجوز أن يقرّر على عضو نصيب يتجاوز خمسة وعشرين في المائة من الميزانية العادية للمنظمة.
- 4- تقدّم التبرعات إلى المنظمة من جانب الحكومات أو المنظمات الحكومية الدولية أو المنظمات غير الحكومية أو غيرها من المصادر غير الحكومية، شريطة أن تكون الشروط المرتبطة بهذه التبرعات متوافقة مع أهداف المنظمة وسياساتها.
- 5- أنشئ الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية لليونيدو بموجب المقرر م ت ص-43/م-6 لتيسير استلام وإدارة واستخدام التبرعات المقدمة للأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية بسبب قيود التمويل.



- 6- تكلفة دعم البرامج هي التكلفة ذات الطبيعة المؤسسية والإدارية التي لا يمكن ربطها بأنشطة أو مشاريع أو برامج محددة للتعاون التقني أو ردها مباشرة إلى تلك البرامج.
- 7- النتيجة: تغيير محدد وقابل للقياس (النتائج والحصيلة والأثر؛ مقصود أو غير مقصود؛ إيجابي أو سلبي) مستمد من علاقة سببية، حققته اليونيدو أو يسرته بما يتماشى مع ولاية المنظمة وإطار اليونيدو البرنامجي المتوسط الأجل المعمول به.
- 8- المؤشر: عامل أو متغير كمي أو نوعي يوفر وسيلة بسيطة وموثوقة بها لقياس الإنجاز، أو لتجسيد التغيرات المرتبطة بتدخل ما، أو للمساعدة في تقييم أداء إحدى الجهات الفاعلة في التنمية. الوسيلة التي سيقاس بها تغيير ما.
- 9- الحصيلة: الآثار المحتملة أو المحققة على المدين القصير والمتوسط لنواتج أحد التدخلات.
- 10- النواتج: المنتجات والسلع الرأسمالية والخدمات التي تنتج عن تدخل إنمائي ضمن نطاق تحكّم اليونيدو. وقد تشمل أيضا التغييرات الناتجة عن أحد التدخلات ولها صلة بتحقيق النتائج.
- 11- الهدف: الغايات المحددة المطلوب تحقيقها. وهو يحدد قيمة معينة ينبغي للمؤشر أن يصل إليها بحلول تاريخ محدد في المستقبل.

خلاصة وافية

- 12- أعد هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين امتثالا للمقرر م ع-18/م-14، الذي طلبت الدول الأعضاء بموجبه إلى المدير العام "أن يضع مشروع الميزانية للفترة 2022-2023 وفقا لمبادئ الميزنة القائمة على النتائج". ونتيجة لذلك، أعدت وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه وفقا لهيكل الميزانية القائمة على النتائج.
- 13- وتوائم مقترحات البرنامج والميزانيتين أولويات البرنامج والإدارة وإطار النتائج مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل لليونيدو للفترة 2022-2025 (انظر الشكل 1)، الذي يستند إلى نظرية التغيير في المنظمة التي استحدثت في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2018-2021. ويتسق مقترح البرنامج والميزانيتين هذا، على وجه الخصوص، مع هدف الإدارة المتمثل في تكامل النتائج وتوسيع نطاقها ويعززه، مع العلم أن هذا الهدف يظل الاتجاه الذي ستسترشد به المنظمة على مدى فترتي السنتين المقبلتين. ويتبنى مقترح البرنامج والميزانيتين هذا نموذج التغيير السلوكي القائم على الجهات الفاعلة ضمن الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، ويتناول النتائج الاستراتيجية لتعزيز المعارف والمؤسسات، وهو ما يمكن بدوره من تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على مستوى التأثير، من حيث أبعادها الاقتصادية (القدرة التنافسية الاقتصادية)، والاجتماعية (الرخاء المشترك) والبيئية (الضمانات البيئية). وهو يظل متوائما مع خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وكذلك مراعيًا لإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وعقد العمل من أجل تنفيذ خطة عام 2030.
- 14- ويبين هذا المقترح البرمجة فيما يتعلق بمهام اليونيدو الأربع الأساسية، وهي: التعاون التقني؛ وتحليل السياسات وتقديم المشورة؛ ووضع القواعد والمعايير؛ وعقد الاجتماعات وإقامة الشراكات. وتمتد هذه الوظائف عبر كافة النتائج. واستجابةً لحتمية زيادة أثر المنظمة، يؤكد البرنامج والميزانيتان للفترة 2022-2023 على الوظائف المعيارية، ولا سيما في النتيجة 1.

- 15- وسيواصل البرنامج والميزانيتان للفترة 2022-2023 تعميم أحكام استراتيجية اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع الأعمال البرنامجية والإدارية والنتائج ذات الصلة. وتتفد المجالات الناتجة لليونيدو المبينة في البرنامج والميزانيتين وفي الإطار البرنامجي المتوسط الأجل بطريقة مراعية للمنظور الجنساني وتفضي إلى نتائج المساواة بين الجنسين، وتضمن في الوقت نفسه إعداد الإحصاءات

والمعارف ومواد بناء القدرات المخصصة. وفي إطار الممارسات الثابتة، تُصنّف جميع مؤشرات النتائج والأداء والتنمية الصناعية حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

16- وتتطلب عملية الميزنة القائمة على النتائج تحولاً كبيراً في المنطق عن النهج التي كانت مستخدمة في البرامج والميزانيات السابقة، وتصف هذه الوثيقة مساهمات الموارد في النتائج المنشودة. وتوصف النتائج المنشودة بمؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء والأهداف المرتبطة بها لفترة السنتين 2022-2023. ويُستند إلى مجالات النتائج المختارة وما يتصل بها من مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء في هيكل البرنامج والميزانيتين وقياس النتائج الإنمائية، ومدى فعالية التنظيم وإدارة البرامج، والتحديث. وبهذه الطريقة، تُرسى روابط واضحة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، ويُنشأ نظام متكامل للمساءلة يربط كل جزء من أجزاء المنظمة بخطة التنمية العالمية.

17- وتستند الميزانيتان الحاليتان للفترة 2022-2023 إلى مبادئ قائمة على النتائج تُدمج فيها المساهمات العادية والتشغيلية والطوعية.

18- ومع التحول نحو الميزنة القائمة على النتائج، أُعيد بيان تخصيص الموارد لفترة السنتين 2020-2021 وفقاً لمجالات النتائج الخمسة المحددة مع فصل التكلفة غير المباشرة لتجسيد التمويل المطلوب على أساس قابل للمقارنة.

19- وتتعلق التعديلات المدخلة على مقترح البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 بتكنولوجيات المعلومات والموظفين، ولا سيما بثلاث وظائف في فئة المديرين، وخمس ترقية من فئة الخدمات العامة إلى الفئة الفنية، وزيادة في مساهمات اليونيدو في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة في إطار الميزانية العادية، وأربع وظائف جديدة لمسمى "موظف التنمية الصناعية" في الفئة الفنية في إطار الميزانية التشغيلية. وتحقق المزيد من أوجه الكفاءة من خلال الوفورات وإعادة ترتيب أولويات تمويل السفر في إطار الميزانية العادية، مع زيادة في تكاليف السفر التي ستموّل من الميزانية التشغيلية. وإضافةً إلى ذلك، حُدّدت وفورات في إدارة الوثائق. وتراجعت مساهمة اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنتخبين المقيمين بسبب تطبيق بيانات حديثة لمنظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بصيغة تقاسم التكاليف. وفي الوقت نفسه، روجع تنقيح للمساهمات الحكومية في عمليات المكاتب الميدانية تمشياً مع الإيرادات الواردة في السابق، مما أدى إلى انخفاض كبير في الإيرادات المخصصة لعمليات المكاتب الميدانية.

20- وسيتعين الاضطلاع بجميع الأولويات المقترحة في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. غير أنه بالنظر إلى الزيادات والتخفيضات المقترحة المذكورة أعلاه، يُعرض هذا المقترح بالبرنامج والميزانيتين بمستوى أعلى بنسبة 1,1 في المائة بالقيمة الحقيقية، بنمو قدره 1,6 في المائة في الميزانية العادية وانخفاض قدره 0,6 في المائة في الميزانية التشغيلية.

مقدّمة

أولاً- إطار البرنامج والميزانيتين

21- طلبت الدول الأعضاء، من خلال المقرر م ع-18/م-14، إلى المدير العام "أن يضع مشروع الميزانية للفترة 2022-2023 وفقاً لمبادئ الميزنة القائمة على النتائج". وامتثالاً لهذا الطلب، أُعدت هذه الوثيقة وفقاً لهيكل الميزنة القائمة على النتائج. وهذه هي المرة الأولى التي تعتمد فيها اليونيدو هذا النهج بهذه الطريقة الشاملة والموحدة.

22- وقد صُمِّمَ هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين بهدف موازنة هيكله ومحتواه قدر الإمكان مع مبادئ الميزنة القائمة على النتائج، على النحو الذي اعتمدته منظومة الأمم المتحدة.⁽¹⁾ وعلى الرغم من أن طرائق الميزنة القائمة على النتائج تتفاوت بين وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، فجميعها يدور حول مفهوم موازنة الموارد مع النتائج. وعلى هذا الأساس، توائم اليونيدو نفسها مع تعريف الميزنة القائمة على النتائج المعمول به في منظومة الأمم المتحدة (CEB/2005/HLCM/R.6):

"الميزنة القائمة على النتائج عملية ميزنة مدفوعة بالنتائج بحيث:

- ينطوي فيها صوغ البرامج وتبرير الموارد على مجموعة من الأهداف المسبقة التحديد والنتائج المتوقعة والنواتج والمدخلات ومؤشرات الأداء التي تكوّن "إطاراً منطقياً"، أو سلسلة نتائج؛
- تبرر النتائج المتوقعة الاحتياجات من الموارد، وتكون هذه الاحتياجات مستمدة من النواتج المراد تنفيذها تحقيقاً للنتائج، ومرتبطة بها؛
- يقاس الأداء الفعلي في تحقيق النتائج بمؤشرات أداء مسبقة التحديد".

23- وقد أحرزت اليونيدو تقدماً كبيراً في تحديث إطارها وعملياتها وممارساتها في مجال الإدارة القائمة على النتائج خلال الدورة الأخيرة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل. وبناءً على ذلك التقدم، وإدراكاً للطبيعة البطيئة لإدارة التغيير، تعتمد المنظمة الميزنة القائمة على النتائج بثقة، ولكنها تترك أيضاً منحى التعلم الذي تواجهه. وفي السنوات المقبلة، سيكتسي التنفيذ الصحيح للإصلاحات الداخلية الأخيرة أهمية حاسمة لتحسين دقة حسابات الاحتياجات من الموارد والنتائج، وتحديد الأهداف، ورصد النتائج والإبلاغ عنها.

24- ومن خلال هذه الإصلاحات، التي تشمل النهج الجديد المعتمد في هذه الوثيقة، تُظهر اليونيدو التزامها بمواصلة تحسين كفاءتها وفعاليتها، ومن ثمّ مساهمتها في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة. ويظل الدعم المقدم من الدول الأعضاء وما تبديه من قيادة عاملين حاسمين بالنسبة لليونيدو كي تتجح في تنفيذ ممارسات الإدارة القائمة على النتائج وأطرها.

25- وقد استُرشِد لدى إعداد البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 بالتوجيه العام الصادر عن الدول الأعضاء، بما في ذلك من خلال المقرر م ع-18/م-14. ولا يزال التفعيل الجاري لإعلان أبوظبي والقيادة التي توفرها أجهزة تقرير السياسات في المنظمة يوجهانها في عقد العمل والانتقال الحالي نحو مزيد من النضج المؤسسي.

26- ويصاحب البرنامج والميزانيتان للفترة 2022-2023 الإطارَ البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025، مع الاستناد إلى الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2018-2021. ولا يزال الاتجاه العام للعمل البرنامجي للمنظمة يقوم على الانتقال نحو تحسين التكامل وتوسيع نطاق النتائج. ويعزز الاتساق مع مبادئ الميزنة القائمة على النتائج في هذا المقترح بالميزانيتين هذا الاتجاهَ البرنامجي.

27- وعليه، يكمن أحد العناصر المهمة في مقترح اليونيدو الجديد في تعزيز التواصل، حيث تقر المنظمة بأن إدماج أعمالها في نهج أكثر تركيزاً على البرامج وأقل اعتماداً على المشاريع شرط مسبق لتحقيق نتائج على نطاق واسع. وانطلاقاً من نفس نية توسيع النطاق، تدرك المنظمة الحاجة إلى معالجة المسائل المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة إلى جانب طائفة من الجهات الفاعلة، على المستوى الجزئي والمتوسط والكلّي. ويُعتبر هذا النهج أساسياً لفهم هيكل مقترح البرنامج والميزانيتين هذا، وهو كما يلي:

(1) استناداً إلى الوثيقة CEB/2005/HLCM/R.6.

- النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة؛
- النتيجة 2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية؛
- النتيجة 3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة؛
- النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج؛
- النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية؛
- التكلفة غير المباشرة؛
- الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي.

وسيتيم شرح هذه النتائج بالتفصيل في الباب الثالث - إطار الميزانية.

28- ويشكل الهيكل المذكور أعلاه تحولا جذريا عن البرامج والميزانيات السابقة، لأنه يوفّر نهجا شاملا وقائما على الجهات الفاعلة ومنطويا على تغير سلوكي إزاء نتائج اليونيدو، وفقا لما ورد في الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء. ولا يمكن بسهولة تتبّع الهيكل البرنامجي للبرامج والميزانيات السابقة في ضوء هيكل النتائج الحالي. غير أن مجموعة الأنشطة المبيّنة في البرنامج الرئيسي جيم السابق لا تزال قابلة للتطبيق إلى حد كبير. وبهذا المعنى، سيقسّم وصف النتائج 1-3 بموجب مقترح البرنامج والميزانيتين هذا إلى ثلاثة مجالات تركيز حددها الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025، على النحو المبين في الباب التالي.

29- وتطل اليونيدو منظمة تستند ميزتها التنافسية وقيمتها المقترحة إلى الخبرة المواضيعية المميّزة لموظفيها ومنهجياتها ونهجها ونماذجها في مجال الشراكات. ويتطلب تحقيق ولاية التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة أن تستفيد اليونيدو من مزيج دائم التطور من الخبرات التقنية والسياساتية والإدارية والتحليلية والتنظيمية.

مواءمة الوثائق والهيكل والبرامج الاستراتيجية للمنظمة

30- يكفل مقترح البرنامج والميزانيتين هذا المواءمة والاتساق مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للمنظمة، ولذلك ينبغي قراءته بالاقتران بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025. وسوف يلزم الاضطلاع بالمزيد من العمل من أجل تحقيق الاتساق التام بين خطط العمل والاستراتيجيات البرنامجية لكل مديرية، امتثالا لأفضل الممارسات وإطار المساءلة الذي وضعته اليونيدو، وتمشيا مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل وتوصيات مراجعي الحسابات الخارجيين ووظيفتي الرقابة الداخلية والتقييم المستقل.

31- ويتسق هيكل البرنامج والميزانيتين المعروف في هذه الوثيقة مع الأولوية الاستراتيجية التمكينية للإطار البرنامجي المتوسط الأجل المتمثلة في "تعزيز المعارف والمؤسسات"، وهو يعزز تلك الأولوية. ويشمل ذلك مجالات النتائج لنظرية التغيير في المنظمة (الشكل 1): الجهات الفاعلة التي يجري التواصل معها أو إشراكها، والتغييرات المُحدّثة في معارفها وقدراتها، والتغييرات المستحدّثة في السلوكيات الرئيسية مثل الممارسات التجارية، والتكنولوجيا، والاستثمار، والحوكمة، والمعايير، والسياسات. وكما هو موضّح في نظرية اليونيدو للتغيير، فإنّ المنظمة تسهم من خلال هذه النتائج في النهوض بأبعاد التأثير الثلاثة للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما يجسد الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية المستدامة، وهي: الرخاء المشترك، والقدرة التنافسية الاقتصادية، والضمانات البيئية.

32- ولا تزال المجالات المواضيعية مثل تغير المناخ، والحد من التلوث، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ونظم الأغذية والأعمال التجارية الزراعية، والجودة، والبنية التحتية التجارية، تشكل مجالات الخبرة

الرئيسية في تدخلات اليونيدو. ويصنّف الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025، الذي يجسد الطبيعة المتطورة للتنمية الصناعية، هذه المجالات ضمن مجالات التركيز المترابطة والمتميزة التالية:

- التحول والابتكار الرقمي؛
- الصناعة المحايدة مناخيا والاقتصاد الدائري؛
- التحول الهيكلي والخبرة القطاعية.

وهذه المجالات مترابطة ترابطا عميقا. فهي تصنّف الخبرات والمدخلات المعرفية الفريدة لليونيدو، والمجالات المواضيعية لخدمات اليونيدو، وكذلك النتائج القطرية والعالمية. وبغية تيسير الإحالة المرجعية، سيتوزع وصف النتائج 1-3 في هذا البرنامج والميزانيتين استنادا إلى مجالات التركيز هذه.

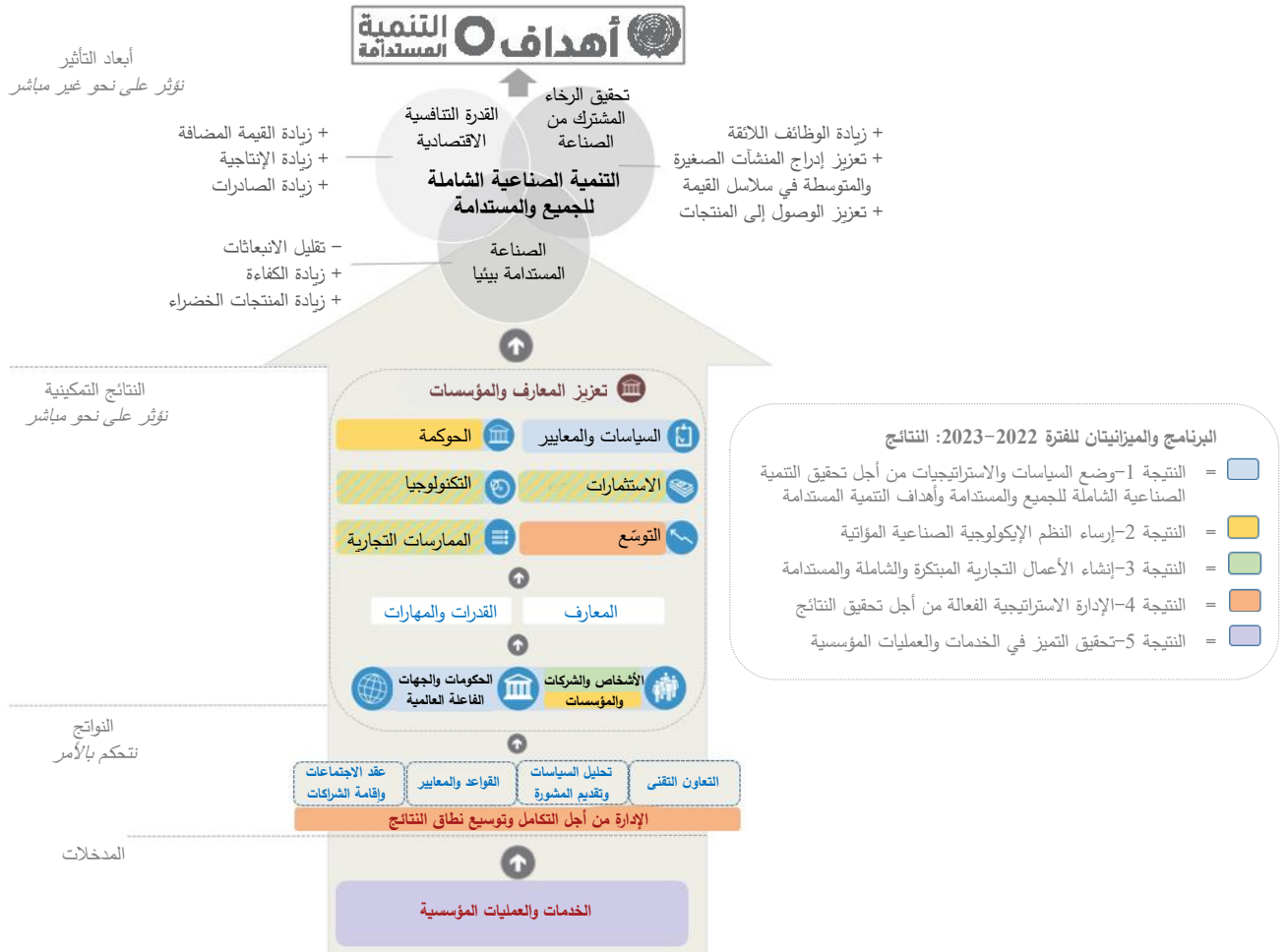
33- ويبيّن هذا المقترح أيضا البرمجة فيما يتعلق بمهام اليونيدو الأربع الأساسية، وهي: التعاون التقني؛ وتحليل السياسات وتقديم المشورة؛ ووضع القواعد والمعايير؛ وعقد الاجتماعات وإقامة الشراكات. وتشمل هذه المهام جميع النتائج، حيث إنها ترتبط بالنواتج التي تحققها المنظمة وتمكّن من تحقيق النتائج. وتكمن النّهج المتكاملة التي تجمع بين هذه المهام الأساسية من الناحية الاستراتيجية في صميم الميزة النسبية الفريدة لليونيدو، وهي محورية في دفع عجلة النتائج الإنمائية على نطاق واسع. وتمشيا مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025، يركز البرنامج والميزانيتان للفترة 2022-2023 بشكل خاص على الوظائف المعيارية، ولا سيما في النتيجة 1. وتظل الشراكات على جميع المستويات من الأولويات بالنسبة لليونيدو لتعزيز التحول نحو التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

34- ويوفر إطار اليونيدو المتكامل بشأن النتائج والأداء مجالات ومؤشرات محددة للنتائج على جميع مستويات نظرية التغيير في المنظمة، باستخدام نموذج تغيير سلوكي قائم على الجهات الفاعلة. وتجسّد مجالات النتائج في وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه بشكل كامل نتائج الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء على مستوى النواتج ومنطقه القائم على الجهات الفاعلة. ويقدم الباب الثالث المتعلق بإطار الميزانية مزيدا من التفاصيل في هذا الشأن. وإضافة إلى ذلك، يترافق كل مجال من مجالات النتائج في وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه مع مجموعة مختارة من المؤشرات ذات الصلة للإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء والأهداف المرتبطة بها لفترة السنتين.

35- وسيواصل البرنامج والميزانيتان للفترة 2022-2023 تعميم أحكام استراتيجية اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع الأعمال البرنامجية والإدارية والنتائج ذات الصلة. وفي إطار تحقيق رؤية اليونيدو المتمثلة في قيادة النساء والرجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والمشاركة فيها والاستفادة منها على قدم المساواة، تتبع المنظمة نهجا شاملا للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مع التسليم بمصالح واحتياجات وأولويات النساء والرجال على حد سواء والتنوع المتداخل بين الجماعات. وفي مرحلة لاحقة، تتفدّ المجالات الناتجة لليونيدو المبينة في البرنامج والميزانيتين وفي الإطار البرنامجي المتوسط الأجل بطريقة مراعية للمنظور الجنساني وتقضي إلى نتائج قائمة على المساواة بين الجنسين، وتضمن في الوقت نفسه إعداد الإحصاءات والمعارف ومواد بناء القدرات المخصصة. وفي إطار الممارسات الثابتة، تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

الشكل 1

البرنامج والميزانيتان للفترة 2022-2023 في نظرية اليونيدو في التغيير



الاتساق مع منظومة الأمم المتحدة

36- تتماشى وثيقة برنامج وميزانيتي الفترة 2022-2023 مع الإصلاح الجاري في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وتدعمه. وهي تحدد مجالات النتائج الرئيسية وتخصيص الموارد اللازمة لتنفيذ المنظمة لولايتها في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على سبيل المساهمة في خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وعقد العمل، وخطة عمل أديس أبابا، واتفاق باريس، وغيرها من سياسات الأمم المتحدة ووثائقها ذات الصلة بالتنمية المستدامة.

التوجه نحو تحقيق النتائج

37- تتطلب عملية الميزنة القائمة على النتائج تحولاً كبيراً في المنطق عن النهج الذي كان مستخدماً في البرامج والميزانيات السابقة، وتصف هذه الوثيقة مساهمات الموارد في النتائج المنشودة. وتتسق هذه النتائج المتوخاة مع نظرية التغيير في المنظمة الواردة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل. وتعرض هذه الوثيقة قياساً كمياً للنتائج والأهداف التي تقيسها مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء لفترة السنتين 2022-

2023. ووفقاً للممارسة المتبعة في منظومة الأمم المتحدة، يتناول البرنامج والميزانيتان النتائج على مستوى النواتج.

38- وتوفر مجالات النتائج المختارة وما يتصل بها من مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء الهيكل للبرنامج والميزانيتين: فهي تسجل النتائج الإنمائية وفعالية إدارة البرامج والكفاءة التنظيمية والتحديث. وبهذه الطريقة، تُرسى روابط واضحة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، ويُنشأ نظام متكامل للمساءلة يربط كل جزء من المنظمة بخطة التنمية العالمية.

39- ويجسد اختيار النتائج الأعمال التحضيرية لفرقة العمل المعنية بالميزنة القائمة على النتائج على نطاق اليونيدو ومقررات المجلس التنفيذي ذات الصلة. وقد استند تحديد الأهداف في هذه الميزنة الأولى القائمة على النتائج إلى بيانات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء المتاحة وقت الإعداد. وقد يكون الأخذ مؤخراً بالهيكل الذي يستند إليه الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، وما تلى ذلك من صقل للمؤشرات والبيانات الوصفية في ضوء الأدلة الجديدة، أثراً في بعض الحالات في دقة الأرقام المبلغ عنها. وسوف تصبح هذه الأرقام تدريجياً أكثر تمثيلاً لإنجازات المنظمة مع تراكم المزيد من الخبرات، كما هو الحال لدى انتقال كيانات الأمم المتحدة الأخرى إلى نهج الميزنة القائمة على النتائج.

40- وإضافة إلى ذلك، فإن حداثة النهج واعتماد المنظمة الشديد على التبرعات الطويلة الأجل والمحددة الشروط سيجعلان أثر التغييرات في البرمجة نحو مؤشرات أعلى أمراً غير ملاحظ سوى على مدى عدة دورات للميزانية؛ ذلك أن وقت التجديد للحصة الغالبة من حافظة المشاريع والبرامج (بالدولار) يزيد على ست سنوات، بحيث إن الاتجاه التصاعدي للمؤشرات لن يبدأ سوى عند قياسها على مدى عدة سنوات.

41- وأخيراً، امتثالاً للمقرر م ع-17/م-1، ستواصل المنظمة "ضمان تحديث الإطار المتكامل للنتائج والأداء لتجسيد التغييرات في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، ومواصلة تطويره، عند الاقتضاء، بالتشاور مع الدول الأعضاء".

الموارد

42- تتسق وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه مع المبادئ القائمة على النتائج التي تُدمج فيها المساهمات العادية والتشغيلية والطوعية. وتقدم الموارد المطلوبة بقدر أكبر من التفصيل بالنسبة للميزانيتين العادية والتشغيلية وكذلك بالنسبة للتبرعات. وتقدم الجداول المالية المدرجة في الوثيقة لمحات عامة عن الموارد حسب مجال النتائج، وأوجه الإنفاق الرئيسية، وكذلك حسب المديرية.

المقارنة بالبرامج والميزانيات السابقة

وفورات الميزانية وأوجه كفاءتها

(أ) بعد إجراء تغييرات تتسم بالكفاءة والفعالية في طرق العمل، تحققت وفورات قدرها 320 485 يورو في تكاليف السفر؛

(ب) امتثالاً للمقرر م ع-18/م-14 (ج)، حُصصت مكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة قدرها 223 942 يورو لتمويل برنامج وميزانيتي الفترة 2020-2021؛ وقد تحقق ذلك؛

(ج) يؤدي استخدام أحدث بيانات منظومة الأمم المتحدة لحساب مساهمة اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين بما يتماشى مع قرار مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة إلى تحقيق وفورات قدرها 373 353 يورو.

المرونة في تنفيذ الميزانية

43- يحد النظام المالي لليونيدو من إمكانية التكيف بالقدر الكافي مع التغيرات الناشئة بتوجيه الموارد وفقاً للتغيرات. وقد اتضح ذلك بشكل خاص خلال جائحة كوفيد-19 حيث حال الإطار التنظيمي دون قيام المنظمة بتعديل الموارد من أجل الاستجابة السريعة، وذلك مثلاً بنقل الأموال من السفر إلى تعزيز الأمن السيبراني أو تعزيز المعدات والبرامجيات لتيسير العمليات عن بُعد. ولاحظ مراجعو الحسابات الخارجيون، لدى استعراضهم بيانات اليونيدو المالية لعام 2020، أن "نظام الميزانية الحالي يتسم بالجمود البالغ ولا يسمح بالترحيل فيما بين أوجه الإنفاق الرئيسية وبين البرامج الرئيسية، ولذلك فإن الإدارة تركز على وضع الميزانية ولا تهتم بتحسين الكفاءة". وسوف تسعى اليونيدو إلى تعزيز مرونة الميزانية أثناء تنفيذ الميزنة القائمة على النتائج، وستتقح البند 3-4 من نظامها المالي بغية تحقيق مزيد من الوفورات وأوجه الكفاءة.

الاسترداد الكامل للتكاليف

44- أيد مقرر المؤتمر العام م ع-18/م-14 (ج) '2' تطبيق مبادئ الاسترداد الكامل للتكاليف من أجل تمويل الفجوة في الميزانية المرتآة في برنامج وميزانيتي الفترة 2020-2021. ويتمثل الهدف الرئيسي من الاسترداد الكامل للتكاليف في التقليل إلى أدنى حد من التأثير على موارد الميزانية العادية لبرامج التعاون التقني من خلال زيادة استرداد التكاليف. ويستند الاسترداد الكامل للتكاليف إلى مبادئ التناسب والشفافية والإنصاف وضمان أن تكون جميع التكاليف ذات صلة مباشرة بتنفيذ المشروع، بما يتفق مع قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة 226/67 ومنظومة الأمم المتحدة وأفضل الممارسات لدى الشركاء الممولين. وتُوْرَع الوفورات المتوقعة من الاسترداد الكامل للتكاليف البالغة 4,2 ملايين يورو لفترة السنتين 2022-2023 بين الميزانيتين العادية والتشغيلية بمبلغ 2,5 مليون يورو و1,7 مليون يورو على التوالي. وترد أدناه تفاصيل الزيادات الجديدة بالملاحظة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية.

التغيرات في تكاليف الموظفين وهيكل الوظائف

- (أ) تتشأ الزيادة في تكاليف الموظفين ضمن الميزانية العادية عن عمليات رفع مستوى الوظائف لتعزيز تقديم خدمات التعاون التقني، ورصد اعتمادات لتعديل وظيفة واحدة في فئة المديرين، وترقية وظائف من فئة الخدمات العامة إلى الفئة الفنية لزيادة القدرات المهنية والمساءلة؛
- (ب) في الميزانية التشغيلية، أُدرجت أربع وظائف إضافية من الفئة الفنية لتعزيز القدرات في إطار مديرتي الرقمنة والتكنولوجيا والأعمال التجارية الزراعية، والبرامج والشراكات والتنسيق الميداني، إضافة إلى رفع مستوى الوظائف، وكذلك تعديل وظيفتين في فئة المديرين؛
- (ج) ترد في الجدول 5 والمرفق جيم تفاصيل تركيبة الوظائف.

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

45- في إطار النموذج الحالي لتأدية الأعمال التجارية الذي تمليه جائحة كوفيد-19، من الأهمية بمكان تعزيز وتأمين مشهد تكنولوجيا المعلومات في اليونيدو من أجل تقديم خدمات تكنولوجيا المعلومات على نحو فعال وكفؤ على نطاق المنظمة. وفي هذا الصدد، تقدّر الزيادة في تكنولوجيا المعلومات في الميزانية المقترحة بمبلغ 1,1 مليون يورو.

الإيرادات

46- هناك انخفاض قدره 1,7 مليون يورو في الإيرادات المدرجة في الميزانية لفترة السنتين 2022-2023. ويرجع ذلك أساساً إلى تقدير الحكومات المضيفة الحضيف للتكاليف المستردة فيما يتعلق بعمليات المكاتب الميدانية، استناداً إلى الخبرة الفعلية والاتفاقات الموقعة مع الحكومات المضيفة. ولذا، فقد نُقِّحَ التقدير البالغ 2,4 مليون يورو لفترة السنتين 2020-2021 إلى 853 300 يورو.

ثانياً - التعديلات البرنامجية

47- عقب اعتماد المقرر م ع-18/م-14، شرعت المنظمة في عملية شاملة لإعداد مقترح البرنامج والميزانيتين هذا استناداً إلى نهج ميزانية مختلف اختلافاً جذرياً. ومع اعتماد الإطار المتكامل المحدث بشأن النتائج والأداء في عام 2019، اكتسبت المنظمة عنصراً مهماً من عناصر البنية التحتية اللازمة للإدارة القائمة على النتائج للتحرك نحو الميزنة القائمة على النتائج. وييسر الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء سمتين محددتين من سمات الميزنة القائمة على النتائج، وهما: استخدام سلاسل النتائج في صنع قرارات مستنيرة بشأن الميزانية، واستخدام قياس الأداء في عملية صنع القرارات المتعلقة بالميزانية.

48- واتباعاً لنهج الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، فإن النتائج 1-3 من الهيكل المقترح توائم موارد اليونيدو مع المستويات الرئيسية الثلاثة للتدخلات البرنامجية، التي ترتبط بثلاث مجموعات رئيسية من الجهات الفاعلة، وهي: '1' المستوى الكلي، الذي يشمل سياسات واستراتيجيات الجهات الفاعلة الحكومية والعالمية؛ '2' المستوى المتوسط، الذي يشمل المؤسسات العامة والخاصة على الأوسع القطرية؛ '3' المستوى الجزئي، الذي يلخص نتائج اليونيدو في العمل المباشر مع الشركات والأشخاص.

49- ولتيسير المقارنة بفترة السنتين 2020-2021، أعيد تحديد مخصصات الموارد على أساس البرامج وفقاً للهيكل الجديد القائم على النتائج. وجرى فصل موارد الميزانية العادية والتبرعات عن هيكل البرامج وربطهما بهيكل النتائج من خلال نهج تصاعدي، بما في ذلك إعادة النظر في الموارد على مستوى بند الميزانية بالنسبة للموارد العادية، وعلى مستوى كل مشروع على حدة بالنسبة للموارد الخارجة عن الميزانية.

50- وفيما يتعلق بالتغيرات في التبرعات، ستواصل اليونيدو الاعتماد على حصة كبيرة من الصناديق المتعددة الأطراف، وخصوصاً مرفق البيئة العالمية، في برمجة أنشطة التعاون التقني في الدول الأعضاء. وينبغي التعويض عن أي انخفاض في هذه الصناديق مقارنةً بفترة السنتين السابقة بزيادة في المستوى المتوقع للتبرعات المقدمة من الاتحاد الأوروبي والصناديق الثنائية والمتعددة الأطراف الجديدة، مثل صندوق المناخ الأخضر وصندوق أقل البلدان نمواً.

51- وتتوخى الأمانة زيادة في نطاق العمل المتصل بالأولويات الاستراتيجية الرئيسية لليونيدو مع التركيز تحديداً على النهوض بالثورة الصناعية الرابعة والتحول الرقمي. ولتحقيق هذه الأهداف، يتعين توفير موارد إضافية لضمان تمكّن الدول الأعضاء من إحراز تقدم ملموس في عمليات انتقالها إلى الثورة الصناعية الرابعة في الفترة 2022-2023.

52- وفي إطار عملية اليونيدو الجارية على صعيد تعميم الاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون التقني، تُبذل جهود متواصلة من أجل تحقيق المستوى الأمثل من عمليات المنظمة وتبسيطها، وذلك باستحداث آليات من قبيل النماذج المواضيعية والخدمات المشتركة والفصل بين المهام. غير أن وتيرة هذا النشر يمكن أن تتباطأ بسبب الاختناقات الناجمة عن ندرة المهارات المحددة التي لا تتصل مباشرة بالوظائف التقنية أو الإدارية التقليدية. ويُعتبر توسيع القوة العاملة إحدى الركائز الاستراتيجية للاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون

التقني، وهو نقطة انطلاق رئيسية وشرط أساسي لضمان إمكانية تنفيذ الاستراتيجيات الجديدة. ومن الناحية السياقية، فإن زيادة القدرات المحددة، التي تتطلب بدورها تخصيص موارد بشرية إضافية والمواءمة الاستراتيجية للمديريات، يمكن أن تدفع أيضا تنفيذ التعاون التقني وتدعم في الوقت نفسه أهداف اليونيدو الرئيسية الموجهة نحو تحقيق النتائج من خلال عملية الميزنة القائمة على النتائج.

53- وبما أن اليونيدو تتبنى بالكامل الثورة الصناعية الرابعة والفوائد التي يمكن أن تعود بها تلك الثورة على طريقة عمل اليونيدو لدعم جميع الدول الأعضاء في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، فإن المنظمة تهدف إلى زيادة قدرتها في مجال تكنولوجيا المعلومات والنهوض ببنيتها التحتية. وسيكفل هذا الاستثمار التخطيط طويل الأجل لتقديم خدمات عالية الجودة ومستمرة، وتقديم الدعم التكنولوجي المستدام داخل المنظمة، وضمان قدرة المنظمة على متابعة إعلان أبوظبي بشكل كامل.

ثالثاً - إطار الميزانية

54- حلّ الهيكل القائم على النتائج للفترة 2022-2023 محل الهيكل السابق القائم على البرامج. وبناءً على ذلك، يشار إلى الاحتياجات من الموارد بما يجسد الاحتياجات المالية اللازمة لبلوغ النتائج المتوقعة على مستوى المخرجات والنواتج. وتشمل هذه الموارد أيضا موارد من خارج الميزانية مقابل كل نتيجة من النتائج. وتتضمّن الأوصاف السردية على هذا الأساس.

55- ويمثل هيكل الميزنة القائمة على النتائج جميع خدمات اليونيدو ووظائفها ونتائجها في إطار مجالات النتائج الخمسة التالية.

<p>النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة</p> <p>تحتل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مكانة بارزة في الخطط السياساتية والأطر المعيارية العالمية والإقليمية والوطنية، وتتولى اليونيدو دعمها بقوة داخل منظومة الأمم المتحدة.</p>
<p>النتيجة 2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية</p> <p>تعمل شبكات المنظمات المشاركة في تقديم المنتجات الصناعية في شراكة، وتتبادل المعارف، وتبتكر وتحشد الاستثمارات من أجل قيام قطاع صناعي يتسم بالقدرة على الصمود والشمول والاستدامة.</p>
<p>النتيجة 3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة</p> <p>ابتكار الشركات واعتمادها ممارسات قادرة على الصمود وشاملة ومستدامة؛ وتمكّن النساء والشباب والفئات المحرومة من خلال المهارات والقيادة الصناعية؛ وزيادة تفضيل المستهلكين للمنتجات الآمنة والمستدامة.</p>
<p>النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج</p> <p>تتسم إدارة البرامج بكونها قائمة على النتائج، وتهدف إلى إحداث تغيير تحويلي، وتشرك الشركاء في ما يتعلق بتوسيع نطاق البرامج، وتدمج الدروس المستفادة، ضمن إطارٍ الإدارة والمساءلة المؤاتيين.</p>
<p>النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية</p> <p>تدار الخدمات والعمليات المؤسسية بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية، استنادا إلى الابتكار وأفضل الممارسات.</p>
<p>التكلفة غير المباشرة</p>
<p>الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي</p>

56- تتسم نتائج البرنامج والميزانيتين بكونها مترابطة ومتأزرة. وتُعتبر كل نتيجة منها جزءاً من سلسلة نتائج. والنتائج 1-3 هي النتائج الإنمائية لعمل اليونيدو على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي، بما يتماشى تماماً مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025 ونظرية التغيير في المنظمة. وهي تجسد التغيير السلوكي لمختلف الفئات المستهدفة استناداً إلى المشاريع والبرامج، وكذلك المبادرات المتعلقة بالسياسات والمعايير والمعارف. وتُعتبر النتيجتان 4 و 5 عاملين تمكينيين ضروريين لتحقيق النتائج 1 و 2 و 3.

57- وتتحقق النتائج الإنمائية على نطاق واسع عندما تكون الإدارة الاستراتيجية من أجل تحقيق النتائج فعالة وتعمل المنظمة وتقدم الخدمات بكفاءة. وفي المقابل، تجسد مختلف أبعاد أصحاب المصلحة التي تتناولها النتائج 1 و 2 و 3 مدى تعُدُّ النظم الصناعية والحاجة إلى معالجة القضايا ودعم الجهات الفاعلة على المستوى الجزئي (الشركات والأفراد)، والمتوسط (المؤسسات التي تشكل النظام الإيكولوجي الصناعي) والكلية (السياسات، والتشريعات/اللوائح وبناء القدرات لدى المؤسسات ذات الصلة) في البلدان المدعومة لكي تكون نتائجها تحويلية وواسعة النطاق.

58- وعلى وجه الخصوص:

- **النتيجة 1، وهي وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة،** تجسد نتائج عمل اليونيدو مع الجهات الفاعلة العالمية والإقليمية التي تضع السياسات والاستراتيجيات والمعايير، إلى جانب الحكومات الوطنية ومقرري السياسات والمشرعين المحليين،⁽²⁾ بحيث تُعطى الأولوية الكافية للتصنيع الشامل والمستدام في الاستراتيجيات والسياسات الإنمائية. وتشمل مساهمة اليونيدو في النتيجة 1 مسارات العمل المعيارية والاستشارية في مجال السياسات، الممولة من الموارد العادية والطوعية على السواء، والتي يُضطلع بها في المقر وفي الميدان؛
- **النتيجة 2، وهي إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية،** تشمل نتائج عمل اليونيدو مع الجهات الفاعلة والمؤسسات الوسيطة في النظام الإيكولوجي الصناعي، بحيث تقضي إلى صناعات أكثر شمولاً واستدامة. وتشمل هذه الجهات الفاعلة كيانات سلاسل الإمداد، ومقدمي الخدمات، وروابط الأعمال التجارية، والمؤسسات العامة والخاصة، وجميع المؤسسات الأخرى التي تقدم الخدمات العامة والخاصة للمنشآت التجارية والمستهلكين، إلى جانب الإدارات والسلطات المحلية التابعة للوزارات على المستوى المركزي. وتُستمد غالبية مساهمة اليونيدو في النتيجة 2 من تنفيذ المشاريع والبرامج التي تستهدف كيانات النظم الإيكولوجية الصناعية بوصفها عوامل تمكينية رئيسية لتكاملها وتعميمها، مما يتيح في نهاية المطاف توسيع نطاق النتائج؛
- **النتيجة 3، وهي إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة،** تجسد نتائج عمل اليونيدو مع الشركات لكي تصبح أكثر قدرة على الصمود وأكثر شمولاً واستدامة. كما تشير إلى نتائج عمل المنظمة مع الأفراد الطامحين إلى الانضمام إلى القوة العاملة الصناعية أو إنشاء منشآت تجارية، ومع المستهلكين في سوق المنتجات الآمنة والمستدامة. وتُستمد مساهمة اليونيدو في النتيجة 3 أساساً من أنشطة التعاون التقني، التي تموّل في الغالب من التبرعات؛
- **النتيجة 4، وهي الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج،** تجسد الإدارة الاستراتيجية لتحقيق النتائج في اليونيدو، بما في ذلك إدارة أقوى وقائمة على النتائج للبرامج، والتنسيق الميداني، وتحسين البرمجة

(2) الذين يملكون صلاحية إصدار التشريعات بشكل مستقل عن السلطات المركزية. وينبغي اعتبار السلطات التي تصدر وثائق إرشادية على المستويات المحلية في حدود التشريعات المركزية أو الوطنية جزءاً من النتيجة 2.

القطرية والإقليمية. وهي تشير أيضا إلى الشراكات المؤاتية وتحسين أطر الإدارة والمساءلة، إلى جانب مهام الرقابة المؤسسية المتمثلة في مراجعة الحسابات والتقييم والتحقيق على المستوى الداخلي؛

- **النتيجة 5، وهي تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية،** تجسد كفاءة تنظيم وإدارة خدمات وعمليات الشركات في اليونيدو، بما في ذلك، في جملة أمور، الخدمات المالية، وإدارة الموارد البشرية، والمشتريات، والخدمات العامة، والخدمات اللوجستية، وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛
- **التكلفة غير المباشرة،** وهي التكلفة الثابتة الحالية التي تتكبدها اليونيدو في عملها العادي، بما في ذلك، في جملة أمور، المساهمة في نظام الأمم المتحدة للمنشقين المقيمين؛
- **الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي -** تعرض الموارد والنتائج المرتبطة بتنظيم وإدارة عمليات التشغيل والصيانة والإصلاح فيما يتعلق بمباني مجمع مركز فيينا الدولي وما يتصل به من التجهيزات والمعدات.

59- ويُعرض كل من النتائج وبنود البرنامج والميزانيتين المذكورة أعلاه على ضوء الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء والمؤشرات والأهداف الخاصة بمجالات محددة، وهو ما سيُبلّغ عنه في التقارير السنوية ذات الصلة والمنصات الإلكترونية وغيرها من نظم ووثائق الإبلاغ ذات الصلة.

60- وتعرض النتائج 1 و2 و3 أيضا وصفا ومصنفاً حسب مجالات الخبرة الرئيسية، استنادا إلى الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025. وسيتيح ذلك التوصل إلى فهم للنتائج الإنمائية المقابلة على أساس مواضيع محددة. وإضافة إلى ذلك، سيشمل عرض النتائج الإنمائية وصفا محددا للنتائج والموارد المرتبطة بعمل المنظمة لدعم التعافي من جائحة كوفيد-19 من خلال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

61- ويُعرض التحليل التالي بأسعار الفترة 2022-2023، بما في ذلك عناصر إعادة التقييم وإعادة حساب التكاليف (انظر الجدول 2 (أ)).

62- وترد الاحتياجات الصافية في إطار الميزانية العادية، التي تموّل من الاشتراكات المقرّرة التي تدفعها الدول الأعضاء، بمستوى زيادة بمعدل 3,7 في المائة. وقد خُفّض مجموع النفقات الإجمالية البالغ 147 514 442 يورو بمقدار الإيرادات المتوقعة البالغ 3 473 300 يورو للتوصل إلى صافي الاحتياجات البالغ 144 041 142 يورو.

63- وتتألف الإيرادات المقرّرة من ثلاث فئات: (أ) المبالغ المستردة من تكاليف المكاتب الميدانية؛ (ب) الوفورات من خلال الاسترداد الكامل للتكاليف؛ (ج) الإيرادات المتنوعة. وتشمل الفئة الأخيرة الإيرادات المتأتية من المنشورات المخصّصة للبيع، والفوائد المصرفية المكتسبة، وبنودا متفرقة أخرى ترد تفاصيلها في باب مستقل. وبإستثناء الودائع المقومة بدولارات الولايات المتحدة، لا يزال حجم الإيرادات المتوقع أدنى بكثير من إيرادات فترة السنتين السابقة، بسبب التوقعات العالمية الراهنة فيما يخص أسعار الفائدة في الأسواق المالية.

تمويل الميزانية التشغيلية

64- يبلغ مجموع النفقات الإجمالية في إطار الميزانية التشغيلية 39 582 700 يورو. وستموّل هذه النفقات من إيرادات متنوعة قدرها 100 000 يورو، واسترداد التكاليف المتصلة بالخدمات التقنية والتشغيلية بمبلغ 1 697 154 يورو، والبقية البالغة 37 785 546 يورو من سداد تكاليف الدعم المتصلة بخدمات التعاون التقني. وترد في الجدول 1 والجدول 2 (أ) التفاصيل المتعلقة بتنفيذ أنشطة التعاون التقني وما يرتبط به من تقديرات إيرادات تكاليف الدعم. ويُقدّر المستوى المتوقع للفترة 2022-2023 بمبلغ 345,1 مليون يورو.

65- أما الإيرادات المتنوعة المكتسبة في إطار الميزانية التشغيلية فهي إيرادات متأتية من الفوائد المصرفية على الودائع أساسا، وتخضع لنفس الاعتبارات كما في الميزانية العادية.

وضع تقديرات الميزانية

66- تُعرض تقديرات الميزانية على جميع مستويات النتائج لكلٍ من الميزانية العادية والميزانية التشغيلية على حدة. وتُعرض المقارنات بين فترتي السنتين 2021-2020 و2022-2023 بنفس مستويات التكاليف المستخدمة في ميزانية فترة السنتين 2021-2020. وبعد ذلك، تعدّل تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2023-2022 (أي يُعاد حساب تكاليفها) لكي يؤخذ في الاعتبار أثر التضخم وغير ذلك من تعديلات التكاليف، كما هو موضح أدناه.

67- لدى وضع تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2023-2022، اعتمدت المنهجية التالية:

(أ) الميزانيتان المعتمدتان للفترة 2021-2020؛

(ب) التعديلات التي أُدخلت على الميزانيتين المعتمدتين للفترة 2021-2020 لتجسيد نهج قائم على النتائج وتيسير المقارنة؛

(ج) الاحتياجات من الموارد للفترة 2023-2022 بأسعار الفترة 2021-2020؛

(د) التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

الميزانيتان المعتمدتان للفترة 2021-2020 كأساس للميزانية

68- بيّن برنامج وميزانيتنا للفترة 2021-2020، بالصيغة التي أقرها المؤتمر العام في المقرر م ع-18/م-14، تفاصيل الموارد اللازمة لتنفيذ برامج المنظمة في الفترة 2021-2020. وبما يتسق مع تلك الوثيقة، اشتملت ميزانيتنا فترة السنتين 2021-2020 على مبلغين صافيين قدرهما 144 091 811 يورو في إطار الميزانية العادية و37 867 400 يورو في إطار الميزانية التشغيلية.

69- وفي الفقرة (ج) من المقرر م ع-18/م-14، وافق المؤتمر العام على مستوى تمويل الاشتراكات المقررة للفترة 2021-2020 بمبلغ 138 924 543 يورو، والبقية من الإيرادات الأخرى، والمكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة، ومصادر أخرى. وعملا بهذا المقرر، طبقت اليونيدو كامل المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة التي حُدّدت إلى جانب الوفورات الأخرى المحققة في عام 2020 مقارنة بتقديرات الميزانية في الفترة 2023-2022.

70- ومن أجل إتاحة إمكانية المقارنة على مستوى النتائج وأوجه الإنفاق، استُخدمت مستويات الموارد، حسبما اعتمدت في مقرر المؤتمر العام المذكور آنفا، كأساس للمقارنة فيما يخص الاحتياجات من الموارد للفترة 2023-2022.

71- ونتيجة لذلك، فإنّ أساس المقارنة فيما يخص الميزانية العادية هو 138 924 543 يورو.

التعديلات المدخلة على أساس الميزانية

72- عُدّل أساس الميزانية تجسيدا للتغيرات التي أُدخلت على هيكل الميزانية، ليصبح قائما على النتائج ومن أجل إتاحة إجراء مقارنة ذات مغزى بين الاحتياجات من الموارد في الفترة 2023-2022 والاحتياجات المقابلة في الفترة 2021-2020. وأُدخلت التعديلات أيضا على الموارد المعتمدة وفقا لإدماج الشُّعب وتثقيفها وفقا لنشرة المدير العام DGB/2020/04 المؤرخة 26 أيار/مايو 2020.

الاحتياجات من الموارد للفترة 2022-2023 بأسعار الفترة 2020-2021

73- سيتعين الاضطلاع بتخصيص الموارد للنتائج المقترح في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. وتشمل الميزانية العادية زيادة بنسبة 1,6 في المائة بالقيمة الحقيقية، بعد تطبيق الوفورات وأوجه الكفاءة المحققة في فترة السنتين السابقة. وتشمل الزيادة البالغة 2,2 مليون يورو في الميزانية العادية طلباً لتعزيز تكنولوجيا المعلومات بمبلغ 1,1 مليون يورو؛ وتسوية أخرى للوظائف بمبلغ 0,32 مليون يورو، بما في ذلك تسوية الرتبة لوظيفة واحدة من فئة المديرين وخمس ترقية من فئة الخدمات العامة إلى الفئة الفنية؛ وزيادة قدرها 0,24 مليون يورو في تكاليف التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة بسبب تزايد عدد حالات التقاعد الجديدة وزيادة التكاليف في تقديم الخدمات الصحية؛ وزيادة قدرها 0,3 يورو في تكاليف خدمات الترجمة الفورية، وكذلك زيادة قدرها 0,22 يورو في مساهمات اليونيدو في إدارة المباني. ونظراً لمواءمة الإيرادات في عمليات المكاتب الميدانية مع الاتفاقات الموقعة مع الحكومات المضيفة، تستوعب الميزانية العادية انخفاضاً كبيراً في الإيرادات بواقع 1,7 مليون يورو. وتتسبب الزيادات والانخفاض في الإيرادات أعلاه في حدوث زيادة لاحقة في البرنامج العادي للتعاون التقني بمبلغ 0,1 مليون يورو.

74- وتمثل التقديرات الصافية للميزانية التشغيلية والبالغة 37 345 346 يورو قبل إعادة حساب التكاليف نمواً سلبياً قدره 225 954 يورو، أو ناقص 0,6 في المائة، من حيث القيمة الحقيقية.

75- وظلت نسبتا شغور الوظائف المفترضان في ميزانيتي فترة السنتين 2022-2023 عند مستوى خمسة في المائة لوظائف الفئة الفنية وثلاثة في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة. ويجسد هذان الافتراضان انخفاض الاحتياجات المالية لإحدى الوظائف بسبب شغورها لفترة أثناء عملية التعيين.

التعديلات الرامية إلى مراعاة التضخم وغيرها من تعديلات التكاليف

76- يؤدي تطبيق التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف على تقديرات الفترة 2022-2023 (معبّراً عنها بأسعار الفترة 2020-2021) إلى إعادة حساب تكاليف التقديرات هذه بأسعار الفترة 2022-2023.

77- وتتألف هذه العملية من خطوتين. فأولاً، يعاد حساب تكاليف الاحتياجات من الموارد معبّراً عنها بأسعار الفترة 2020-2021 لكي تجسّد هياكل التكلفة الفعلية في الفترة 2020-2021. ثم تعدّل الاحتياجات مرة أخرى بما يتوافق مع الزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي 2022 و2023.

78- وتُعزى الزيادة في الاحتياجات المالية لفترة السنتين 2022-2023 إلى التغيرات المتوقعة في مستويات مؤشر أسعار الاستهلاك ومؤشر الأجور في النمسا وفي المواقع الميدانية، وإلى التغييرات الإلزامية المتوقعة في المرتبات والتكلفة العامة للموظفين.

79- ومن المهم ألا يغيب عن البال أن شروط خدمة الموظفين تنظمها أحكام نظام الأمم المتحدة الموحد للرواتب والاستحقاقات الأخرى، المثبتة في المادتين 10 و11 من النظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية، التي أصبحت اليونيدو طرفاً فيها وفقاً لقرار الجمعية العامة 180/40.

80- ويعد صدور قرار الجمعية العامة 245/75، ووفقاً للإجراء الخاص بتعديل الأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي في فترات ما بين الاستعراضات الشاملة، الذي اعتمده الجمعية العامة في قرارها 208/41، وعقب إصدار لجنة الخدمة المدنية الدولية الجداول المنقحة للأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي، حُدث جدول الأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي للفئة الفنية والفئات العليا اعتباراً من 1 شباط/فبراير 2021. وتُحتسب المخصصات ذات الصلة في تقديرات الميزانية.

81- وامتثالاً للمنهجية التي أصدرتها لجنة الخدمة المدنية الدولية لاستعراض مرتبات موظفي فئة الخدمات العامة في مواقع المقار، وعملاً بإجراءات التسوية المؤقتة المستندة إلى نسبة 90 في المائة من حركة المؤشرات المجتمعة ذات الصلة، وهي بالنسبة لفيينا المؤشر المحلي لأسعار الاستهلاك ومؤشر أجور العاملين المكتبيين في الصناعة، أعلنت لجنة الخدمة المدنية الدولية تعديلاً شاملاً بنسبة 1,9 في المائة من جدول فئة الخدمات العامة لفيينا، نفذته اليونيدو اعتباراً من 1 نيسان/أبريل 2020. وظلت جميع البدلات على حالها دون تغيير. وقد أُدرجت الاعتمادات ذات الصلة في تقديرات الميزانية.

82- وبناءً على ذلك، أعدت إسقاطات للتكاليف القياسية للمرتبات لفترة السنتين 2022-2023 حسب فئة مركز العمل، بما يجسد الزيادات المتوقعة التالية في التكاليف.

83- ومع مراعاة التغييرات المتوقعة في مضاعف تسوية مقر العمل، وكذلك أثر التنفيذ المستمر لشروط العمل المنقحة بالنسبة للموظفين من الفئة الفنية والفئات العليا، أسفر متوسط تعديل جداول الفئة الفنية عن زيادة بمتوسط موحد قدره 0,5 في المائة للفترة 2022-2023 في المقر. وفي مراكز العمل خارج المقر، حيث معدلات التضخم أعلى، ومع مراعاة ملء جميع مناصب الموظفين الوطنيين، يصل متوسط الزيادة إلى 5,3 في المائة للفترة 2022-2023.

84- وبالنسبة لموظفي فئة الخدمات العامة في فيينا، من المتوقع أن تكون الزيادة المؤقتة في المرتبات 1,4 في المائة و1,8 في المائة لعامي 2022 و2023، على التوالي. وافترض للفترة 2022-2023 متوسط زيادات سنوية قدرها 2,3 في المائة و5,3 في المائة للمقر ومراكز العمل الميدانية على التوالي. وقد حُسبت تقديرات الزيادة في المرتبات على أساس متوسط الزيادة المتوقعة في مؤشري أسعار الاستهلاك والأجور، وفقاً للمعلومات المقدمة من المعهد النمساوي للبحوث الاقتصادية بالنسبة للمقر وتقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي لعام 2020 بالنسبة للمواقع الميدانية.

85- وتستند نسبة التضخم لمختلف أوجه الإنفاق غير الخاصة بالموظفين، مثل المنافع العامة والصيانة واللوازم، إلى التنبؤات بشأن تحركات مؤشر الأسعار، الصادرة عن المعهد النمساوي للبحوث الاقتصادية، وغرفة التجارة النمساوية، وتوقعات التضخم للبنك المركزي الأوروبي، وتقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي، وتقرير الوضع الاقتصادي العالمي وأفاقه لعام 2021، وكذلك اتجاهات التضخم المقترضة في مواقع المكاتب الميدانية.

86- ومتوسط معدل الزيادات الصافية في التكاليف في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية لفترة السنتين 2022-2023 هو 0,96 في المائة في السنة. والمبلغ الصافي اللازم من جراء إعادة حساب التكاليف في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية هو 3 390 800 يورو.

إدراج النفقات المتكبّدة بغير اليورو في الميزانية

87- تُعدُّ المنظمة ميزانيتها وتعرضهما باليورو فقط. ولكن يظل نحو 10 إلى 15 في المائة من النفقات يُتكبّد بعملة أخرى، وأساساً دولار الولايات المتحدة. ومن أجل تقدير المبالغ اللازمة للميزانية باليورو، طُبّق على تلك البنود متوسط سعر صرف اليورو مقابل الدولار المعمول به في الأمم المتحدة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2020، وهو 0,878 يورو للدولار الواحد. وسوف يُستخدَم هذا السعر نفسه، عند الاقتضاء، في تحديد المبالغ التي ستحوّل إلى الاحتياطي الخاص بمكاسب وخسائر أسعار الصرف أو منه.

الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية

88- بموجب المقرر م ت ص-43/م-6 (ط)، أنشأ مجلس التنمية الصناعية الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية من أجل تيسير تلقي وإدارة واستخدام التبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية. وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020، كانت المساهمات المقدمة إلى الحساب الخاص المذكور تبلغ 71 300 يورو. ويُقترح استخدام هذه الأموال لتعزيز مهارات موظفي اليونيدو من خلال توفير التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي في فترة السنتين 2022-2023.

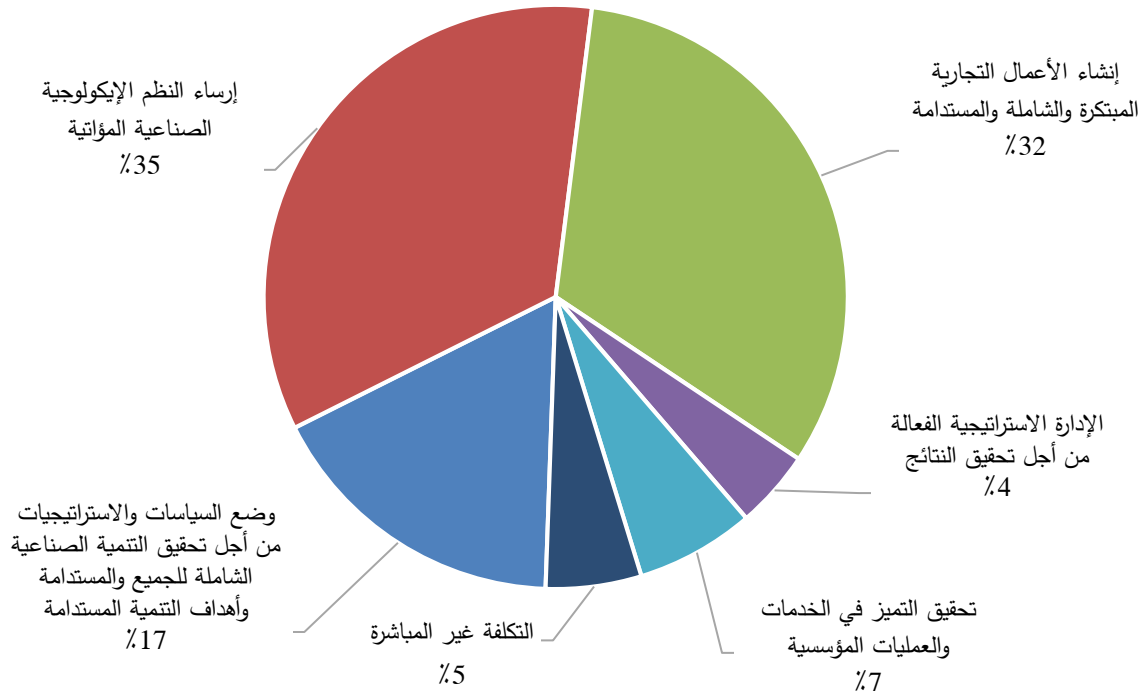
الجدول 1

ملخص تقديرات الميزانيتين حسب النتائج للفترة 2022-2023

(بالیورو، بتكاليف 2022-2023)

النتائج	الميزانية العادية (الصافي)	الميزانية التشغيلية (الصافي)	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	مجموع التقديرات الصافية	النسبة المئوية من مجموع التقديرات
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة	35 839 395	11 200 135	43 562 597	90 602 127	17,1%
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية	19 521 674	9 418 360	153 759 727	182 699 761	34,4%
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	16 466 335	7 727 075	147 791 797	171 985 207	32,4%
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	17 138 750	5 834 530		22 973 280	4,3%
5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	29 551 214	5 402 600		34 953 814	6,6%
إيرادات متنوعة	(2 620 000)	(1 797 154)		(4 417 154)	
التكلفة غير المباشرة	28 143 774			28 143 774	5,3%
مجموع الاحتياجات الصافية	144 041 142	37 785 546	345 114 121	526 940 809	100,0%

إجمالي حجم العمليات في الفترة 2022-2023 حسب النتائج (بما في ذلك التعاون التقني)



الجدول 2 (أ)

ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
(باستثناء الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي)

(بال يورو)

الاحتياجات من الموارد في 2023-2022	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	الاحتياجات من الموارد في 2023-2022	نمو الموارد في 2023-2022	ميزانية 2021-2020	
5	4	3	2	1	
147 514 442	2 950 600	144 563 842	472 031	144 091 811	الميزانية العادية
(3 473 300)		(3 473 300)	(921 800)	(2 551 500)	النفقات
			942 223	(942 223)	الإيرادات
			1 673 545	(1 673 545)	الوفورات ومكاسب الكفاءة
					الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى
144 041 142	2 950 600	141 090 542	2 165 999	138 924 543	الاحتياجات الصافية
39 582 700	440 200	39 142 500	1 275 100	37 867 400	الميزانية التشغيلية
(1 797 154)		(1 797 154)	(1 501 054)	(296 100)	النفقات
					الإيرادات

الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020	
إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	بأسعار 2023-2022	الموارد في 2023-2022 بأسعار 2021-2020	الموارد في 2023-2022 بأسعار 2021-2020		المعتمدة
5	4	3	2	1	
37 785 546	440 200	37 345 346	(225 954)	37 571 300	الاحتياجات الصافية
181 826 688	3 390 800	178 435 888	1 940 045	176 495 843	مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
معدل النمو الحقيقي (الصافي)					
الميزانية العادية					
1,6%					
الميزانية التشغيلية					
(0,6)%					
الميزانيتان معا					
1,1%					

الجدول 2 (ب)

التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم (باستثناء أنشطة البرنامج العادي)
(باليورو)

2023-2022 ^(أ)		2021-2020		
إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	
3 617 758	51 682 257	2 176 600	32 486 900	الاتحاد الأوروبي
9 121 303	96 013 717	9 154 800	98 970 900	مرفق البيئة العالمية
5 750 477	46 003 815	4 137 500	35 822 500	صندوق التنمية الصناعية
3 972 987	28 378 482	6 854 300	43 940 000	بروتوكول مونتريال
15 251 162	122 009 298	13 332 600	117 887 900	الصناديق الاستثمارية والصناديق الأخرى
71 859	1 026 552	81 600	991 700	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي-البرنامج الرئيسي
		1 833 900	-	الخدمات التقنية
37 785 546	345 114 121	37 571 300	330 099 900	المجموع

(أ) حُسبت باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر 2020، وهو 0,878 يورو للدولار الواحد.

الجدول 3

النفقات والإيرادات المقترحة حسب النتائج للفترة 2023-2022 مع بيانات مقارنة للفترة 2021-2020
(باليورو)

ميزانية 2021-2020 المعتمدة ^{١)}	نمو الموارد في 2023-2022 بأسعار 2021-2020	الاحتياجات من الموارد في 2022- إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	الاحتياجات من الموارد في 2022- بأسعار 2023-2022	الاحتياجات من الموارد في 2022- بأسعار 2023-2022
1	2	3	4	5
1- الميزانيتان العادية والتشغيلية				
45 100 891	1 224 254	46 325 145	927 585	47 252 730
1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة				
(607 900)	394 700	(213 200)		(213 200)
الإيرادات				
44 492 991	1 618 954	46 111 945	927 585	47 039 530
الاحتياجات الصافية				
28 516 070	44 279	28 560 349	593 085	29 153 434
2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية				
(607 900)	394 500	(213 400)		(213 400)
الإيرادات				
27 908 170	438 779	28 346 949	593 085	28 940 034
الاحتياجات الصافية				
24 830 647	(893 532)	23 937 115	469 595	24 406 710
3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة				
(607 800)	394 500	(213 300)		(213 300)
الإيرادات				
24 222 847	(499 032)	23 723 815	469 595	24 193 410
الاحتياجات الصافية				
21 814 195	894 950	22 709 145	477 535	23 186 680
4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج				
(607 900)	394 500	(213 400)		(213 400)
الإيرادات				
21 206 295	1 289 450	22 495 745	477 535	22 973 280
الاحتياجات الصافية				
33 184 114	1 231 300	34 415 414	538 400	34 953 814
5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية				
57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300	53 252 700
الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي				
(57 728 200)	5 926 800	(51 801 400)	(1 451 300)	(53 252 700)
الإيرادات				
الاحتياجات الصافية				
(416 100)	(4 001 054)	(4 417 154)		(4 417 154)
إيرادات متنوعة				
(942 223)	942 223			
الوفورات ومكاسب الكفاءة				
(1 673 545)	1 673 545			
الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى				
28 513 294	(754 120)	27 759 174	384 600	28 143 774
التكلفة غير المباشرة				
176 495 843	1 940 045	178 435 888	3 390 800	181 826 688
مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية				
2- الميزانية العادية				
34 906 096	351 884	35 257 980	794 615	36 052 595
1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة				
(607 900)	394 700	(213 200)		(213 200)
الإيرادات				
34 298 196	746 584	35 044 780	794 615	35 839 395
الاحتياجات الصافية				
19 797 800	(531 241)	19 266 559	468 515	19 735 074
2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية				

الإيرادات	ميزانية 2021-2020 المعتمدة ^(أ)	نمو الموارد في 2023-2022 بأسعار 2021-2020	الاحتياجات من الموارد في 2022- إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	الاحتياجات من الموارد في 2022- الموارد في 2022- بأسعار 2023-2022
	1	2	3	4
الإيرادات	(607 900)	394 500	(213 400)	(213 400)
الاحتياجات الصافية	19 189 900	(136 741)	19 053 159	468 515
3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	16 743 522	(451 352)	16 292 170	387 465
الإيرادات	(607 800)	394 500	(213 300)	(213 300)
الاحتياجات الصافية	16 135 722	(56 852)	16 078 870	387 465
4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	16 264 285	625 560	16 889 845	462 305
الإيرادات	(607 900)	394 500	(213 400)	(213 400)
الاحتياجات الصافية	15 656 385	1 020 060	16 676 445	462 305
5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	27 866 814	1 231 300	29 098 114	453 100
الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي	57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300
الإيرادات	(57 728 200)	5 926 800	(51 801 400)	(1 451 300)
الاحتياجات الصافية	(120 000)	(2 500 000)	(2 620 000)	(2 620 000)
إيرادات متنوعة	(942 223)	942 223		
الوفورات ومكاسب الكفاءة	(1 673 545)	1 673 545		
الإيرادات المتأتمية من المصادر الأخرى	28 513 294	(754 120)	27 759 174	384 600
التكلفة غير المباشرة				
مجموع الميزانية العادية	138 924 543	2 165 999	141 090 542	2 950 600
3- الميزانية التشغيلية				
1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة	10 194 795	872 370	11 067 165	132 970
2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية	8 718 270	575 520	9 293 790	124 570
3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	8 087 125	(442 180)	7 644 945	82 130
4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	5 549 910	269 390	5 819 300	15 230
5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	5 317 300		5 317 300	85 300
إيرادات متنوعة	(296 100)	(1 501 054)	(1 797 154)	(1 797 154)
مجموع الميزانية التشغيلية	37 571 300	(225 954)	37 345 346	440 200

(أ) بمراجعة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

الجدول 4 (أ)

النفقات والإيرادات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة 2022-2023 مع بيانات مقارنة للفترة 2020-2021 (باستثناء الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي)

(بال يورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	1	2	3	4	5
	ميزانية 2021-2020 المعتمدة	نمو الموارد في 2021-2020 بأسعار 2021-2020	الاحتياجات من الموارد في 2021-2020 بأسعار 2021-2020	الاحتياجات من الموارد في 2023-2022 بأسعار 2023-2022	الاحتياجات من الموارد في 2023-2022 بأسعار 2023-2022
-1 الميزانيتان العادية والتشغيلية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)					
1 تكاليف الموظفين	129 208 742	112 532 558	241 741 300	2 661 700	244 403 000
2 السفر في مهام رسمية	4 658 059	14 118 450	18 776 509	125 900	18 902 409
3 تكاليف التشغيل	31 579 641	219 005 013	250 584 654	405 800	250 990 454
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	7 187 300	1 065 100	8 252 400	20 400	8 272 800
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا	9 325 469	140 131	9 465 600	177 000	9 642 600
الإيرادات	(2 847 600)	(2 422 854)	(5 270 454)		(5 270 454)
الوفورات ومكاسب الكفاءة	(942 223)	942 223			
الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى	(1 673 545)	1 673 545			
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	176 495 843	347 054 166	523 550 009	3 390 800	526 940 809
-2 الميزانيتان العادية والتشغيلية					
1 تكاليف الموظفين	129 208 742	1 520 514	130 729 256	2 661 700	133 390 956
2 السفر في مهام رسمية	4 658 059	(165 620)	4 492 439	125 900	4 618 339
3 تكاليف التشغيل	31 579 641	(812 994)	30 766 647	405 800	31 172 447
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	7 187 300	1 065 100	8 252 400	20 400	8 272 800
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا	9 325 469	140 131	9 465 600	177 000	9 642 600
الإيرادات	(2 847 600)	(2 422 854)	(5 270 454)		(5 270 454)
الوفورات ومكاسب الكفاءة	(942 223)	942 223			
الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى	(1 673 545)	1 673 545			
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية	176 495 843	1 940 045	178 435 888	3 390 800	181 826 688
-3 الميزانية العادية					
1 تكاليف الموظفين	94 059 742	565 114	94 624 856	2 295 300	96 920 156
2 السفر في مهام رسمية	2 189 459	(485 320)	1 704 139	52 100	1 756 239
3 تكاليف التشغيل	31 329 841	(812 994)	30 516 847	405 800	30 922 647

وجه الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد		نمو الموارد في		ميزانية
	2023-2022	2023-2022	2023-2022	2021-2020	2021-2020
	بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار
	2023-2022	2023-2022	2023-2022	2021-2020	2021-2020
	5	4	3	2	1
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	8 272 800	20 400	8 252 400	1 065 100	7 187 300
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا	9 642 600	177 000	9 465 600	140 131	9 325 469
الإيرادات	(3 473 300)		(3 473 300)	(921 800)	(2 551 500)
الوفورات ومكاسب الكفاءة				942 223	(942 223)
الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى				1 673 545	(1 673 545)
المجموع الصافي للميزانية العادية	144 041 142	2 950 600	141 090 542	2 165 999	138 924 543
-4 الميزانية التشغيلية					
1 تكاليف الموظفين	36 470 800	366 400	36 104 400	955 400	35 149 000
2 السفر في مهام رسمية	2 862 100	73 800	2 788 300	319 700	2 468 600
3 تكاليف التشغيل	249 800		249 800		249 800
الإيرادات	(1 797 154)		(1 797 154)	(1 501 054)	(296 100)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية	37 785 546	440 200	37 345 346	(225 954)	37 571 300
-5 ميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)					
1 تكاليف الموظفين	111 012 044		111 012 044	111 012 044	
2 السفر في مهام رسمية	14 284 070		14 284 070	14 284 070	
3 تكاليف التشغيل	219 818 007		219 818 007	219 818 007	
المجموع الصافي لميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	345 114 121		345 114 121	345 114 121	

الجدول 4 (ب)

النفقات والإيرادات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة 2023-2022

(باستثناء الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي)

(باليورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد في 2023-2022 بأسعار 2023-2022	الاحتياجات من الموارد في 2023 بأسعار 2023	الاحتياجات من الموارد في 2022 بأسعار 2022
	3	2	1
-1 الميزانيتان العادية والتشغيلية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)			
1 تكاليف الموظفين	244 403 000	118 237 428	126 165 572
2 السفر في مهام رسمية	18 902 409	8 492 128	10 410 281
3 تكاليف التشغيل	250 990 454	115 723 247	135 267 207
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	8 272 800	4 133 450	4 139 350

وجه الإنفاق الرئيسي	1	2	3
الاحتياجات من الموارد في 2022 بأسعار 2022	الاحتياجات من الموارد في 2023 بأسعار 2023	الاحتياجات من الموارد في 2022-2023 بأسعار 2023	الاحتياجات من الموارد في 2022-2023 بأسعار 2023
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا الإيرادات	4 775 700 (2 741 477)	4 866 900 (2 528 977)	9 642 600 (5 270 454)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	278 016 633	248 924 176	526 940 809
-2 الميزانيتان العادية والتشغيلية			
1 تكاليف الموظفين	65 958 568	67 432 388	133 390 956
2 السفر في مهام رسمية	2 611 569	2 006 770	4 618 339
3 تكاليف التشغيل	15 381 902	15 790 545	31 172 447
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	4 139 350	4 133 450	8 272 800
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا الإيرادات	4 775 700 (2 741 477)	4 866 900 (2 528 977)	9 642 600 (5 270 454)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية	90 125 612	91 701 076	181 826 688
-3 الميزانية العادية			
1 تكاليف الموظفين	47 944 918	48 975 238	96 920 156
2 السفر في مهام رسمية	865 469	890 770	1 756 239
3 تكاليف التشغيل	15 210 902	15 711 745	30 922 647
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	4 139 350	4 133 450	8 272 800
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا الإيرادات	4 775 700 (1 842 900)	4 866 900 (1 630 400)	9 642 600 (3 473 300)
المجموع الصافي للميزانية العادية	71 093 439	72 947 703	144 041 142
-4 الميزانية التشغيلية			
1 تكاليف الموظفين	18 013 650	18 457 150	36 470 800
2 السفر في مهام رسمية	1 746 100	1 116 000	2 862 100
3 تكاليف التشغيل	171 000	78 800	249 800
الإيرادات	(898 577)	(898 577)	(1 797 154)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية	19 032 173	18 753 373	37 785 546
-5 ميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)			
1 تكاليف الموظفين	60 207 004	50 805 040	111 012 044
2 السفر في مهام رسمية	7 798 712	6 485 358	14 284 070
3 تكاليف التشغيل	119 885 305	99 932 702	219 818 007
المجموع الصافي لميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	187 891 021	157 223 100	345 114 121

الجدول 5

الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية لفترتين 2021-2020 و 2022-2023
(باستثناء الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي)

ألف - المجموع لليونيدو

	2023-2022			2021-2020			
	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	
الزيادة/النقصان							الفئة الفنية وما فوقها
-	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	مدير عام
-	26,0	6,0	20,0	26,0	6,0	20,0	مدير
-	63,0	22,0	41,0	63,0	22,0	41,0	ف-5
1,0-	60,0	6,0	54,0	61,0	6,0	55,0	ف-4
10,0	111,0	23,0	88,0	101,0	19,0	82,0	الفنيون (ف-1 حتى ف-3)
-	42,0	42,0	-	42,0	42,0	-	موظفو البرامج الوطنية
	9,0	303,0	99,0	204,0	294,0	95,0	المجموع الفرعي
5,0-	276,0	73,0	203,0	281,0	73,0	208,0	فئة الخدمات العامة
	4,0	579,0	172,0	407,0	575,0	168,0	المجموع الكلي

باء - المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل)

	2023-2022			2021-2020			
	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	
الزيادة/النقصان							الفئة الفنية وما فوقها
-	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	مدير عام
-	21,0	3,0	18,0	21,0	3,0	18,0	مدير
-	49,0	12,0	37,0	49,0	12,0	37,0	ف-5
-1,0	60,0	6,0	54,0	61,0	6,0	55,0	ف-4
10,0	111,0	23,0	88,0	101,0	19,0	82,0	الفنيون (ف-1 حتى ف-3)
-	-	-	-	-	-	-	موظفو البرامج الوطنية
	9,0	242,0	44,0	198,0	233,0	40,0	المجموع الفرعي
5,0-	205,0	56,0	149,0	210,0	56,0	154,0	فئة الخدمات العامة
	4,0	447,0	100,0	347,0	443,0	96,0	المجموع الكلي

جيم - المكاتب الميدانية

	2023-2022			2021-2020		
	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية
الزيادة/النقصان						
الفئة الفنية وما فوقها						
مدير عام	-	-	-	-	-	-
مدير	-	5,0	3,0	5,0	3,0	2,0
ف-5	-	14,0	10,0	14,0	10,0	4,0
ف-4	-	-	-	-	-	-
الفيون (ف-1 حتى ف-3)	-	-	-	-	-	-
موظفو البرامج الوطنية	-	42,0	42,0	42,0	42,0	-
المجموع الفرعي	-	61,0	55,0	61,0	55,0	6,0
فئة الخدمات العامة	-	71,0	17,0	71,0	17,0	54,0
المجموع الكلي	-	132,0	72,0	132,0	72,0	60,0

أولاً- النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة

تحل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مكانة بارزة في الخطط السياسية والأطر المعيارية العالمية والإقليمية والوطنية، وتتاصررها اليونيدو داخل منظومة الأمم المتحدة.

مقدمة والقيمة التي تضيفها اليونيدو

89- تصف النتيجة 1 قيادة اليونيدو الفكرية ومساهماتها في جدول الأعمال السياساتي على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني. ومن هذا المنطلق، تجسد النتيجة 1 نتائج الدور الأساسي الذي تضطلع به المنظمة في مجال التعاون الإنمائي للنهوض بالجوانب التمهيدية للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

90- وتعيّر اليونيدو، بوصفها وكالة الأمم المتحدة المتخصصة المعنية بالمسائل المتعلقة بالتنمية الصناعية، عن احتياجات الدول الأعضاء وشواغلها وتطلعاتها إلى إحراز تقدم في تميمتها الاجتماعية والاقتصادية الشاملة والمستدامة. واليوم، هناك توافق متزايد في الآراء، في أوساط المانحين أيضاً، بشأن مركزية التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ودور سلاسل القيمة الإنتاجية في إدامة التنمية المستدامة ودفعها. ومع ذلك، هناك حاجة إلى مزيد من الوعي والطموح لتحويل هذه المبادئ إلى أفعال. ولا يزال الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة أحد أكثر الأهداف التي تعاني من نقص التمويل في خطة عام 2030، ولا سيما عنصرها المعني بالتصنيع. ولا تزال تعبئة الموارد والسياسات ومواءمتهما من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مجالاً غير مستغل أساساً لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة والمستدامة.

91- ولوظائف اليونيدو المتعلقة بالمعايير والمشورة السياساتية دور مهم للغاية في توسيع نطاق النتائج. وتتوقف الخيارات السياساتية الصحيحة للبلدان النامية والبلدان المتقدمة النمو على السواء، وبروز هذه المسائل في جدول الأعمال والنقاش العالميين، إلى حد كبير على قدرة اليونيدو على جعل صوتها مسموعاً في المحافل

السياساتية. ويصدق هذا بشكل خاص في هذا الوقت الحاسم، حيث يشكّل التحول الرقمي، وخطط التعافي في مرحلة ما بعد كوفيد، وما يبدو أنه الفرصة الأخيرة للاستجابة الناجحة لتغير المناخ، مستقبل الاقتصادات والمجتمعات العالمية على المديين القريب والبعيد.

92- وتشمل الطرائق التي تُحدث اليونيدو من خلالها تغييرا سلوكيا على المستويين السياساتي والمعياري توفير المنافع العامة العالمية - مثل القيادة الفكرية ووضع جدول الأعمال العالمي، أو تعهّد الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التنمية الصناعية - وكذلك خدمات الدعم المباشر لبلدان ومناطق محددة. ويرد وصف لهذه الطرائق بمزيد من التفصيل في جزء لاحق من هذا الباب.

93- وعادة ما تتأتى الموارد المالية التي تدعم تحقيق نتائج النتيجة 1 من مزيج متكافئ نسبيا من الاشتراكات المقررة والتبرعات. ونظرا لطابع التبرعات حيث تكون عادة مخصصة بشكل صارم لأغراض بعينها، فإنها تُستخدم في الغالب لتمويل مشاريع وبرامج المساعدة الإنمائية على الصعيدين القطري والإقليمي. ومن ناحية أخرى، فإن الموارد الأساسية، المستمدة من الميزانيتين العادية والتشغيلية، تُستخدم عادة لتمويل خدمات وضع المعايير والقيادة الفكرية وتقديم المشورة السياساتية التي تندرج بطبيعتها ضمن المنافع العمومية العالمية.

94- وفي حين يولى اهتمام خاص لتعزيز دور اليونيدو المعياري، فإن قدرة المنظمة على ترتيب أولويات هذه الوظائف تتحدد إلى حد كبير بهيكل التمويل الداعم للنتيجة 1. وسيدعم استعداد الشركاء الممولين لاستئمان المنظمة على التبرعات التي تتيح الاضطلاع بكامل الأنشطة المعيارية - بما في ذلك توفير المنافع العامة - إلى حد كبير تأثير اليونيدو وجهودها الرامية إلى إعادة تأكيد دورها كمرجعية في مجال إسداء المشورة السياساتية، والقيادة الفكرية العالمية، وإلى حد ما وضع المعايير بشأن مسائل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

95- وستشهد فترة السنتين 2022-2023 زيادة جهود اليونيدو لتعزيز التعاون حول التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مع الدول الأعضاء في اليونيدو والدول غير الأعضاء والهيئات الدولية. ويوضح عقد العمل لتنفيذ خطة عام 2030 وإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية على نحو متزايد الحاجة إلى تعاون قوي بين الوكالات، وهو ما ستواصل اليونيدو دعمه بفعالية على الصعيد العالمي والإقليمي والقطري.

96- وفي الوقت نفسه، تدرك اليونيدو أن التأثير على جدول الأعمال السياساتي يستتبع بالضرورة مشاركة طويلة الأجل وثابتة على نطاق طائفة واسعة من أصحاب المصلحة، بما في ذلك حكومات الدول الأعضاء والجامعات ومراكز الفكر والقطاع الخاص ووسائط الإعلام والمنظمات غير الحكومية. ولا بد من اعتماد نهج يضم المجتمع بأسره لتحقيق أمور مثل المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أو إعادة تصور الاقتصادات التي تتسم بالتدفق الدائري للموارد، والخلو التام من مصادر الطاقة الكربونية، والتخلص التدريجي من المواد الضارة.

97- وأكد إعلان أوظيفي كذلك الدور الطبيعي لليونيدو كشريك مع القطاع الخاص، وحثّ المنظمة على أن تكون العامل المحفّز للقطاع العام والخاص لضم جهودهما فيما يتعلق بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وقد مهّد نهجُ الشراكة ونموذجُ برنامج الشراكة القطرية الناتجين عن إعلان ليما لعام 2013 الطريق لمشاركة المنظمة بفعالية أكبر مع المؤسسات المالية والمنشآت التجارية والحكومات على أعلى المستويات، وكذلك المجتمع الدولي ككل نحو تحقيق الهدف المشترك المتمثل في زيادة تأثير التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

98- والأهم من ذلك ضرورة عدم التعامل مع النتيجة 1 بمعزل عن مجالات النتائج الأخرى في هذا البرنامج والميزانيتين، بل كعامل محفّز للنتائج الأخرى، وهو أمر أساسي لتوسيع نطاق أثر اليونيدو. والمنظمة مقتنعة تماما بأن التقدم المحرز في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة لا يتحقق إلا من خلال تكامل وظائفها المتعلقة بوضع المعايير والسياسات وعقد المؤتمرات والتعاون التقني على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي. وتبين الأدلة المستقاة من التقييمات وغيرها من قياسات الأداء أن النتيجة 1 ستكون حاسمة

لضمان توسيع نطاق إنجازات اليونيدو، ومن ثمّ مساهمتها في تحول النظام ككل - وليس التحول الجزئي - نحو تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة.

99- وللمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة تأثير مهم على جدول الأعمال والحيز السياساتي على الصعيد العالمي. وفي الفترة 2022-2023، ستركز المنظمة على النهوض بسياسات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة التي تراعي المنظور الجنساني والإحصاءات والبيانات المصنفة حسب نوع الجنس في سياق القيادة الفكرية لليونيدو وأعمالها البحثية.

100- ويفصّل الجزء المتبقي من هذا الباب مساهمة اليونيدو في الإنجازات المتحققة في إطار النتيجة 1، سواء بصفة عامة أو من خلال التركيز على مجالات التركيز في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025. وهذه الإنجازات، بوصفها نتائج، هي نتيجة للعمل المشترك والتشارك في المساءلة بين اليونيدو والدول الأعضاء المدعومة ومجموعة أصحاب المصلحة المشاركين في نظرية التغيير التي تتعهد بها اليونيدو.

الدعم القوي للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في جدول الأعمال العالمي والاستراتيجيات الدولية والإقليمية ومنظومة الأمم المتحدة

101- على الصعيدين العالمي والإقليمي، تعمل اليونيدو مع كيانات منظومة الأمم المتحدة والمنظمات الدولية ومحافل الحوكمة العالمية، مثل مجموعة العشرين والمنتدى الاقتصادي العالمي، والمؤسسات المالية الدولية، ومؤسسات وضع المعايير، ومنظمات الأعمال التجارية، وغيرها من الشركاء العالميين، لدعم تحديد أولويات مسارات التصنيع الشامل والمستدام في جداول الأعمال السياسية واستراتيجيات التنمية المستدامة والأطر المعيارية. وفي هذا المجال، تُعدّ اليونيدو جهة تُقدّم المنافع العامة العالمية كجزء من ولايتها الدستورية المتمثلة في أن تتولى، ضمن منظومة الأمم المتحدة، "القيام بالدور التنسيقي المركزي في ميدان التنمية الصناعية".⁽³⁾

102- وتشمل إنجازات اليونيدو في هذا الميدان إيلاء أهم الجهات الفاعلة الأولوية للمسائل المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. فمن جهة، تسعى اليونيدو إلى أن تُعتبر قيادتها السياسية والفكرية مدخلا قيّمًا في جدول أعمال التنمية العالمية، حيث يُطلّع مقرر السياسات على الدور البالغ الأهمية الذي تؤديه التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من أجل التنمية المستدامة. ومن ناحية أخرى، تقدم اليونيدو مدخلات تتعلق بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في الجهود الرفيعة المستوى والتشغيلية التي تبذلها الأمم المتحدة. وفي الماضي القريب، شملت هذه الأنشطة اللجنة التوجيهية الرفيعة المستوى المعنية بالشباب، وإطار الأمم المتحدة للاستجابة الاجتماعية والاقتصادية الفورية لجائحة كوفيد-19، وكذلك المناقشات المواضيعية، مثل تمويل التنمية، والاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها، وكذلك العلم والتكنولوجيا والابتكار. وستستمر هذه المشاركة في فترة السنتين 2022-2023.

103- وترصد اليونيدو، بصفقتها القيّمة على ستة مؤشرات تتعلق بأهداف التنمية المستدامة والوكالة الرائدة في مجال المؤشرات المتعلقة بالهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، التقدم الذي يعزى إلى الدور الشامل لعدة قطاعات الذي تضطلع به الصناعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتستحدث المنظمة أيضًا المنهجيات الإحصائية لإنتاج ونشر إحصاءات قابلة للمقارنة دوليًا لقياس التنمية المستدامة والتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما في ذلك الإرشادات وأفضل الممارسات بشأن التصدي للتحديات العالمية التي تؤثر على عمليات جمع البيانات، مثل مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19.

(3) دستور اليونيدو، المادة 2.

104- وسوف تظل استجابة اليونيدو للاحتياجات المتعلقة بالتنمية الصناعية لدى فئات محددة من البلدان، وتحديدًا أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والبلدان المتوسطة الدخل والدول الجزرية الصغيرة النامية وحالات ما بعد النزاع/الأزمات، تسترشد بالاستراتيجيات والأطر على نطاق المنظمة. وإضافةً إلى ذلك، يؤدي التعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي دوراً أساسياً كجزء من استراتيجية اليونيدو الشاملة الرامية إلى مساعدة البلدان النامية والاستفادة من إمكانات التجارة والاستثمار والتكامل الاقتصادي على الصعيد الإقليمي فيما بين الشركاء الجنوبيين لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية وتعزيز سلاسل التوريد الإقليمية. وسوف يستمر تنفيذ استراتيجية اليونيدو للجماعات الاقتصادية الإقليمية في أفريقيا في إطار العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، الذي تضطلع اليونيدو بدور ريادي في تنفيذه، وإطار منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية، وكلاهما يدعو إلى تعزيز اتساق السياسات في التدخلات الإنمائية.

105- وتهدف اليونيدو إلى المساهمة في فهم الإحصاءات الصناعية والبحوث ووضع السياسات المراعية للمنظور الجنساني، من خلال عدد من المبادرات مثل الأداة المعنية بالمساواة بين الجنسين ضمن مجموعة أدوات تحسين جودة السياسات الصناعية (EQUIP)، والفريق العامل المعني بمستقبل الصناعة والمساواة بين الجنسين التابع لمؤتمر القمة العالمي المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، وبرامج بناء القدرات الإقليمية بشأن التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والاعتبارات الجنسانية.

106- ويتوخى برنامج عمل اليونيدو لفترة السنتين 2022-2023 إيلاء اهتمام مستمر لدعم منظور الصناعة في الدبلوماسية الدولية المتعلقة بتغير المناخ، وفي مجالات سياسات الطاقة وحماية البيئة والاقتصاد الدائري. وسينصب التركيز على تيسير التنسيق الدولي وتقارب الجهود من أجل إتاحة تكافؤ الفرص في مجال السعي نحو التخلص من الكربون في الصناعة، وكذلك دعم القرارات العملية التي تتخذها أجهزة تقرير السياسات التي من شأنها أن تعزز إيلاء الأولوية لهذه المجالات في العمليات الحكومية الدولية.

107- وتواصل اليونيدو دعم طائفة واسعة من المبادرات والمنصات العالمية، وكذلك الشبكات الإقليمية وآليات التعاون التي تعمل على النهوض بالطاقة النظيفة، والإجراءات المتعلقة بالمناخ، والإدارة السليمة للمواد الكيميائية والنفايات، وتهيئة الاقتصاد الدائري. وأحدث هذه المبادرات هو التحالف العالمي من أجل الاقتصاد الدائري وكفاءة استخدام الموارد، الذي يضيف سياسات أو مدخلات تقنية أخرى إلى المبادرات العالمية، مثل الاجتماع الوزاري للطاقة النظيفة، أو مركز وشبكة تكنولوجيا المناخ، الذي تشارك اليونيدو في استضافته.

108- وستعقد اليونيدو الدورة الثامنة لمنتدى فيينا للطاقة في عام 2023، وسيستمر العمل على توسيع نطاق المراكز الإقليمية للطاقة المستدامة وتوسيع نطاق منصة مسرع كفاءة الطاقة في الصناعة باعتباره مركزاً عالمياً للمعارف لفائدة مقرري السياسات والممارسين. وتشمل المبادرات الجديدة إقامة شراكة عالمية من أجل تعزيز وتطوير واستيعاب الهيدروجين والتكنولوجيات ذات الصلة في صناعات البلدان النامية والاقتصادات الناشئة، وكذلك إطلاق المنصة العالمية للبرنامج العالمي للمبتكرات التكنولوجية النظيفة. كما تبيّن اليونيدو، مع مجموعة من الشركاء العالميين، الاتفاق على المعايير الدولية لإدارة الطاقة والطاقة المتجددة والمعدات ذات الكفاءة. وفي هذا الصدد، ستصدر ثلاثة معايير للمنظمة الدولية لتوحيد المقاييس بشأن الاقتصاد الدائري، مع مساهمات من اليونيدو، في منتصف عام 2023.

109- وستواصل اليونيدو أيضاً المشاركة بنشاط في عدة مننديات ومنصات ومنشورات دولية بشأن مسائل التكنولوجيا والتحول الرقمي والابتكار. ويشمل ذلك شبكة الأمم المتحدة للابتكار، ومؤتمر القمة العالمي للذكاء الاصطناعي، ومؤتمر القمة العالمي المعني بمجتمع المعلومات، والمنتدى العالمي للتصنيع، ومؤتمر القمة العالمي المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، ومؤتمر القمة العالمي للعلامات التجارية. ومن شأن هذه المشاركات وغيرها، بما فيها تلك المتعلقة بالسلامة الصناعية، تعزيز تبادل المعارف، والتعلم المتبادل،

والشراكات، والربط الشبكي، والسياسات القائمة على الأدلة من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وتتشارك المنظمة مع جهات فاعلة عالمية أخرى من أجل النهوض بالخطط الاستراتيجية، وزيادة التواصل العالمي مع وكالات ترويج الاستثمار، والاستفادة من المعارض الصناعية كمنصات لمقرري السياسات والشركاء المؤسسين لمواكبة الابتكارات التكنولوجية المقبلة. وفي الفترة 2022-2023، سيبدأ مركز ابتكارات تابع لليونيدو في إطار أهداف التنمية المستدامة، بالشراكة مع جامعة فيينا للاقتصاد والأعمال، عملياته، مما يعجل بالتقدم في مجال العلاقة بين الابتكار والتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

110- وتُبدل جهود وتُتخذ إجراءات جديدة لتعزيز التآزر بين أحداث اليونيدو الرئيسية، بما في ذلك، في جملة أمور، مؤتمر القمة العالمي المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، ومرفق التعلم وتنمية المعارف، ومندقى فيينا للطاقة، ومبادرة تطوير الاقتصادات الخضراء للمدن (مبادرة Bridge for Cities)، مما يساهم في أولويات إدارة المنظمة المتعلقة بالتكامل وتوسيع النطاق. وأُرسيت مبادرة "السلسلة الخضراء" مع اعتماد نهج مشترك بين المنظمات للتخلص من الكربون في الصناعة لدى البلدان النامية.

111- وتشكل الخبرة القطاعية في مختلف سلاسل القيمة، ولا سيما سلاسل القيمة القائمة على الزراعة، أحد الموجودات التنافسية الأخرى للمنظمة. وستواصل اليونيدو الإسهام في المداولات العالمية المتعلقة بالنظم الغذائية والسلع الزراعية وسلاسل القيمة الزراعية المستدامة، بالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة والمؤسسات الدولية الأخرى. وتتشارك اليونيدو بالفعل مع طائفة من الجهات الفاعلة العالمية بشأن مواضيع محورية في التحول الهيكلي والتصنيع. ومن خلال أشكال التعاون هذه، ستتنظم اليونيدو ملتقيات عالمية، مثل مؤتمر قمة نظم الأغذية التابع للأمم المتحدة، وتضع المعايير والأطر والمبادئ التوجيهية لتنمية سلاسل القيمة الغذائية الزراعية، والبنى التحتية الصناعية مثل المجمعات الزراعية الصناعية المتكاملة، وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وسلامة الأغذية، والتكنولوجيا الأحيائية الصناعية، والتنوع البيولوجي.

112- وعلاوة على ذلك، سوف تعمق اليونيدو شراكاتها مع كيانات القطاع الخاص لتعزيز الاقتصاد البيولوجي من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل رفع قيمة الكتلة الأحيائية المستدامة فيما يخص المنتجات المستدامة والمبتكرة مثل مبيدات الآفات الأحيائية والمواد الأحيائية والطاقة النظيفة.

113- وسيظل تشجيع تنظيم المشاريع الشاملة، وخصوصاً على امتداد سلاسل القيمة الزراعية، من الأولويات بالنسبة لليونيدو باعتباره استراتيجية لتعزيز الرخاء المشترك، ولا سيما بين النساء والشباب والفئات المهمشة في المجتمع. وستواصل المنظمة أيضاً إدماج الأنشطة الإنتاجية في سياقات ما بعد الأزمات والأوضاع الهشة كوسيلة لاستكشاف العلاقة بين السلام والتنمية والشؤون الإنسانية، وذلك بالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء في التنمية.

الاستجابة لجائحة كوفيد-19

114- نتيجة لجائحة كوفيد-19، أدركت اليونيدو الحاجة الأكبر إلى زيادة ترتيب أولويات الجهود العالمية بشأن إعادة البناء على نحو أفضل من خلال دعم التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وإنتاج السلع والخدمات. وستواصل اليونيدو، كجزء من تنفيذ إطارها المتعلق بالاستجابة لجائحة كوفيد-19، التواصل مع الجهات الخارجية، مثل الدول الأعضاء وهيئات الأمم المتحدة النظيرة وممثلي القطاع الخاص وهيئات الخبراء التقنيين. وسوف يستمر هذا العمل في الانطواء على إيجاد منتجات معرفية لتعزيز الفهم العالمي والإقليمي للجوانب المتصلة بالإنتاج من التصدي لجائحة كوفيد والتعافي منها.

دعم تقرير السياسات الوطنية ووضع المعايير بشأن التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة

115- تُعتبر اليونيدو، علاوة على دورها القيادي العالمي المبيّن أعلاه، مقدمة عتيدة للمساعدة المباشرة إلى دولها الأعضاء النامية في مجاليّ تقرير السياسات ووضع المعايير. ويجمع النهج المميّز للمنظمة بين إسداء المشورة السياساتية وتقديم المساعدة التقنية من أجل وضع السياسات والاستراتيجيات الصناعية وتنفيذها، مع التركيز بصفة خاصة على بناء قدرات مقرري السياسات وفي الوقت نفسه دعم نشر المعرفة ووضع المعايير وإقامة الشراكات.

116- وتحتل التنمية الصناعية مكانة بارزة بين أولويات معظم البلدان النامية. بيد أن ثمة حاجة إلى تقديم الدعم للمشروعين والحكومات لتصميم ونشر وإنفاذ سياسات صناعية ذات مغزى لترجمة الطموحات إلى تقدم فعال على صعيد التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وسوف تواصل اليونيدو تقديم هذا الدعم من خلال المنصات والأدوات التحليلية وحلقات العمل المكرسة لبناء قدرات مقرري السياسات، بالتعاون الوثيق مع المنظمات الأخرى والمؤسسات المعرفية ذات الصلة. وتدعم اليونيدو ثورة البيانات من أجل التنمية المستدامة، وهي تبني القدرات الإحصائية الوطنية لجمع الإحصاءات الصناعية وإنتاجها ونشرها واستخدامها، بما في ذلك التعدادات والاستقصاءات الصناعية، استناداً إلى أفضل الممارسات والتقيّد بالمعايير والتصنيفات الدولية. وفي هذا السياق، تعمل اليونيدو مباشرة مع المنظمات الإحصائية الوطنية لاستحداث المؤشرات الرامية إلى رصد التقدم المحرز فيما يتصل بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وصوب تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 9 منها.

117- وتدعم اليونيدو منح الأولوية للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على الصعيد القطري في الاستراتيجيات الإنمائية الوطنية من خلال المشاركات الاستراتيجية في عمليات التحليل القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ضمن منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، بغية ضمان إيلاء الاعتبار الكافي للبعد الاقتصادي للتنمية، بما في ذلك التمكين الاقتصادي للمرأة. وتوفر أدوات اليونيدو للبرمجة، مثل برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية، أطراً متكاملة صلبة لهذا الغرض. وإضافةً إلى ذلك، كثيراً ما تقدم اليونيدو الدعم السياساتي من خلال الشراكات الاستراتيجية مع مؤسسات التمويل الإنمائي والمنشآت التجارية والمنظمات ذات الصلة بالصناعة وبالتعاون مع الصناديق المتعددة الأطراف، وهو يشمل عادةً التركيز بقوة على الابتكار باعتباره عاملاً تمكينياً رئيسياً لاستراتيجية أي بلد في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

118- وفي سياق الحياد المناخي الصناعي والاقتصاد الدائري، تُعدُّ الأطر القانونية والمؤسسية القوية ضرورية من أجل قيام صناعات تنافسية وقادرة على الصمود. وتدعم اليونيدو الدول الأعضاء في تنظيم الإدارة المستدامة للملوثات الصناعية وغيرها من المواد السامة بتمكين متخذي القرارات من رسم مسارات التقدم الاقتصادي المنخفضة الكربون من أجل تعزيز صعود منظمي المشاريع والمبتكرين المحليين. ولهذه المسائل آثار قوية عابرة للحدود، مما يضاعف من تحديات التنظيم الوطني. وتقدم اليونيدو المشورة السياساتية والمساعدة التنظيمية مع التركيز على وثائق السياسات والخطط الوطنية الرئيسية، بما في ذلك في إطار الاتفاقيات والاتفاقات الرئيسية المتعلقة بتغير المناخ والبيئة، وبرنامج اليونيدو للمجمعات الإيكولوجية الصناعية العالمية، والاقتصاد الدائري وكفاءة الموارد. وفي عامي 2022 و2023، ستُعدُّ مؤتمرات إقليمية سنوية بشأن تنفيذ ممارسات الاقتصاد الدائري لتبادل أفضل الممارسات في مجال رسم السياسات على الصعيدين الوطني والمحلي.

119- وبالنسبة لفترة السنتين 2022-2023، يُتوخى تنفيذ مشاريع داخل البلدان تركز على إدماج الطاقة المستدامة في الصناعة ولأجلها في نحو 50 بلداً عضواً. وسيوجّه بناء القدرات والمساعدة التقنية والمشورة السياساتية إلى بلدان إضافية من خلال برامج ومنصات عالمية، مثل العمل البرلماني بشأن الطاقة المتجددة، والشبكة العالمية لمراكز الطاقة المستدامة الإقليمية، ومسرّع كفاءة الطاقة الصناعية، ومركز وشبكة تكنولوجيا المناخ. وفي الفترة نفسها، سيُفَعّل الحوار حول السياسات وإقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في

سلاسل القيمة العالمية المتعلقة بالمنسوجات والملابس والتغليف، وستضم مقرري السياسات الوطنيين والمحليين في نحو 10 بلدان في مناطق مختلفة.

120- وفي فترة السنتين المقبلة، ستدعم اليونيدو مقرري السياسات بشأن نقل التكنولوجيا النظيفة وذات الكفاءة من حيث استخدام الموارد، وإدارة التلوث الصناعي من أجل الحد من إطلاق المواد الكيميائية من العمليات الصناعية في البيئة، والقضاء عليه حيثما أمكن. وسوف تشارك مجموعة واسعة من الشركاء لدعم البلدان في هذه المشاريع.

121- وفي سياق التحول والابتكار الرقمي، ستدعم اليونيدو تطوير وإصلاح بيئات الأعمال التجارية الوطنية والإقليمية لفائدة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة من خلال سياسات الجودة، وأطر التنظيم التقني، والسياسات المحددة لفائدة مؤسسات تقييم الامتثال، وكذلك ترويج الممارسات الجيدة فيما يتعلق بوضع المعايير وتطوير البنى التحتية للنوعية عموماً.

122- وقد تزايد الاعتراف على مدى العقد الماضي بدور اليونيدو المعياري والتعبوي في تمكين البلدان النامية من الاضطلاع بدور نشط في وضع المعايير العالمية. وفي الفترة 2022-2023، ستطلق المنظمة مبادرات جديدة بشأن المعايير الدولية والمنافع العامة العالمية، بما في ذلك المبادرة العالمية للسلامة الصناعية والأمن السيبراني، كما ستشارك في عمليات وضع المعايير وتنفيذها، مثل إدارة الابتكار (الأيزو 56000).

123- وستواصل اليونيدو بناء قدرات البلدان على تنفيذ النظام التجاري الدولي القائم على القواعد والاستفادة منه. وتشمل مساهمة اليونيدو المعيارية، التي تحظى باعتراف الشبكة الدولية المعنية بالبنية التحتية للنوعية، منهجيات وأدوات تحليلية ومبادئ توجيهية فيما يتعلق بتعريف السياسات المتعلقة بالنوعية. كما ستواصل اليونيدو دعم وكالات ترويج الاستثمار في تحديد التغييرات التنظيمية المستتوبة وإنشاء هياكل إدارية ملائمة.

124- وفي الوقت نفسه، تقوم اليونيدو، بالاستفادة من خبرتها القطاعية، بتوليد المعرفة وتعزيز السياسات والمعايير القائمة على الأدلة لدعم الاستخدام المستدام والمنتج للموارد في الصناعات الزراعية، مع إيلاء اهتمام خاص لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة الغذائية الزراعية، وللتحول الهيكلي الأوسع نطاقاً. وتشمل التدخلات تقديم الدعم في صياغة الاستراتيجيات وإقرارها بشأن أنشطة منها مثل تنظيم المشاريع الشاملة، مع التركيز بشكل خاص على الشباب والنساء في الصناعات الزراعية، واعتماد مناهج دراسية للمهارات الصناعية أو المهنية أو مهارات تنظيم المشاريع على نطاق سلاسل القيمة الزراعية. وتشجع اليونيدو أيضاً إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل التنمية من أجل تعزيز مساهمات القطاع الخاص في السياسات واللوائح المتعلقة بتنمية المهارات الصناعية، كما تتوسط لإقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل إعداد وتنفيذ المبادرات الرامية إلى إدماج المشردين داخلياً واللاجئين في الصناعات الزراعية. وتتواصل اليونيدو، بالتعاون مع كيانات أخرى في الأمم المتحدة، دعم الحوار بين القطاعين العام والخاص بشأن تطوير سلاسل القيمة وبرامج تشغيل الشباب، وكذلك تيسير تبادل أفضل الممارسات على الصعيدين الوطني والإقليمي.

الاستجابة لجائحة كوفيد-19 على الصعيد الوطني

125- تدعم اليونيدو السياسات والاستراتيجيات على الصعيد القطري للتصدي لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها، وتعزيز سلاسل القيمة العابرة للحدود، ومنع حدوث اختلالات في المستقبل في البنية التحتية للنوعية وغيرها من البنى التحتية الصناعية.

126- وتدعم اليونيدو البلدان من خلال العمل المعياري في إطار التصدي لجائحة كوفيد بشأن إنتاج معدات الوقاية الشخصية واعتمادها، وتطهير المنشآت التجارية وإعادة تشغيلها بشكل آمن بعد الإغلاق.

127- وتقدم اليونيدو تحليلات متعمقة لتأثير جائحة كوفيد-19 على قطاع الصناعات التحويلية على الصعيدين الوطني والإقليمي للمساعدة في وضع خطة شاملة تلبي احتياجات القطاع من أجل التعافي والنمو في أعقاب جائحة كوفيد-19. وفي سياق دعم إعادة البناء على نحو أفضل، تعمل اليونيدو على زيادة الوعي والمعرفة بشأن التحول الرقمي وتكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة لضمان قدرة قطاع الصناعة التحويلية على التكيف مع الاتجاهات العالمية في أنماط الإنتاج والتجارة، وفي الوقت نفسه ضمان أن تكون هذه الجهود مراعية للاعتبارات الجنسانية.

128- وسوف يواصل برنامج التعافي الصناعي من جائحة كوفيد-19 توفير نهج شامل لتقييم أثر الجائحة على القطاعات الصناعية، وصياغة خطة للتعافي الصناعي، وتوجيه تدخلات محددة في منشآت صغيرة ومتوسطة مستهدفة لدعم توسيع نطاق النهج المتبع في الصناعة ذات الصلة.

النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية
47 231 491	11 842 829	9 889 275	25 499 387	تكاليف الموظفين	158,70	87,90
3 577 524	1 578 254	1 117 660	881 610	السفر في مهام رسمية	70,80	
36 478 434	30 141 514	193 200	6 143 720	تكاليف التشغيل		
342 545			342 545	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		
3 185 333			3 185 333	البرنامج العادي للتعاون التقني/ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا		
90 815 327	43 562 597	11 200 135	36 052 595	مجموع النفقات الإجمالية		
(213 200)			(213 200)	الإيرادات		
90 602 127	43 562 597	11 200 135	35 839 395	مجموع الموارد الصافية		

حسب المديرية

الوظائف					
المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
3 490 400		3 490 400			أجهزة تقرير السياسات
3 421 650		3 421 650	4,80	5,20	مكتب المدير العام
13 356 627		13 356 627	20,20	29,00	مديرية العلاقات الخارجية وأبحاث السياسات
9 046 360	4 266 810	4 779 550	3,20	13,30	مديرية الرقمنة والتكنولوجيا والأعمال التجارية الزراعية
41 446 931	35 939 991	5 506 940	7,00	11,20	مديرية البيئة والطاقة
16 654 826	3 355 796	13 299 030	35,60	29,20	مديرية البرامج والشراكات والتنسيق الميداني
3 185 333		3 185 333			البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
90 602 127	43 562 597	47 039 530	70,80	87,90	المجموع

ما تقدمه اليونيدو

- 129- تشمل نواتج اليونيدو التي تسهم في النتيجة 1 قائمة البنود غير الحصرية التالية:
- الإحصاءات الصناعية العالمية والمنشورات الإحصائية، مثل الحولية الدولية للإحصاءات الصناعية؛
 - التقارير العالمية، مثل تقرير التنمية الصناعية، والموجزات السياسية والمنشورات التحليلية المتعلقة بمواضيع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما في ذلك الحياض المناخي الصناعي والحد من التلوث، والطاقة النظيفة، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والاستثمار، والقدرة التنافسية، والبنى التحتية للنوعية، والابتكار، والتكنولوجيا، والمنشورات القطاعية؛
 - أدوات دعم السياسات، مثل منصات التحليلات الصناعية ومجموعة أدوات تحسين جودة السياسات الصناعية (EQuIP)؛
 - الأدوات والمنهجيات التحليلية للدعم السياساتي فيما يتعلق بالأطر والمبادئ التوجيهية والمعايير والقواعد الدولية من أجل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة؛
 - المبادرات المشتركة والمشاركة في عمليات الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات في مجال السياسات؛
 - المبادرات المشتركة والتواصل مع المحافل العالمية والإقليمية؛
 - تنظيم المنتديات العالمية وقيادة المنصات العالمية والإقليمية (مثل العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، ومؤتمر قمة أفريقيا للتصنيع، والمؤتمر الوزاري لأقل البلدان نمواً)؛
 - تقديم الدعم في مجال بناء القدرات لفائدة واضعي الخطط ومقرري السياسات والمكاتب الإحصائية على الصعيد العالمي والإقليمي والفُطري بشأن سياسات واستراتيجيات وإحصاءات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة؛
 - المبادرات التمهيديّة المشتركة مع المؤسسات الشريكة ضمن الأطر الاستراتيجية المركّزة؛
 - برامج الشراكة الفُطرية والشراكات الفُطرية المطوّرة فيما يتعلق باستراتيجيات البلدان وخططها وكذلك رسم خرائط الشركاء الاستراتيجيين؛
 - التشخيص الفُطري القائم على الأدلة فيما يخص برامج اليونيدو؛
 - التواصل المستمر والمعزّز مع الدول الأعضاء؛
 - منصات تبادل المعارف، والتعلم من الأقران، والمنشورات التحليلية المستمدة من خبرة اليونيدو الميدانية؛
 - دعم عمليات الحوار السياساتي بين القطاعين العام والخاص بشأن أمور منها الاستثمار من منظور التمكين الاقتصادي للمرأة ومراعاة الاعتبارات الجنسانية؛
 - التواصل مع منظومة الأمم المتحدة الإنمائية على الصعيد الفُطري مع تقديم الدعم التحليلي بشأن التقييمات الاقتصادية الاجتماعية ووضع استراتيجيات التعافي الصناعي/الاقتصادي والاجتماعي ذات الصلة.

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس حيثما كان ذلك مناسباً وممكنًا. "الجهات الفاعلة" في النتيجة 1 تشير إلى الهيئات الحكومية والجهات الفاعلة العالمية.

الغاية في الفترة 2023-2022	النتائج
30	POL.1: عدد السياسات الجديدة أو المنقحة التي اعتمدها مقرر السياسات
15	POL.2: عدد المعايير الجديدة المعتمدة أو المنقحة
80	POL.3: عدد المبادئ التوجيهية التي اعتمدها الجهات الفاعلة ذات الصلة
	المخرجات التمكينية
100	PAO.1- عدد الاستراتيجيات الصناعية ووثائق السياسات الصناعية المصاغة/المعدة
200	PAO.2- عدد المنشورات التحليلية والإحصائية الصادرة
50	NOO.1- عدد عمليات وضع المعايير المنقحة بمشاركة اليونيدو
400	CPO.1- عدد المنتديات والأحداث العالمية المنظمة
44	CPO.2- عدد آليات الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات التي تشارك فيها اليونيدو
17	CPO.3- عدد الشبكات والمنصات الدولية التي توفر اليونيدو لها خدمات الأمانة
85	POR.7- عدد أفرقة الأمم المتحدة القطرية التي تشارك فيها اليونيدو

ثانياً- النتيجة 2-إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية

تعمل شبكات المنظمات المشاركة في تقديم المنتجات الصناعية في شراكة، وتتبادل المعارف، وتبتكر الاستثمارات وتحشدتها من أجل قيام قطاع صناعي يتسم بالقدرة على الصمود والشمول والاستدامة.

القيمة التي تضيفها اليونيدو

130- تسجل النتيجة 2 عمل اليونيدو مع الجهات الفاعلة والمؤسسات الوسيطة التي تشكّل النظام الإيكولوجي الصناعي على الصعيدين القطري والمحلي. وتعزز اليونيدو وعي تلك الجهات ومعارفها بالمسائل الحساسة فيما يتعلق بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، وتبني قدراتها بحيث تعمل في شراكة، وتتبادل المعارف، وتبتكر الاستثمارات وتحشدتها من أجل إنشاء قطاعات صناعية قادرة على الصمود وشاملة ومستدامة، وحتى لا يتخلف أحد عن الركب.

131- وتشمل النظم الإيكولوجية الصناعية جميع المؤسسات الوسيطة التي تتعامل مع الشركات الصناعية، وتقدم لها خدمات مهمة، وتشارك في تقديم المنتجات الصناعية، وتكفل التنسيق بين المنشآت التجارية والقطاع العام، وتمكّن من تدفق المعارف والموارد، وتعتمد امتثال المشاريع والعمليات والمنتجات للمعايير واللوائح التقنية (المطلوبة من الأسواق والمشتريين والمستهلكين) وتيسير الابتكار. وتشمل هذه المؤسسات كيانات سلسلة الإمداد؛ ومقدمي الخدمات؛ ورابطات الأعمال والصناعة؛ والمؤسسات العامة والخاصة، بما في ذلك الغرف التجارية؛ والمؤسسات المالية؛ والأوساط الأكاديمية ومراكز الفكر؛ ومراكز البحوث والتدريب. وهي تشكل مع النظام الإيكولوجي الذي يُعتبر بالغ الأهمية لازدهار الشركات ومُضيتها في الابتكار، ولازدهار سلاسل القيمة، ولانتقال النظم الصناعية صوب الممارسات الشاملة والمستدامة. ومن المؤكد أن الاضطرابات الناجمة عن جائحة كوفيد-19 قد أدت إلى تجدد الاهتمام بأهمية النظم الإيكولوجية الصناعية في ضمان مرونة الأنشطة الإنتاجية وسلاسل الإمداد، التي تؤدي دوراً بالغ الأهمية في التخفيف من الآثار الاجتماعية والاقتصادية الضارة وتمكين التعافي الشامل والمستدام.

132- وفي فترة السنتين 2022-2023، ستزيد اليونيدو من جهودها الرامية إلى دعم الدول الأعضاء في استبانة وسد الثغرات في النظم الإيكولوجية الصناعية الوطنية من أجل تعزيز القدرة التنافسية الصناعية وفي

نفس الوقت ضمان الشمولية وحماية البيئة. وتستدعي النظم الإيكولوجية الصناعية المزدهرة إقامة شركات متعددة المستويات ومعنية بالأثر، تجمع بين الجهات الفاعلة على مستوى الشركات والمؤسسات والمستوى السياسي. وبدعم من اليونيدو، تمكّن الدول الأعضاء أصحاب المصلحة والمؤسسات في النظام الإيكولوجي الصناعي من إقامة شركات قوية ومبتكرة، وإقامة شبكات دينامية على الصعيد المحلي والقُطري والإقليمي، ونشر المعرفة وأفضل الممارسات، والتعجيل بالابتكار، ومساعدة المنشآت التجارية - ولا سيما المنشآت الصغيرة والمتوسطة - على الوصول إلى سلاسل القيمة العالمية، وتعبئة الاستثمارات العامة والخاصة دعماً لقطاع صناعي قادر على الصمود وشامل ومستدام، والتعافي من جائحة كوفيد-19.

133- ويتمثل أحد المجالات الرئيسية للقيمة التي تضيفها اليونيدو في دعم تهيئة بيئة مؤاتية لتدفق رؤوس الأموال إلى البلدان النامية، والوصول إلى أسواق جديدة، وإقامة شركات جديدة، وتحسين القدرة التنافسية وقدرة المنشآت التجارية على الصمود، وتعزيز القدرات الرقمية. وتؤدي مؤسسات النظم الإيكولوجية دوراً بالغ الأهمية في أداء المنشآت لوظائفها وجدواها واستدامتها. ولذلك، تعمل اليونيدو على بناء قدرات تلك المؤسسات، وتعزيز الروابط بين القطاع الإنتاجي ومقرري السياسات الوطنية والأوساط البحثية. وهذا بدوره سيعزز القدرات الوطنية في مجال الابتكار، وينهض بالقدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وقدرتها على الصمود، ويرتقي بالقدرات التكنولوجية والرقمنة، ويطوّر البنى التحتية الصناعية والتجارية.

134- وستواصل اليونيدو، مستفيدة من درايتها القطاعية، العمل مع دولها الأعضاء لضمان فعالية الشركات واستدامة الأعمال التجارية عبر مجموعة واسعة من سلاسل القيمة، وخصوصاً في النظم الإيكولوجية المعقدة للأعمال التجارية الزراعية، ومن حيث صلتها بالتحول الهيكلي. وتتمتع المنظمة بوضع فريد يتيح لها ضمان الاطلاع على الممارسات الدولية الجيدة، ودعم وضع الاستراتيجيات الإقليمية ودون الوطنية والمحلية، وتيسير استراتيجيات تنظيم المشاريع الشاملة، مع التركيز على الشباب والنساء. كما أنها تتوسط في التواصل بين القطاعين العام والخاص لإعداد وتنفيذ مبادرات قصيرة الأجل تهدف إلى إدماج المرشدين داخليا واللاجئين في الأنشطة الإنتاجية.

135- وإضافةً إلى ذلك، في الوقت الذي تسعى فيه الاقتصادات الناشئة وأقل البلدان نمواً إلى تحقيق أهدافها في النمو الصناعي، تقدم اليونيدو الدعم إليهما لرسم مسار نحو صناعة وخدمات تعتمدان على البنى التحتية القادرة على الصمود، وسلاسل الإمداد المستدامة، ونظم الطاقة المنخفضة الكربون. وتمكّن المنظمة الصناعة من تغيير طريقة تلك الاقتصادات والبلدان في تناول الموارد والطاقة واستخدامها ودعم العمل المناخي، بما من شأنه الوفاء بالمعايير الدولية، وخفض تكاليف التشغيل، والوصول إلى التمويل والخبرة والتكنولوجيا اللازمة للابتعاد عن الاقتصاد الخطي الذي يفترق إلى الكفاءة في استخدام الموارد والطاقة، والاتجاه إلى دعم العمل المناخي، مع التركيز بشكل خاص على المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وتتاصر اليونيدو أيضاً صعود منظمي المشاريع والمبتكرين المحليين الذين يساعدون الاقتصادات النامية والناشئة على دفع عملية الانتقال إلى الاقتصادات المنخفضة الكربون والقادرة على الصمود. وبذلك، تجد الاقتصادات الناشئة وأقل البلدان نمواً حلاً فعالاً من حيث التكلفة للتحديات الفريدة التي تواجهها في مجال الطاقة، وهي قادرة على أن تصبح رائدة في هذا المجال الناشئ، مما يخلق فرص العمل وغيرها من الفرص على طول الطريق.

136- ولا يزال تعميم النهج المراعية للمنظور الجنساني يمثل أولوية بالنسبة إلى المنظمة، باعتباره محورياً أساسياً لمعالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين في الصناعة. ومن الضروري تعميم مراعاة المنظور الجنساني لضمان "عدم تخلف أحد عن الركب" من خلال خطط التعافي المستدام، وأن تسخر البلدان كامل إمكانات المرأة بوصفها قائدة وعنصرًا للتغيير الاقتصادي.

137- وعموماً، تقدم المنظمة حلاً متكاملًا لتعزيز النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية من خلال الجمع بين وظائفها الأساسية. وعلى وجه الخصوص، تجمع نهج النظم الإيكولوجية بين الخبرة التقنية والقطاعية من جهة

والسياسات الصناعية والإرشادات المعيارية من جهة أخرى، مدعومة ببرمجة فُطرية قائمة على الأدلة وقاعدة موسعة من الشراكات المتعددة المستويات. وتجسد النتيجة 2 أهداف التكامل وتوسيع النطاق، حيث تكفل النظم الإيكولوجية الصناعية تقارب الجهات الفاعلة على جميع المستويات لتشكيل الأسواق والتكنولوجيا والبنى التحتية والاستثمارات والأوضاع المؤسسية والمعايير، ولذا فهي تشكل نقاطا مركزية لتحفيز تحويل النظم الصناعية.

138- وبهذا المعنى، فإن النتيجة 2 ترتبط ارتباطا أساسيا بالنتائج الأخرى لبرنامج وميزانيتي الفترة 2022-2023. فمن ناحية، تستجيب النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية لسياسات ومعايير التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وتؤثر فيها أيضا على الصعيدين الوطني والإقليمي، وهو ما يتجسد في إطار النتيجة 1. ومن ناحية أخرى، فهي ضرورية لتشكيل الممارسات الصناعية، وتعزيز القدرة التنافسية للأعمال التجارية، وإطلاق العنان للتحويل النظامي صوب الصناعات الشاملة والمستدامة كجزء من النتيجة 3. وتُعتبر الإدارة الاستراتيجية الفعالة والموجهة نحو تحقيق النتائج والعمليات الداخلية الكفوة في اليونيدو شرطين أساسيين لتقديم الدعم المتكامل والنهوض بجميع هذه النتائج على نطاق واسع.

139- وتشكل التبرعات أكبر حصة من الموارد التي تدعم تحقيق النتيجة 2. وستواصل المنظمة العمل مع الدول الأعضاء والشركاء الممولين من أجل مواصلة انتقالها نحو نُهج أكثر تركيزا على البرامج والآثار وقادرة على تعزيز التغيير التحويلي والتأثير الإنمائي نحو أهداف التنمية المستدامة. وفي الوقت نفسه، يُعتبر التمويل الأساسي من أجل تحقيق النتيجة 2 بالغ الأهمية في تلبية الطلب المتزايد على دور اليونيدو المعياري، والدعم الذي تقدمه في مجال وضع المعايير، وكذلك قيادتها السياساتية والفكرية. وقد عقدت اليونيدو العزم، إدراكا منها للقيود التي تواجه خيارات المانحين ومدى تعقدها، على الاستفادة على أفضل نحو من الموارد المتاحة في شكل اشتراكات مقررّة وتبرعات.

140- ويُصَلّ الجزء المتبقي من هذا الباب مساهمة اليونيدو في الإنجازات المحققة في إطار النتيجة 2. وهذه الإنجازات، بوصفها نتائج، هي نتيجة للعمل المشترك والمساءلة لدى اليونيدو والدول الأعضاء المدعومة ومجموعة أصحاب المصلحة المشاركين في نظرية اليونيدو للتغيير.

تعزيز القدرات المؤسسية والنظم الإيكولوجية الصناعية من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة

141- في سياق الصناعة والاقتصاد الدائري المتسمين بالحياد المناخي والقدرة على الصمود، تجمع اليونيدو بين المنشآت التجارية والحكومات والمستهلكين لتعزيز مبادئ الاقتصاد الدائري فيما يخص مجموعة واسعة من أنشطة التصنيع وفئات المنتجات، بما في ذلك تعزيز تمديد عمر المنتجات، وكذلك المناولة في نهاية العمر، ولكنها تعمل أيضا مع مجموعة من الشركاء على تخضير سلسلة قيمة البيئة المبنية وصناعة الأزياء وغيرها من القطاعات.

142- وفي صناعة الأزياء، التي تُعدُّ قطاعا رئيسيا لحد من الآثار البيئية الضارة للصناعة، تركز التدخلات على إدارة المواد الكيميائية والنفايات والتخلص منها على نحو سليم بيئيا. ويشمل ذلك رسم خرائط النظم الإيكولوجية للأزياء، وتعزيز المؤسسات وبناء قدراتها، وإنشاء وتعزيز النماذج والآليات التجارية لتمويل الاستثمار الأخضر. وتشرك اليونيدو أيضا طائفة واسعة من الشركاء من الحكومات والقطاع الخاص وسائر منظمات الأمم المتحدة لمساعدة البلدان على إدارة النفايات الإلكترونية على نحو فعال.

143- وتُظهر اليونيدو، من خلال إدخال التكنولوجيات والنظم ونماذج الأعمال الجديدة في مجال الطاقة النظيفة في المناطق غير المتصلة بالشبكة، كيف يمكن للبنى التحتية للطاقة النظيفة، مقرونة بالحلول الرقمية المتقدمة وتكنولوجيات التخزين، أن تمكّن المجتمعات المحلية خارج الشبكة من بدء مشاريعها أو توسيع نطاقها وتعزيز فرص كسب الرزق. وتدعم اليونيدو أيضا، من خلال تطوير نماذج الأعمال الجديدة، إنشاء مراكز الاسترجاع ومرافق المعالجة فيما يخص مناولة المبرّدات والمواد الكيميائية الأخرى، سواء أثناء الخدمة أو في

نهاية العمر، وبما يشمل الاستخراج وإعادة الاستخدام. وتهدف التدخلات أيضا إلى تهيئة الظروف المؤاتية لزيادة استدامة تلك النماذج التجارية، حتى يتسنى للمرافق أن تعمل بشكل مستقل وأن توسع من نطاق عملها.

144- ويشكل إنشاء قاعدة معارف وقدرات وطنية عاملا حاسما للتعبيل باستيعاب الحلول على نطاق واسع. ولذلك، تشرك اليونيدو شركاء وطنيين مثل مراكز الإنتاج الأنظف وذات الكفاءة في استخدام الموارد، وتعمل مع مقدمي الخدمات، وتعزز قدرات الحكومات والمجتمعات المحلية والصناعات على تعزيز التكافل بين الصناعة والمناطق الحضرية والحد من التلوث الصناعي. وتتشارك اليونيدو مع مراكز الفكر من أجل جملة أمور منها إطلاع صانعي القرارات في الحكومات وفي القطاع الخاص على الفوائد المالية والاقتصادية للاستثمارات في البنى التحتية القائمة على الطبيعة من أجل التكيف مع تغير المناخ. وتتضافر التدخلات في هذا المجال مع النهج التي تعزز الشراكات بين القطاعين العام والخاص فيما يخص الإشراف البيئي والمجمعات البيئية الصناعية.

145- وإضافة إلى ذلك، تعزز المنظمة قدرة القطاع المالي المحلي والمستثمرين في عدد من المجالات. فعلى سبيل المثال، يُتوقع أن تكون هناك تدخلات تدعم تمويل الاقتصاد الدائري في نحو ستة بلدان في فترة السنتين، في حين أن البرنامج العالمي للتكنولوجيا النظيفة يتوخى وجود حافظة بقيمة نحو 50 مليون يورو تشمل 15 بلدا. ويدعم ذلك حصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة على التمويل، مما يسهم في خفض التلوث الصناعي بدرجة كبيرة. وفي الوقت نفسه، صُممت برامج التسريع مثل GreenChem لدعم الأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص لجلب حلول الكيمياء الخضراء إلى النطاق التجاري.

146- وفي سياق التحول والابتكار الرقمي، تتبع اليونيدو نهجا واسعة النطاق لتعزيز القدرات المؤسسية والنظم الإيكولوجية الصناعية. وتدعم التدخلات تنمية المناطق الصناعية وحاضنات الأعمال وتبني قدرات الجهات الفاعلة العامة والخاصة الوطنية والإقليمية في مجال تقديم الدعم لقطاع الصناعة التحويلية. وتدعم التدخلات أيضا تعزيز شبكات الدعم الصناعي الوطنية والإقليمية والشبكات الإقليمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص؛ وإنشاء مصانع رائدة للثورة الصناعية الرابعة، ومراكز للابتكار والتكنولوجيا، ومجمعات للعلوم والتكنولوجيا؛ والتوفيق من أجل إدراج المتعاقدين من الباطن والموردين المحليين في سلاسل القيمة العالمية.

147- وفي فترة السنتين 2022-2023، سوف توسّع اليونيدو جهودها الرامية إلى دعم التحول الرقمي للصناعة في البلدان النامية. وتركز النهج على بناء قدرات المؤسسات العامة والخاصة على الصعيدين الوطني والإقليمي، وقدرات الخبراء الاستشاريين المحليين لضمان نقل المعارف وتطوير الخبرات المحلية في المجالات المتصلة بتنمية المنشآت والبنى التحتية الجيدة والابتكار. وتُستكمل نهج بناء القدرات بتحليلات لمدى التأهب للتحول الرقمي، وتقديم الدعم للحكومات في وضع خرائط طريق الثورة الصناعية الرابعة وأطر السياسات المؤاتية للابتكار، وكذلك في قياس مدى الاستعداد للثورة الصناعية الرابعة.

148- وتوجد أوجه تآزر قوية بين النهوض بالابتكار وتعزيز البنية التحتية الصناعية وسلاسل القيمة. وستواصل المنظمة ربط المستثمرين الدوليين ومقدمي التكنولوجيا بسلاسل القيمة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية من أجل الارتقاء التكنولوجي والاستثمارات الأجنبية المباشرة والاستثمارات المؤثرة، ودعم نقل التكنولوجيا واعتمادها وتكييفها ونشرها. وتدعم التدخلات أيضا إجراء تحليلات جدوى جيدة فيما يتعلق بمشاريع البنية التحتية الكبيرة أو الشراكات بين القطاعين العام والخاص ووضع مقترحات مقبولة مصرفيا لاستثمارات الثورة الصناعية الرابعة في الصناعة والتكنولوجيا. وتوسّع شبكة مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا التابعة لليونيدو باستمرار نطاق مجموعة شركائها المؤسسيين في الثورة الصناعية الرابعة لتنسيق الاستثمار وتشجيع نقل التكنولوجيات الجديدة وتطبيقها في البلدان النامية. وترسي اليونيدو أيضا من خلال شبكة مكاتبها لترويج الاستثمار والتكنولوجيا أول تحالف للثورة الصناعية الرابعة مع شركاء بارزين من الصناعات والأوساط الأكاديمية والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية فيما يتعلق بالرقمنة. ومن المتوقع توسيع نطاق برنامج ترويج

الاستثمار وتنمية المنشآت، وذلك بغية بناء قدرات رواد الأعمال والمستثمرين المحتملين لإطلاق العنان للابتكار في سبيل تحقيق التنمية الاقتصادية. وسوف يعزز عمل اليونيدو مع وكالات ترويج الاستثمار تيسير الاستثمارات البالغة الأهمية ويساعد في تحويل جهود ترويج الاستثمار إلى الفضاء الافتراضي، وتوسيع نطاق سمات فرص الاستثمار، واستخدام الحلول الذكية والرقمية لتتبع وتحليل البيانات ذات الصلة بالاستثمار.

149- وإضافةً إلى ذلك، تسهم اليونيدو في تطوير البنية التحتية المؤسسية وغير المادية وفي إصلاح بيئة الأعمال التجارية الوطنية والإقليمية لفائدة الكيانات الصغرى والصغيرة والمتوسطة. وتركز التدخلات في هذا المجال على القدرات على بناء مؤسسات البنية التحتية الوطنية والإقليمية الجيدة، والنهوض بأفضل الممارسات المؤسسية من أجل ما يلي: وضع المعايير والمواءمة؛ واعتماد هيئات تقييم الامتثال من خلال الخطط الوطنية والإقليمية والاعتراف الدولي؛ وفي علم القياس العلمي والقانوني والصناعي؛ وكذلك في خدمات تقييم الامتثال ومراقبة السوق. وتسهم جميع هذه العناصر في حماية المستهلكين والعمال والبيئة من خلال احترام معايير الجودة والمعايير الاجتماعية والبيئية والامتثال لها. ويعزز تطبيق التكنولوجيات المبتكرة والرقمية، مثل سلسلة الكتل والتقييمات عن بُعد، هذه النُهُج. وعلاوة على ذلك، تعمل اليونيدو مع منظمات دعم الأعمال التجارية التي تسمح لمجموعات المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة بالاستفادة من المرافق والخدمات المشتركة لزيادة قدرتها التنافسية وقدرتها على التصدير.

150- وتشجّع اليونيدو، من خلال الاستفادة من الخبرات القطاعية في سلاسل القيمة الزراعية من أجل التحول الهيكلي، على إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل التنمية بين مختلف الجهات الفاعلة لضمان التصدي بصورة منهجية لجميع التحديات التي يواجهها النظام الإيكولوجي الخاص بالصناعات الزراعية. وتركز المنظمة في تدخلاتها على تطوير المعارف المحلية والمهارات المحددة في إدارة الموارد الطبيعية والأعمال التجارية الزراعية. كما أنها تعزز البرامج المالية التقليدية والمبتكرة فيما يتعلق بالسلع الأساسية الإقليمية والمحلية حيث يزيل المستثمرون والقطاع الخاص والحكومات والشركاء الإنمائيون المخاطر ويستغلون الاستثمارات لتوسيع نطاق الحلول.

151- وفي حالات ما بعد الأزمات، تدعم المنظمة إعادة تأهيل أو إعادة بناء مراكز الخدمات، ومدارس التدريب المهني ومدارس تنظيم المشاريع، وكذلك المرافق الإنتاجية، بما في ذلك اعتماد التكنولوجيات الزراعية الأكثر صلة. وفي جميع السياقات، تشجع المنظمة وتدعم إنشاء مراكز الخدمات القائمة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص أو على القطاع الخاص، وتطوير أو إنشاء مراكز للتميز على نطاق سلاسل القيمة الزراعية لضمان توفير الخدمات المتخصصة اللازمة لتطوير سلاسل القيمة والصناعات المستهدفة. ويشمل ذلك، على سبيل المثال، مراكز التحول الريفي؛ ومؤسسات التمويل المتناهي الصغر؛ ومراكز تجهيز الأغذية وجمعها؛ ومراكز الخدمة، بما فيها تلك المتعلقة بالتعبئة والتغليف؛ ومراكز التميز المعنية بسلامة الأغذية.

152- وأخيراً، تبني المنظمة القدرات المؤسسية للجهات الفاعلة ذات الصلة في القطاعين العام والخاص المعنية بتشغيل وإدارة المجمعات الصناعية الزراعية، أو نظم سلامة الأغذية، أو المؤسسات المعنية بسلاسل قيمة محددة، وذلك بتعزيز قدراتها على تقديم الخدمات، وكفاءتها، وأخذها بحلول العمليات التجارية المثلى، وتجهيزها بالتكنولوجيات الجديدة في مجالات الإنتاج والخدمات اللوجستية والامتثال.

الاستجابة لجائحة كوفيد-19

153- في مواجهة حالة الطوارئ العالمية نتيجة لجائحة كوفيد-19، تضطلع النظم الإيكولوجية بدور بالغ الأهمية في صمود القطاعات الإنتاجية، ومن ثمّ التخفيف من الآثار الاجتماعية والاقتصادية السلبية.

154- وتدعم اليونيدو الدول الأعضاء في التأهب للأزمة واحتوائها عن طريق ضمان مرونة سلاسل الإمدادات الغذائية من خلال التخطيط المستتير للسياسات وحالات الطوارئ بالشراكة مع علماء الأغذية والخبراء التكنولوجيين، ونشر المعلومات عن المبادرات الابتكارية لقطاع الأعمال وتيسير إضفاء الطابع الرسمي على الشركات فيما يتعلق باتباع النهج الموجهة نحو السوق للتصدي لآثار الجائحة. ويمكن للبلدان التي تدعمها اليونيدو، بينما تستجيب للجائحة وتتكيف معها، أن تكفل توفير خدمات بنية تحتية ذات نوعية ملائمة من أجل سلامة الأغذية وزيادة القدرات الوطنية على إجراء الاختبارات الصيدلانية. ويمكن الحد من الآثار السلبية لعمليات تصفية الاستثمارات المحلية التي تضطلع بها أفرع الشركات المتعددة الجنسيات من خلال التواصل مع وكالات تشجيع الاستثمار.

155- وأخيراً، تساعد اليونيدو على تعزيز التعافي الشامل والمستدام، بوسائل منها دعم إنشاء منصات التصنيع لفائدة القطاعين الرسمي وغير الرسمي من أجل تنشيط الصناعة، وتشجيع مجموعات الابتكار التي تعتمد تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة وإرساء النماذج التجارية الجديدة في قطاع الصيدلانية الحيوية والقطاع الطبي، إلى جانب إعطاء الأولوية لممارسات الاقتصاديين الأخضر والدائري.

النتيجة 2-إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمات		
				المجموع	العامة	الفئة الفنية
78 452 131	55 036 658	8 467 950	14 947 523	103,05	39,65	63,40
8 123 455	7 055 025	905 610	162 820			
92 992 027	91 668 044	44 800	1 279 183			
160 215			160 215			
3 185 333			3 185 333			
182 913 161	153 759 727	9 418 360	19 735 074			
(213 400)			(213 400)			
182 699 761	153 759 727	9 418 360	19 521 674			

حسب المديرية

الوظائف				مديرية العلاقات الخارجية وأبحاث السياسات		
المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	فئة الخدمات العامة والتشغيلية	مديرية الرقمنة والتكنولوجيا والأعمال التجارية الزراعية		
				المجموع	العامة	الفئة الفنية
963 613		963 613	1,35	2,30		
98 381 949	89 494 399	8 887 550	16,00	22,30		
57 612 847	48 092 047	9 520 800	13,40	21,90		
22 556 019	16 173 281	6 382 738	8,90	16,90		
3 185 333		3 185 333				
182 699 761	153 759 727	28 940 034	39,65	63,40		

ما تقدمه اليونيدو

- 156- تشمل نواتج اليونيدو التي تسهم في النتيجة 2 قائمة البنود غير الحصرية التالية:
- النهج الإقليمية وتكييف التدخلات وفقا لسياقات التنمية الصناعية في البلد؛ وتحديد احتياجات القطاع الصناعي وألوياته، بما في ذلك فرص إقامة الشراكات مع القطاعين العام والخاص على الصعيدين القطري والإقليمي.
 - بناء القدرات لتحسين نوعية الخدمات التي تقدمها السلطات والمؤسسات والجهات الفاعلة المحلية في النظام الإيكولوجي الصناعي، بما في ذلك وضع المناهج الدراسية ومجموعات الأدوات والمبادئ التوجيهية وتوفير المعدات.
 - بناء قدرات المؤسسات والجهات الفاعلة الوسيطة المعنية ببناء نظام إيكولوجي مؤات للابتكار في مجال التكنولوجيا وتسويقها، بما في ذلك التكنولوجيات النظيفة.
 - تعزيز رابطات الأعمال التجارية والصناعة، والمنظمات المهنية ومنظمات المستهلكين والمنظمات القائمة على العضوية، بما في ذلك المنظمات الخاصة بالنساء والشباب، والمساعدة في إنشاء منظمات جديدة مثل مجموعات المشاريع، وحاضنات الأعمال والتكنولوجيا، واتحادات التصدير.
 - تقديم الدعم في مجال إنشاء أو تعزيز أو إعادة تأهيل المرافق والمراكز المشتركة على المستوى المحلي والوطني والإقليمي.
 - بناء القدرات فيما يتعلق بنظم البنى التحتية الوطنية والإقليمية للجودة لأغراض منها التوحيد القياسي وعلم القياس واعتماد هيئات تقييم الامتثال.
 - تقديم المساعدة التقنية وتيسير إقامة الشراكات فيما يخص المجمعات الصناعية، والصناعة الزراعية، والصناعية الإيكولوجية، ونظم الطاقة النظيفة، وغيرها من البنى التحتية الصناعية.
 - الاضطلاع بتقييمات القدرات الصناعية الوطنية والإقليمية والعالمية، وخطط التنمية الصناعية للصناعات وسلاسل القيمة، بما في ذلك الدعم التحليلي للتقييمات الاجتماعية الاقتصادية ووضع استراتيجيات التعافي الصناعي والاجتماعي والاقتصادي ذات الصلة التي تدعم النظم الإيكولوجية الصناعية.
 - إقامة الفعاليات وإعداد المنصات والمنشورات المشتركة لنشر المعارف والممارسات الفضلى.
 - محافل الاستثمار والتكنولوجيا، والمواءمة، والخدمات الاستشارية للاستثمار، ومعارض التكنولوجيا، وفعاليات ترويج الاستثمار.
 - برامج الأدوات التحليلية، مثل نموذج اليونيدو الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ (الكومفار).

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً. "الجهات الفاعلة" في النتيجة 2 تشير إلى المؤسسات الوسيطة.

الغاية في الفترة	النتائج
2023-2022	
120	GOV.1: عدد المؤسسات المنشأة أو المعززة
250	GOV.2: عدد الجهات الفاعلة المشاركة في مشاريع التعاون المعززة

النتائج	الغاية في الفترة 2023-2022
BUS.2:	عدد الجهات الفاعلة التي تطور منتجات جديدة
20	
TEC.1:	عدد التكنولوجيات الجديدة المطوّرة أو المكثّفة
20	
INV.1:	عدد المقترحات المطروحة الجاهزة للاستثمار
15	
INV.2:	عدد المشاريع أو المنشآت الممولة
50	
INV.3:	قيمة الاستثمارات الجديدة المحشودة (بالدولار)
200 000 000 دولار	
KASA.2:	الجهات الفاعلة التي تكتسب مهارات وقدرات
1 000	

ثالثاً- النتيجة 3-إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة

تبتكر الشركات وتعتمد ممارسات قادرة على الصمود وممثلة للمعايير ومستدامة؛ وتكتسب النساء والشباب والفئات المحرومة القوة من خلال المهارات والقيادة الصناعية؛ ويزداد تفضيل المستهلكين للمنتجات الآمنة والمستدامة.

مقدمة والقيمة التي تضيفها اليونيدو

157- تصف النتيجة 3 الدور الأساسي الذي تؤديه اليونيدو في النهوض بالجوانب النهائية من التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، من خلال تقديم الدعم المباشر للشركات والأشخاص في سياق التنمية الصناعية للدول الأعضاء. وبدعم من المنظمة، تكتسب الشركات الوعي والمعرفة والقدرات بشأن المواضيع التي تُعتبر أساسية بالنسبة إلى التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بحيث تغير سلوكياتها وتصبح أكثر إنتاجية وقدرة على الصمود واستدامة وامتثالاً للمعايير وشمولاً. ويكتسب المستهلكون الوعي، ويحولون ترويجياً تفضيلهم نحو المنتجات الآمنة والمستدامة. ويُمكن الأفراد من خلال اكتساب المهارات الصناعية ومهارات التكيف مع التغيرات المستقبلية، حيث تعمل اليونيدو بشكل وثيق مع فئات محرومة معينة، بما في ذلك النساء والشباب، من أجل التحاق تلك الفئات بالقوة العاملة الصناعية أو إنشاء أعمال تجارية خاصة بها، بحيث لا يتخلف أحد عن الركب.

158- وفي عملية التنمية الصناعية، تُعتبر الشركات والأشخاص الأطراف النشطة في الخط الأول من إيجاد القيمة، والمستفيدين الرئيسيين من فوائدها. وتؤدي زيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية، بوصفهما قناة للنمو الاقتصادي، دوراً رئيسياً في التنمية المستدامة للشركات، وخصوصاً تلك التي تندرج في قطاعات الصناعة التحويلية. وتركز اليونيدو تدخلاتها البرنامجية، من فرادى الشركات والمستهلكين إلى المجموعات ومنظمي المشاريع، على مختلف الصناعات وكذلك على مختلف المجالات المواضيعية، استناداً إلى الأولويات الإنمائية للدول الأعضاء. ويتواكب ذلك مع التزام اليونيدو بالهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، وهو أمر أساسي لتعبئة المزيد من الموارد والشراكات ومواءمتها حتى يتسنى لها، على مستوى القطاعات الصناعية، معالجة المبادرات الرامية إلى زيادة استدامة الشركات وشموليتها وقدرتها على الصمود؛ والقدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة؛ والتمكين الاقتصادي للمرأة؛ وريادة الأعمال والمهارات كأساس لولاية المنظمة.

159- ويتطلع نهج اليونيدو على مستوى المنشآت إلى توفير خيارات لزيادة الإنتاجية والشمول، وتحسين المنتجات والعمليات، وإدخال تكنولوجيات جديدة والابتكار، وتعزيز الامتثال للمعايير واللوائح التقنية، والنهوض بثقافة الجودة الشاملة. وبذلك، تقوم الشركات، ولا سيما الصغيرة منها العاملة في القطاعات التقليدية، بتحسين أدائها ونماذج أعمالها لاغتنام الفرص التي تتيحها الاتجاهات العالمية في التجارة والصناعة التحويلية، والتحول

الرقمي، والانتقال إلى الحياض المناخي والاقتصاد الدائري، وضمان القدرة على الصمود أمام الاضطرابات. وعلاوة على ذلك، كثيرا ما تعاني المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمو المشاريع من نقص التمويل، وكثيرا ما تكون قدرتهما محدودة على إعداد مشاريع استثمارية وتقديمها إلى الممولين المحتملين. وتدعم اليونيدو المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمي المشاريع، إما مباشرة أو عن طريق جهات وسيطة، في إعداد هذه المشاريع، وتيسر الحصول على التمويل من المؤسسات الاستثمارية المناسبة. وعلاوة على ذلك، تدعم اليونيدو المنشآت الصغيرة والمتوسطة في إيجاد أسواق جديدة، وخصوصا الأسواق التي تنشأ عن الأنشطة الصناعية للمنشآت التجارية الكبيرة، الأجنبية والمحلية على السواء، وكذلك الفرص الناشئة عن مشتريات الشركات العامة أو المملوكة للدولة. وتعمل المنظمة أيضا مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة الخارجيين لتحسين قاعدة المهارات والمؤهلات لدى القوة العاملة الصناعية، ومنظمي المشاريع والباحثين عن العمل، بما في ذلك النساء والشباب والفئات المعرضة لخطر التهميش.

160- وأخيرا، فإن دعم اليونيدو للدول الأعضاء في مجال تحسين سلاسل القيمة الزراعية الغذائية وغير الغذائية يتطور بسرعة، ولا سيما فيما يتعلق بالتحول الهيكلي، وخصوصا من خلال استخدام تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة. وعلى الرغم من تلك التغيرات الصاخبة، تظل الصناعات الزراعية المستدامة والتنافسية محورية لإضافة قيمة إلى المنتجات والمخلفات الزراعية، وبناء القدرات الإنتاجية للجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الزراعية بطريقة شاملة، مما يوفر فرصة عادلة لصغار المزارعين للاندماج في سلاسل القيمة العالمية، وفي نهاية المطاف تحفيز فرص العمل والدخل للمجتمعات الريفية. ولا يزال تعزيز الروابط بين الزراعة والصناعة والأسواق مع التركيز على توفير فرص متكافئة للجميع يشكل جزءا مهما من ولاية اليونيدو.

161- وتدمج خدمات المنظمة في إطار النتيجة 3 جميع المهام الأساسية. ولا تزال أنشطة التعاون التقني تشكل إضافة قيمة كبيرة في دعم اليونيدو للصناعات والشركات والأفراد، إلى جانب ترويج المعايير والتنظيم التقني. ويجري تمكين النتائج على نطاق واسع من خلال الجهود المتزايدة باستمرار للجمع بين أصحاب المصلحة والشركاء من القطاع الخاص بما يتماشى مع إعلان أبو ظبي. وفي الوقت نفسه، توفر تدخلات المنظمة على هذا المستوى أساسا مهما للميزة التنافسية لليونيدو على الصعيدين المعياري والسياساتي، لأنها تولد رؤى فريدة بشأن احتياجات القطاعات الصناعية وفرصها ودينامياتها، ومن ثم فهي تقدّم نظرة أدق إلى العقبات التي تواجه التنمية الصناعية.

دعم الشركات لتصبح أكثر قدرة على الصمود واستدامة وامتثالا للمعايير وشمولا، والتأثير على تفضيل المستهلكين للمنتجات الآمنة والمستدامة

162- تدعم اليونيدو بشكل مباشر وغير مباشر الشركات لكي تصبح أكثر قدرة على الصمود وامتثالا للمعايير وشمولا واستدامة. وبدعم من اليونيدو، تحفز الشركات الابتكار، وتعتمد أفضل التكنولوجيات المتاحة والمنخفضة الكربون والرقمية، وتستحدث المعايير وأفضل الممارسات والنماذج الدائرية والنُهُج الشاملة. وتعمل اليونيدو أيضا مع المستهلكين، مما يزيد من وعيهم ويؤثر في تفضيلهم لمنتجات أكثر أمانا واستدامة.

163- وفي سياق التحول والابتكار الرقمي، تقدّم اليونيدو الدعم المباشر للشركات لتحسين قدرتها على الابتكار والتجارب مع قوى السوق من خلال تحسين المنتجات والخدمات والعمليات والموارد، وكذلك تعزيز قدرتها على مقاومة الصدمات الخارجية والداخلية، بصرف النظر عن حجمها. ومن هذا المنطلق، ستواصل اليونيدو دعم المنشآت من خلال تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات ومبادرات التوعية فيما يتعلق بتعزيز الصادرات وتشجيع الاستثمار، والبنية التحتية التجارية، والابتكار، والتحول الرقمي، والثورة الصناعية الرابعة، مع التركيز بوجه خاص على المشاريع التي تقودها النساء.

164- وعلى مستوى الشركات، تدعم اليونيدو أداء المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة وقدرتها على المنافسة عن طريق تشجيع المرافق والخدمات المشتركة غير التنافسية مثل المجمعات الصناعية، والمجموعات، واتحادات التصدير، مما يتيح فرصاً لإدخال وتعزيز نُهج الإدارة الإقليمية والشاملة. وعندما تكون الشركات مستعدة لاستقبال المستثمرين المباشرين الأجانب، تعمل اليونيدو مع وكالات ترويج الاستثمار وغيرها من الجهات المؤسسية الفاعلة، مثل وكالات تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة أو رابطات القطاع الخاص، من أجل تحديد الشركات المحلية المهيأة للشراكات أو التحالفات الاستراتيجية أو المشاريع المشتركة. وتوائم مصافق التعاقد من الباطن والشراكات بين الموردين والمشتريين على المستوى الوطني والإقليمي والدولي، وتقدم المساعدة في صياغة خطط الأعمال التي تساعد على اعتماد القدرات القائمة على الجودة والوفاء بالمعايير الدولية، وتقديم خدمات المتابعة بشأن فرص الاستثمار. وتتراقق تلك العملية مع توعية الموردين بمعايير الجودة، والكفاءات الإدارية المرتبطة بها، ومعلومات السوق، والبنية التحتية للجودة. كما تكتسي المصافق أهمية حاسمة بالنسبة للربط القوي بين المستأجرين في المجمعات الصناعية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المحيط، مما يتيح تعميم الاستفادة من فوائد استراتيجية المجمع الصناعي.

165- ومن شأن زيادة التركيز على معايير الجودة أن تساعد على تعزيز سلاسل التوريد المحلية، ومن ثمّ بناء القدرة على الصمود على المستوى القطري في مواجهة الصدمات الاقتصادية والاختلالات في سلاسل الإمداد العالمية. فثقافة الجودة، إلى جانب البنية التحتية التي تدعم هذه الأهداف، تزود المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالقدرة على تحقيق الامتثال لمتطلبات السوق وإثباته، والتنافس في الأسواق الدولية، والتواصل مع سلاسل القيمة العالمية، وتطوير الأداء على مستوى الشركات، وتحسين القدرة التنافسية. وتيسر اليونيدو تكييف الممارسات الجيدة والمعايير واللوائح التقنية وترويجها واعتمادها، من خلال إثبات الامتثال على الصعيد المحلي والميسر والمعترف به دولياً، ومن خلال الترويج العام لثقافة النوعية والوعي لدى القطاعين العام والخاص والمستهلكين.

166- واليوم، يكتسي الابتكار والثورة الصناعية الرابعة أهمية بالغة في الأداء الاجتماعي والاقتصادي للبلدان، ولكنها ينطويان على خطر تزايد أوجه عدم المساواة إذا لم تُعتمد الفرصة على النحو الصحيح. وتوفّر اليونيدو الوعي والتدريب بشأن الثورة الصناعية الرابعة، بالاشتراك مع مؤسسات القطاعين العام والخاص والأوساط الأكاديمية، للمساعدة على تيسير التفاعلات والمفاوضات التجارية بين المستثمرين المحليين والأجانب المباشرين الذين يمثلون مجال الثورة الصناعية الرابعة.

167- وتدعم اليونيدو الشركات الصناعية لدى دولها الأعضاء للمساهمة في إقامة اقتصاد محايد مناخياً ودائري وفي الوفاء بالتزامات بلدانها الوطنية بموجب الاتفاقات المتعددة الأطراف بشأن تغير المناخ والاتفاقات البيئية. وتعمل اليونيدو مع الشركاء الوطنيين من القطاع الخاص على تشجيع استخدام التكنولوجيات المبتكرة والمنخفضة الكربون للحد من انبعاثات الملوثات وانبعاثات غازات الدفيئة، وتحسين نوعية الهواء، وتعزيز أساليب التخطيط والإدارة الحضرية المستدامة. وتوفر المنظمة خدمات بناء القدرات، والأدوات، ومهارات الدعم، والتكنولوجيا لفائدة الشركات ومنظمي المشاريع لتحويل نماذج أعمالهم التجارية باستخدام استراتيجيات خفض التكاليف والمعارف الحديثة لتشجيع ممارسات الاقتصاد الدائري والمتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة على مستوى الشركات.

168- وتجمع اليونيدو بين الحكومات والمؤسسات المالية والصناعات من أجل إقامة شراكات ومبادرات ابتكارية، وتيسير الاستثمار، ونشر الموارد المالية وبناء القدرات لفائدة منظمي المشاريع الذين يقومون بتطوير تطبيقات الطاقة النظيفة والمنتجات الصناعية المستدامة والمعدات ذات الصلة في الاقتصادات الناشئة، وفي الوقت نفسه معالجة الاحتياجات الخاصة للنساء والشباب والاستجابة لصوتيهما. وتوفر اليونيدو للصناعة مباشرة، بفضل التدريب والأدوات المتخصصة والعالمية المستوى في مجال الطاقة الكفؤة والمتجددة، ومن خلال كادرها الأخذ في النمو من خبراء الطاقة الوطنيين والدوليين المدربين، حملات توعية هادفة وأمثلة مقنعة على النجاح. ويساعد ذلك على إلهام الرؤساء التنفيذيين أو رواد الأعمال على اعتماد عمليات تتسم بالكفاءة في

استخدام الطاقة، وتحديث المعدات، وتوليد الطاقة المتجددة على نطاق الصناعات. وبالمثل، تشجع اليونيدو على اعتماد المنشآت تكنولوجيات مبتكرة ومنخفضة الكربون من أجل خفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين نوعية الهواء، وتعزيز أساليب التخطيط والإدارة الحضرين المستدامين.

169- وتُقدّم مهارات تطوير الأعمال الأساسية إلى المبتكرين ومنظمي المشاريع لتحويل نموذجهم التكنولوجي أو التجاري إلى مشاريع سريعة النمو وقابلة للتطوير والاستثمار ضمن إطار عمليات محايدة مناخياً أو أهداف لخفض الانبعاثات. وسيستمر الإنتاج الأنظف والفعال من حيث استخدام الموارد ونقل التكنولوجيات السليمة بيئياً على مستوى الصناعة في أفريقيا وآسيا ومنطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، مما يدعم تنفيذ ممارسات الاقتصاد الدائري في سلاسل القيمة العالمية والمحلية.

170- ويُعتبر ترويج أفضل التقنيات المتاحة وأفضل الممارسات البيئية من خلال نقل التكنولوجيا والتدريب أمراً أساسياً لتهيئة الظروف التي تسهم في تحويل العوامل السياقية نحو توسيع النطاق، كما تؤكد ذلك تجارب اليونيدو التي تشمل مختلف مجالات الخبرة، مثل ثنائي الفينيل المتعدد التكلُّور وإعادة استخدام زيوت المحولات التي يحتوي عليها ثنائي الفينيل المتعدد التكلُّور، أو تكنولوجيا الموجات الدقيقة الجديدة في إدارة النفايات الطبية. وعلاوة على ذلك، تُقدّم دورات تدريبية ومجموعات أدوات وإرشادات للحد من مختلف مصادر التلوث الصناعي، بشأن مسائل مثل إدارة الملوثات العضوية الثابتة وغيرها من المواد الكيميائية السامة، والتكنولوجيات الخالية من الزئبق، وكذلك تأجير المواد الكيميائية والكيمياء الخضراء. وإضافةً إلى ذلك، تدعم اليونيدو الشركات التي تتراوح بين المنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات العالمية المتعددة الجنسيات في التخلص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون، بوسائل منها عمليات تقييم التشغيل؛ وتحسين عملية الإنتاج وترقيتها لاستخدام تكنولوجيات بديلة للمواد المستنفدة للأوزون؛ وفحص وتعديل المنتجات عند الضرورة؛ وكذلك من خلال تسهيل إدخال منتجات جديدة عن طريق دعم تكاليف التشغيل الإضافية الأولية.

171- وينبغي للشركات، لكي تُدرج في سلاسل القيمة العالمية وتسهم كذلك في التحول الهيكلي الأوسع نطاقاً، أن تكون في طليعة عملية إيجاد القيمة، وبذلك تظل قادرة على المنافسة وتولّد الرخاء المشترك في اقتصاداتها وبلدانها. وتستعين اليونيدو بخبرتها القطاعية في بناء رأس المال البشري ودعم المنشآت على امتداد سلاسل القيمة والقطاعات، وذلك مثلاً من خلال التدريب المهني وأنشطة تنمية المهارات الصناعية، أو تحسين العمليات من أجل زيادة السلامة والقدرة على الصمود. ومع التركيز بوجه خاص على الصناعات الزراعية والنظم الغذائية، تضطلع اليونيدو بأنشطة هادفة لبناء القدرات في مجالات تعزيز الإنتاجية وسلامة الأغذية والامتثال للجودة والتغليف، وكذلك نقل التكنولوجيا في مجال الرقمنة. كما أنها تعزز الممارسات السليمة من خلال وضع ونشر المبادئ التوجيهية في سلسلة "من المزرعة إلى مائدة الطعام"، مما يقلل من الأمراض والخسائر المنقولة عن طريق الأغذية، ويفتح المجال للفرص التجارية. كما تسهم رقمنة الأعمال التجارية الزراعية في تعزيز القدرة على الصمود بوسائل منها نشر الميكنة الذكية، والزراعة الدقيقة، وتطبيق الأدوات الرقمية للتتبع والشفافية على طول سلاسل القيمة، وتطوير التصميم الصناعي، والوصول إلى الأسواق.

الاستجابة لجائحة كوفيد-19

172- كثفت اليونيدو جهودها من أجل تقديم المساعدة، من خلال مجموعات الخدمات المتكاملة، إلى الدول الأعضاء والشركات لاحتواء جائحة كوفيد-19، عن طريق تنويع القدرة على التصنيع وضمان الحصول على الإمدادات الحيوية، مثل معدات الوقاية الشخصية والمستحضرات الصيدلانية، ضمن أمور أخرى. وتعمل اليونيدو مع أصحاب المصلحة على طول سلاسل القيمة لضمان استمرارية الأعمال، وتقييم إمكانات إعادة توجيه القدرات التصنيعية نحو المعدات الطبية اللينة، والترويج في الوقت نفسه للحلول الهادفة على نطاق

عدد من القطاعات للمساعدة على التصدي للأزمة. ويشمل ذلك، على سبيل المثال، مساعدة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة في الحصول على المساعدة المالية، وتشجيع الابتكار في مجال الأعمال التجارية من خلال اعتماد الحلول الرقمية، وتوزيع سلاسل الإمدادات الغذائية وتوزيعها، وكذلك المساعدة في إعادة تدريب القوة العاملة في مجال خدمات المطاعم والسياحة والضيافة. وستواصل مجموعة الخدمات المتكاملة تشجيع الحلول الشاملة والمستدامة بيئياً لفائدة الشركات والمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة.

173- وبما أن البلدان ترى أن قطاعها الصناعي يتأثر بشدة بالأزمة، مع محدودية التوافر المالي لإعادة تنشيط الأنشطة الاقتصادية وخطر الاستبعاد الاجتماعي الشديد، ستواصل اليونيدو العمل مع الحكومات والشركات وأصحاب المصلحة على طول سلاسل القيمة، مع اقتراح حلول ذكية لفائدة قطاعات الصناعة التحويلية والطاقة والنقل لمساعدتها على التعافي بطريقة شاملة ومستدامة. وستواصل المنظمة دعم استعراضات النظم الغذائية، مع التأكيد على القدرة على الصمود وتعبئة الموارد المحلية أو الإقليمية وإعادة هندسة سلاسل التوريد، ومساعدة القطاع غير الرسمي وقطاع المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة على تنشيط الأنشطة وتوليد فرص العمل للنساء والشباب، وبناء القدرة على الصمود في قطاع الصناعة التحويلية من خلال إقامة الشراكات بشأن مبادرات الثورة الصناعية الرابعة، وإعادة تزويد العمالة بالمهارات، والاستفادة من الاستثمارات في البنية التحتية الرقمية والحلول الصناعية المبتكرة، ضمن مجالات التركيز الأخرى.

تمكين الأفراد من خلال المهارات الصناعية ومهارات التكيف مع التغيرات المستقبلية

174- تعمل اليونيدو بشكل وثيق مع الأفراد، بمن فيهم النساء والشباب والفئات المحرومة، الذين يتطلعون إلى الانضمام إلى القوة العاملة الصناعية أو إلى إنشاء أعمال تجارية. ويُمكن هؤلاء، بدعم من اليونيدو، من خلال إكسابهم المهارات والقيادة الصناعية والخضراء والرقمية، بحيث لا يتخلف أحد عن الركب.

175- وتركز أنشطة اليونيدو في مجال بناء القدرات والارتقاء بالمهارات على طائفة واسعة من التدخلات الموجهة إلى جميع الأفراد داخل النظام الإيكولوجي الصناعي، مع التركيز على النساء ومجموعات الشباب المحرومة لتعزيز اندماجهما في القوة العاملة. ويرتكز دعم اليونيدو على الأنشطة التي تُرَوِّد الناس بالمهارات والأدوات لتحسين إدماج المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الوطنية والإقليمية والعالمية، والأفراد الذين يمكنهم تحسين ممارسات إدارة الأعمال الداخلية أو دعمها، وأخيراً، أولئك الذين ينتجون نُهْجاً مبتكرة للمساعدة في تصميم منتجات وخدمات لتلبية الطلب الجديد للأسواق.

176- وستواصل اليونيدو معالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين في الصناعة من أجل تسخير كامل إمكانات المرأة بوصفها عاملاً اقتصادياً للتغيير وقائدة للمساعدة في تحويل الاقتصادات وتحقيق النمو الشامل. ومن خلال تنفيذ إجراءات تراعي الاعتبارات الجنسانية واستخدام تعميم مراعاة المنظور الجنساني كاستراتيجيتين رئيسيتين لتحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، تلتزم اليونيدو بتنفيذ برامج تتحدى التمييز الذي تواجهه النساء والفتيات، أياً كانت خلفيتهن وهويتهم. وتُبيِّن برامج اليونيدو تحوُّل الأعراف الاجتماعية وعلاقات القوة بإعطاء الأولوية لزيادة مشاركة المرأة وتبنيها مراكز قيادية في القطاعات الاقتصادية الرسمية وفي المحافظة على البيئة والعمل المناخي.

177- وفي داخل الشركات، توفر المنظمة بناء القدرات للأفراد لمساعدة الشركات على تنفيذ خطط لتطوير التكنولوجيات الجديدة أو اعتمادها، والاضطلاع بأنشطة تتعلق بأفضل ممارسات التصنيع، ومعايير الجودة، والعمليات المبتكرة، والتحول الرقمي، من بين أمور أخرى. وفي الوقت نفسه، تشمل مساهمات اليونيدو في مجال بناء القدرات لفائدة المهنيين الأساسيين في مجال الأعمال التجارية عدة أنشطة تتعلق بجرَم تطوير المنتجات، والموارد البشرية، ومحاسبة التكاليف، والبيئة، والجودة، والتسويق، والتدريب، وشحن الوعي لفائدة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة بشأن تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة. وأخيراً، تضطلع اليونيدو،

فيما يتعلق بتنفيذها نهوجاً مبتكرة على مستوى المنشآت الصغيرة والمتوسطة، بأنشطة بناء القدرات بشأن التصاميم الصناعية، والعلامات التجارية الجامعة، ومبادرات إدارة العلامات التجارية، من أجل تحقيق نتائج سريعة، وإذكاء الوعي، ومساعدة الشركات على تلبية رغبات الأسواق الجديدة.

178- وتُنشر المجموعة الكاملة لأنشطة اليونيدو في مجال بناء القدرات على جميع المستويات في أعمال اليونيدو المتعلقة بالصناعات المحايدة مناخياً والاقتصاد الدائري. ويُعدُّ برنامج تعدين الذهب الحرفي والصغير النطاق مثالا على الكيفية التي يسهم بها التدريب وبناء القدرات في إيجاد فرص عمل خضراء ولائقة في المناطق الريفية لفائدة الشباب والنساء، وفي إضفاء الطابع المهني على القطاع. وتتراوح أنشطته بين التوعية بالآثار السلبية لاستخدام الزئبق في مواقع التعدين وتدريب مجتمعات التعدين على المتطلبات الإدارية والتقنية ومتطلبات سلاسل القيمة. ويشمل البرنامج أيضاً توعية المستهلكين بأهمية إمدادات الذهب الرسمية والقابلة للتتبع لمنع تمويل انتهاكات حقوق الإنسان والنزاعات.

179- كما يجري بالتعاون مع الشركاء التجاريين إعداد مواد تعليمية ومناهج دراسية بشأن الاقتصاد الدائري لمختلف مستويات التعليم والتدريب، ونشرها في البلدان التي تدعمها اليونيدو.

180- وفي الفترة 2022-2023، ستواصل اليونيدو تنفيذ عدة مشاريع رائدة توفر نُهجاً مبتكرة لإدماج الأفراد المنتمين إلى الفئات المهمشة في صلب الأعمال التجارية الزراعية، لا سيما إذا كان المشاركون من النساء أو الشباب من الفئات المحرومة. وتركز هذه المشاريع على سد الفجوة الرقمية والاستفادة من الفرص المتاحة في الأسواق الرقمية.

181- وتعمل اليونيدو أيضاً على توسيع نطاق فرص حصول المشردين داخلياً والمهاجرين واللاجئين على خدمات تنمية المهارات والأعمال التجارية، وذلك كاستراتيجية لتيسير إدماجهم في الاقتصاد المحلي والحد من الضائقة التي يهاجرون منها. وعلاوة على ذلك، تتولى المنظمة، باستخدام المنصات الرقمية والإلكترونية، تصميم وتنفيذ برامج متخصصة للتدريب والتوعية وتطوير الكفاءات لفائدة مختلف الجهات الفاعلة في مجال سلاسل قيمة الأعمال التجارية الزراعية مثل المزارعين والمستهلكين والمهنيين والمنظمين ومقرري السياسات.

النتيجة 3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية		المجموع	فئة الخدمات	
		الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية		العامة	الفئة الفنية
63 168 182	44 132 557	7 134 545	11 901 080	86,65	35,40	51,25
6 380 891	5 650 791	580 730	149 370			
99 228 660	98 008 449	11 800	1 208 411			
148 840			148 840			
3 271 934			3 271 934			
172 198 507	147 791 797	7 727 075	16 679 635			
(213 300)			(213 300)			
171 985 207	147 791 797	7 727 075	16 466 335			

حسب المديرية

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الوظائف			الميزانيتين العادية والتشغيلية
		الفئة الفنية	فئة الخدمات العامة	الميزانيتين العادية والتشغيلية	
780 440		2,05	1,10	780 440	مديرية العلاقات الخارجية وأبحاث السياسات
61 386 493	55 892 753	12,40	12,80	5 493 740	مديرية الرقمنة والتكنولوجيا والأعمال التجارية الزراعية
96 638 450	88 368 090	19,90	12,60	8 270 360	مديرية البيئة والطاقة
9 907 890	3 530 954	16,90	8,90	6 376 936	مديرية البرامج والشراكات والتنسيق الميداني
3 271 934				3 271 934	البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
171 985 207	147 791 797	51,25	35,40	24 193 410	المجموع

ما تقدمه اليونيدو

182- تشمل نواتج اليونيدو في إطار النتيجة 3 قائمة البنود غير الحصرية التالية:

- على مستوى الشركات
 - ممارسات بناء القدرات: تركز على عدة أبعاد في التدخلات الخاصة بشركات بعينها، مثل إدارة الأعمال، والمجالات التقنية والمهنية والتجارية، وتطوير المنتجات والابتكار، والامتثال للمعايير واللوائح التقنية (الجودة، والبيئة، والصحة، والسلامة)، والممارسات والسياسات التنظيمية التي تعزز المساواة بين الجنسين، ورقمنة عمليات الإنتاج، من بين أمور أخرى كثيرة، وكلها تقدم من خلال برامج تدريبية ومبادئ توجيهية ومجموعات أدوات لفائدة منظمي المشاريع والشركات والعمال.
 - بناء القدرات على امتداد سلاسل القيمة: يقدم الدعم في مجال بناء القدرات إلى الشركات ومنظمي المشاريع والأفراد على امتداد سلاسل القيمة المختلفة، مع التركيز بشكل خاص على الشركات التي تقودها النساء. وتعمل المنظمة مباشرة مع الشركات التي تركز بشكل خاص على الأغذية الزراعية، والمواد الكيميائية، ومستحضرات التجميل، والسيارات، وتجهيز الأخشاب، والصناعات الصيدلانية، وكذلك مع الشركات التي تعمل في اقتصاد الخدمات، مثل السياحة.
 - تقديم الدعم التحليلي بشأن التقييمات الاجتماعية والاقتصادية، مثل أوجه عدم المساواة بين الجنسين، وتصميم استراتيجيات/خطط الانتعاش الصناعي/الاقتصادي والاجتماعي لدعم الشركات، ولا سيما المنشآت التجارية المحلية.
 - تهيئة تقييمات الإنتاج الأنظف والفعال من حيث استخدام الموارد فيما يتعلق بالشركات والصناعات فرصا لزيادة الناتج بموارد أقل وخفض النفقات من خلال أساليب وممارسات وتقنيات أفضل؛ وتقييمات كفاءة الطاقة لفهم التحديات والفرص الشاملة في مجال كفاءة الطاقة أمام الصناعة أو الشركات.
 - دعم اعتماد أفضل التكنولوجيات والممارسات المتاحة، بما في ذلك المعايير، وكذلك تطوير التكنولوجيا والمعدات.

- التعاون بين الأقران في المنشآت فيما يتعلق بالأنشطة المشتركة، مثل اتصالات التصدير، وعمليات التوسيم والترويج الإقليمية والقائمة على المنتجات.
- الامتثال لمعايير الجودة وترويجها، من خلال تمكين الشركات من تلبية متطلبات الجودة والمعايير الاجتماعية والبيئية واللوائح التقنية وتعزيز ثقافة الجودة، بما في ذلك وضع مخططات جوائز الجودة، ووضع المعايير المرجعية للصناعة.
- زيادة الوعي وتنمية المهارات في الممارسات والنماذج التجارية الجديدة وتوفير المعدات المرتبطة بها.
- على مستوى المستهلك
- التوعية وبناء القدرات بشأن ما يشكل المنتجات الآمنة والمستدامة من أجل إشراك المستهلكين في حوارات بين القطاعين العام والخاص بشأن صياغة السياسات.
- الجوائز والتوعية وفرص التعلم لفائدة أفراد الجمهور في مجالات التصنيع الشامل والمستدام.

بالنسبة لرواد الأعمال والقوة العاملة الصناعية والباحثين عن العمل:

- التدريب، بما في ذلك التدريب المهني، والتوجيه، والمسابقات والجوائز، وعيادات الأعمال، وتيسير الاستثمار، ونقل التكنولوجيا، والمبادئ التوجيهية ومنتجات المعرفة، وخطط الأعمال، وما إلى ذلك

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً. "الجهات الفاعلة" في النتيجة 3 تشير إلى الشركات، بما في ذلك الشركات المؤلفة من شخص واحد.

النتائج	الغاية في الفترة 2022-2023
BUS.1:	عدد الشركات ذات الممارسات الإدارية المحسّنة 1 500
BUS.2:	عدد الجهات الفاعلة التي تطور منتجات جديدة 1 000
BUS.3:	عدد الشركات الناشئة المؤسّسة 700
TEC.1:	عدد التكنولوجيات الجديدة المطوّرة أو المكثّفة (حسب الشركات) 50
TEC.2:	عدد البلدان التي اتضح أنها اعتمدت تكنولوجيات جديدة 40
TEC.3:	عدد التكنولوجيات الجديدة المعتمدة (حسب الشركات) 300
INV.1:	عدد المقترحات المطروحة الجاهزة للاستثمار (حسب الشركات) 300
INV.2:	عدد المشاريع أو المنشآت الممولة (حسب الشركات) 40
INV.3:	قيمة الاستثمارات الجديدة المحشودة (من الشركات) (بالدولار) 2 000 000 دولار
KASA.2:	الجهات الفاعلة التي تكتسب مهارات وقدرات (الشركات) 3 000
KASA.2:	الجهات الفاعلة التي تكتسب مهارات وقدرات (الأفراد) 50 000

رابعاً- النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج

تتسم إدارة البرامج بكونها قائمة على النتائج، وتهدف إلى إحداث تغيير تحويلي، وتشارك الشركاء من أجل توسيع النطاق، وتدمج الدروس المستفادة، ضمن إطارَي الإدارة والمساءلة المؤاتيين.

القيمة التي تضيفها اليونيدو

183- تضطلع اليونيدو بالولاية المسندة إليها في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة عن طريق الإسهام في تحقيق الإنجازات في المجالات الرئيسية المتمثلة في التغيير السلوكي، وتفعيل التحولات والتأثيرات على مستوى النظام ككل، والتأثير في الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ولما كانت التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة مرتبطين بجميع أهداف التنمية المستدامة، يمكن اعتبار أن اليونيدو تسهم في تحقيقها جميعاً أيضاً.

184- ويتسنى تحقيق سلسلة النتائج المبينة أعلاه من خلال اعتماد النهج والعمليات المناسبة للإدارة القائمة على النتائج، التي هي موضوع النتيجة 4.

الإدارة من أجل تحقيق النتائج: تمكين اليونيدو من تحقيق النتائج وإحداث تغييرات تحويلية

185- كانت جهود المنظمة لتحسين عملياتها الداخلية بغية تحقيق وإظهار مساهمتها في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة على نحو أفضل إحدى الأولويات الإدارية الواضحة في السنوات القليلة الماضية، بما يتماشى مع الهدف المزدوج المتمثل في إدماج الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2018-2021 وتوسيع نطاقه.

186- ونتيجة لذلك، نُقّحت السياسات والأطر البالغة الأهمية أو أُخذ بها لتمكين اليونيدو من الاضطلاع بعملها الإنمائي وتحقيق نتائج تحويلية على نطاق واسع. وهذه التحسينات، التي وُقِّعت في التقارير والاستعراضات الأخيرة، بما في ذلك بواسطة المراجع الخارجي للحسابات، كانت خطوات ضرورية إلى الأمام. وستظهر بوضوح المكاسب المتعلقة بالأداء بالنسبة إلى المنظمة ودولها الأعضاء ابتداءً من فترة السنتين 2022-2023.

187- وتجبّد النتيجة 4 من مقترح البرنامج والميزانيتين هذا مواومة الموارد مع الهدف المتوخى المتمثل في الإدارة الفعالة من أجل تحقيق النتائج. وبعبارة أخرى، تصف هذه النتيجة استخدام المنظمة الموارد لضمان توجيه أطرها وسياساتها وعملياتها وأنشطتها نحو إدارة برنامجية قائمة على النتائج تتسم بكونها أقوى وأفضل بروزاً. وتستند النتيجة 4 إلى برمجة فُطرية وإقليمية محسّنة وفعالة، وتنسيق ميداني، وشراكات مؤاتية مع كيانات عامة وخاصة.

188- ويُجعل الأداء الفعال والموجّه نحو تحقيق النتائج في الإدارة المؤسسية والبرمجية من أجل تحقيق النتائج ممكناً من خلال نظام يقوم على التقريب المتعمد بين السياسات والأطر والإجراءات، ويحظى بدعم قوي من المستويات العليا وكذلك بالحكم الرشيد والمساءلة.

189- ولا تضمن السياسات والأطر وحدهما تحقيق النتائج. ففي حين أن تنفيذها ينطوي على أهمية بالغة، يُعتبر التخطيط القائم على النتائج والرصد والإبلاغ والتقييم والتحقق العمود الفقري لأي منظمة إنمائية ناجحة. وانطلاقاً من نموذج الشجرة، فإن هذه العناصر، التي تشكل النتيجة 4، هي الجذع والفروع التي تسمح لأوراق الشجرة المتمثلة في نتائج التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة بأن تكون سليمة ومزدهرة.

- 190- ولذا فإن النتيجة 4 هي عامل تمكين رئيسي لتحقيق النتائج 1 و2 و3، وهي وسيلة ضرورية لتحقيق الغايات الإنمائية لليونيدو. ويلزم إدراج النتيجة 4، نظرا لأهميتها ولكون المنظمة تمر حاليا بمرحلة انتقالية حرجة نحو مزيد من النضج المؤسسي، كنتيجة مكرّسة، تمشيا مع الممارسة المتبعة في معظم كيانات الأمم المتحدة.
- 191- وفي الفترة 2022-2023، سوف تعمل اليونيدو على تعزيز وتعميق تنفيذ السياسات الرئيسية، مثل إطار ضمان الجودة، والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، وإطار المساءلة، وسياسة إدارة المخاطر المؤسسية، وإطار الرقابة الداخلية، واستراتيجية اليونيدو للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة للفترة 2020-2023.
- 192- وسيستمر تقدم المنظمة نحو تحقيق مزيد من النضج الإداري القائم على النتائج في الفترة 2022-2023. وسيشمل ذلك بناء القدرات، ووضع مجموعات أدوات للتخطيط والرصد والإبلاغ والأخذ بها، وكذلك تعزيز تغيير الثقافة صوب مزيد من التوجه نحو النتائج. وفي حين أن النواتج غير الملموسة المرتبطة بهذه العملية مهمة، فإن المؤشرات الملموسة والقابلة للقياس ستوفر بدائل لتقييم فوائدها.
- 193- وليس من المغالاة التأكيد على أهمية الإدارة القوية القائمة على النتائج من خلال البرامج والأطر المؤسسية. ويصدق هذا بصفة خاصة إذا كان لا بد من تحقيق نتائج فُطرية على نطاق واسع. ويتطلب التوجه نحو التكامل وتوسيع النطاق، ومن ثمّ نحو التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والأهداف الإنمائية المستدامة، تطبيقا متسقا لمبادئ وأطر الإدارة القائمة على النتائج.
- 194- ولذا فإن النتيجة 4 تشمل الجهود الرامية إلى تحسين الإدارة القائمة على النتائج والفعالية على نطاق دورة المشاريع والبرامج: التخطيط والرصد والإبلاغ والتقييم. وتدعم هذه الجهود أيضا التدخلات غير المتعلقة بالمشاريع، مثل الأعمال والعمليات الرئيسية. وفي جميع الحالات، يظل الهدف هو النهوض بالتعلم والتحسين المستمرين وضمان المساءلة.
- 195- وستعود زيادة استخدام البيانات وتحليل الأدلة لأغراض صنع القرار بالفائدة أيضا على الإدارة العامة للمنظمة، وهو مجال مشمول بالنتيجة 5 في مقترح البرنامج والميزانيتين هذا. وستدعم النتيجة 4 الأنشطة التي من شأنها تحسين جمع البيانات وإدارتها على نطاق المنظمة، بالاستفادة من تنفيذ أدوات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء وتعزيز توحيد العمليات التشغيلية.
- 196- وستواصل المنظمة أيضا تحسين أدواتها وعملياتها المتعلقة بضمان الجودة، سواء فيما يتعلق بمشاريعها وبرامجها، أو فيما يتعلق بالأنشطة والوظائف الممولة من الاشتراكات المقررة. ويظل انخفاض حجم التمويل المتاح لهذا البند يشكل قيودا على اليونيدو. غير أن زيادة ملكية هذه المسائل على نطاق المنظمة والابتكارات الموجهة نحو الحلول ستؤدي إلى تحسينات عامة في النوعية يمكن تتبع آثارها من خلال مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء ضمن النتيجة 4.
- 197- وستمكن هذه الجهود بشأن ضمان الجودة أيضا من إنشاء آليات مكرّسة للمشاريع والبرامج التي يمولها مرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ وصندوق التكيف، بما يكفل تقديم المساهمات إلى التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، مما يزيد من أثر حافظة اليونيدو.
- 198- وستواصل اليونيدو الارتقاء بانتظام بالكفاءة والفعالية في مجال التشغيل، وكذلك الامتثال للمعايير الائتمانية والبيئية لشركاء التمويل الرئيسيين كأساس للشفافية والنزاهة والشراكات المستدامة.
- 199- وتشمل النتيجة 4 أيضا جهود التخطيط والإدارة على نطاق جميع المديریات والمكاتب، لتحسين كفاءة وفعالية العمل الذي سيُضطلع به في الفترة 2022-2023. وهي ستعزز تأثير وفعالية وكفاءة واستدامة عمليات اليونيدو من أجل التعجيل بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة عن طريق تنفيذ الإطار البرنامجي

المتوسط الأجل لليونيدو، وزيادة أثر اليونيدو على النهوض بخطة عام 2030. وتقود النتيجة 4 أيضا إلى تحسّن الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة في المنظمة ومدى ثقة أصحاب المصلحة فيها.

200- وتبقى البرمجة القطرية القائمة على الأدلة هي أنسب النهج لتحقيق النتائج على مستوى النظام، وبما يحقق التحول في نهاية المطاف. وفي الفترة 2022-2023، ستواصل اليونيدو تطوير أدواتها وآلياتها من أجل تفعيل استراتيجيات اليونيدو وأطرها ونهجها الإقليمية وتنسيقها والتعريف بها والإشراف عليها والإبلاغ عنها. ويشمل هذا العمل ترجمة الوثائق الرفيعة المستوى إلى إجراءات ونتائج ملموسة على أرض الواقع، من خلال أدوات اليونيدو البرنامجية مثل برامج الشراكة القطرية أو البرامج القطرية ومجموعات خدمات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ذات الصلة.

201- وتخطط المنظمة لزيادة مستوى التواصل مع الشركاء الخارجيين في المقر وفي الميدان على السواء، بما في ذلك في سياق إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وسيعود ذلك للتفاعل بالفائدة على البرمجة القائمة على الاحتياجات، وكذلك على كفاءة وفعالية التدخلات المشتركة.

202- وستقدّم خدمات بناء القدرات والدعم الاستشاري إلى الشبكة الميدانية لليونيدو بوسائل منها برنامج تدريبي يُعدّ من أجل: التمثيل الميداني الفعال؛ والتنسيق؛ والإرشادات التشغيلية لضمان الاتساق البرنامجي لعمل المنظمة، بما في ذلك مشاركتها الاستراتيجية وتعاونها داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وستستدعي هذه الآليات أيضا زيادة مشاركة الميدان، وستحسن من تنسيق البرامج القطرية/برامج الشراكة القطرية من أجل تنفيذ البرامج ورصد النتائج والإبلاغ عنها على نحو فعال.

203- وفي سياق إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، ستعمل اليونيدو على وضع خريطة طريق فيما يخص الشبكة الميدانية لدعم المشاركات الاستراتيجية والمنهجية على الصعيدين القطري والإقليمي. وفي الوقت نفسه، سوف توضع السياسات والمبادئ التوجيهية أو تعدّل لتعزيز دور اليونيدو وموقعها الاستراتيجي وفعالية ما تقدمه من خدمات على أرض الواقع، من خلال شبكتها الميدانية. فعلى سبيل المثال، سوف توضع خطط الأعمال التجارية وتوسّع بما يتجاوز المرحلة التجريبية الحالية في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي لتشمل مناطق أخرى.

204- وتشمل النتيجة 4 أيضا الرقابة والدعم التشغيلي للشبكة الميدانية في مشاركتها الاستراتيجية وانخراطها في عمليات التقييم القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة ضمن منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، بما في ذلك استثمارات اليونيدو في آليات مبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة وغيرها من أطر التعاون الاستراتيجي على الصعيدين القطري والإقليمي.

205- وستهدف أعمال أخرى إلى وضع آليات مصممة للشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين، لضمان التآزر على نطاق التدخلات، والاستفادة من مواطن القوة لدى كل شريك لتحقيق أقصى قدر من التأثير الإنمائي. وترتبط هذه الآليات بين جهود الحكومة الوطنية ووكالات الأمم المتحدة والشركاء الإنمائيين والمؤسسات المالية الدولية وقطاع الأعمال التجارية لدعم أهداف التصنيع في البلاد. ومن خلال تيسير حشد الخبرات والتكنولوجيا والموارد المالية، يقدّم الدعم إلى الدول الأعضاء في النهوض بالهدف 9 من أهداف التنمية في مجالات الصناعة والابتكار والبنية التحتية، مع المساهمة أيضا في الأهداف الأخرى لخطة عام 2030.

206- وتقع مسؤولية إدارة النتائج على عاتق الأمانة. غير أن تحقيق النتائج والأثر مسؤولية مشتركة بين اليونيدو والدول الأعضاء النظيرة وأصحاب المصلحة المعنيين. ونظرا لانتشار الاعتماد على التبرعات في تنفيذ البرامج، ولعدم ثقافة النتائج المشتركة، فإن مجتمع المانحين يضطلع بدور مهم. وفي إطار النتيجة 4، تولي اليونيدو اهتماما خاصا للشراكة المثمرة مع المانحين، ولا سيما من أجل اعتماد نهج متفق عليه عموما إزاء التدخلات التحويلية. وهناك حاليا وعي أكبر في المجتمع الإنمائي الدولي بأهمية الابتعاد عن النهج المجزأة

والتدرجية إذا ما أُريد تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وستواصل اليونيدو جهودها الرامية إلى العمل مع الجهات المانحة والشركاء، بمن فيهم الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء، ووضع التصورات لعلاقتها الاستراتيجية والسياساتية معهم وإدارة تلك العلاقات وتنسيقها من أجل تعزيز الشراكات المفضية إلى تحقيق ولاية اليونيدو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

207- وفي هذا السياق، ستواصل اليونيدو توفير أطر وآليات الإبلاغ الشفافة للشركاء الممولين، وتنسيق وإدارة عمليات البرمجة مع الجهات المانحة والشركاء بوسائل منها عقد الاجتماعات المشتركة مع اللجان وإجراء الاستعراضات المشتركة للبرامج. وأخيراً، ستواصل المنظمة تنسيق وتيسير عمليات التحقق من عمليات اليونيدو وتقييمها التي تضطلع بها الجهات المانحة والشركاء، بما يتماشى مع الاتفاقات الثنائية القائمة وقواعد اليونيدو ولوائحها التنظيمية.

208- ومن خلال ضمان إدراج المساواة بين الجنسين في القرارات المتعلقة بالميزانية من خلال نظام لمؤشرات التصنيف الجنساني، تؤكد اليونيدو على أهمية تخصيص التبرعات وتتبعها بطريقة مراعية للمنظور الجنساني. وبغية تقييم وتتبع البرامج والمشاريع ودرجة معالجتها للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، تقيم اليونيدو منهجياً المشاريع من منظور جنساني وتحدد مؤشرات التصنيف الجنساني من خلال نموذج اليونيدو بشأن الامتثال للاعتبارات الجنسانية ومؤشرات التصنيف الجنساني. ويُعلن عن تكوين الحافظة الإجمالية على منصة اليونيدو للبيانات المفتوحة. وتُلزم استراتيجية المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة للفترة 2020-2023 المنظمة بأن تكفل بحلول عام 2023 أن تسهم نسبة 45 في المائة من المشاريع المعتمدة حديثاً في السنة إسهماً كبيراً في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وفقاً لمؤشر التصنيف الجنساني المخصص (2 ألف و 2 باء).

209- ويتجلى التقدم المحرز في النتيجة 4 من خلال مجموعة مختارة من مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، التي تتراوح بين مؤشرات إدارة الحافظة ومؤشرات الشراكات ومؤشرات النطاق. وسوف تشمل هذه المؤشرات قياسات لنوعية تدخّل اليونيدو وتقييمات محددة للنهوض بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال عمل اليونيدو.

الرقابة الفعالة

210- في إطار النتيجة 4، سوف تستمر مهام الرقابة التي تضطلع بها اليونيدو في دعم تحقيق رسالة اليونيدو والوفاء بما يُتوقع منها من نتائج، وتعزيز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة، من خلال ما يلي:

- إجراء تقييمات مستقلة لأنشطة اليونيدو وعملياتها، وتقديم الدعم للتعليم والتحسين المستمر في المنظمة، وتقديم المعلومات لعملية صنع القرارات البرنامجية والاستراتيجية استناداً إلى الأدلة؛
- تقديم خدمات مستقلة وموضوعية في مجال المراجعة الداخلية للحسابات والضمانات والمشورة، من أجل تحسين كفاءة وفعالية وكفاية عمليات اليونيدو في مجال الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة، والاستخدام الكفؤ والفعال والاقتصادي، وكذلك حماية الموارد المتاحة لليونيدو وصونها؛
- تقييم ادعاءات سوء السلوك، مثل الاحتيال، والفساد، والتحرش في مكان العمل، والاستغلال والاعتداء الجنسيين، والانتقام، وهدر الموارد، وانتهاك لوائح اليونيدو وقواعدها وإجراءاتها، أو غير ذلك من المخالفات، التي يرتكبها موظفو اليونيدو أو أفرادها، وإجراء التحقيقات بشأنها.

211- وتؤدي هذه الوظائف دوراً بالغ الأهمية في تعزيز تأثير وكفاءة وفعالية واستدامة عمليات اليونيدو ونتائجها، مما يعجل بمساهمة اليونيدو في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وخطة عام 2030. وهذه الوظائف أساسية أيضاً في تمكين تعزيز الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة لدى اليونيدو،

ومن ثم ثقة أصحاب المصلحة في المنظمة. وهذه الوظائف يحكمها ميثاق مكتب التقييم والرقابة الداخلية، على النحو الذي أقرته الدورة الثامنة والأربعون لمجلس التنمية الصناعية في المقرر م ت ص-48/م-10.

212- ويشمل هذا المجال أيضا وظيفة أمانة اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة التابعة لليونيدو، على النحو المنصوص عليه في اختصاصاتها، التي أقرتها الدورة الثامنة والأربعون لمجلس التنمية الصناعية في المقرر م ت ص-48/م-5.

الأخلاقيات والمساءلة

213- النزاهة إحدى القيم الأساسية لليونيدو، وهي بالغة الأهمية من أجل الحفاظ على ثقة الدول الأعضاء والعملاء والمناحين والشركاء. وفي فترة السنتين 2022-2023، سيواصل مكتب الأخلاقيات والمساءلة تعزيز ثقافة الأخلاقيات والشفافية والمساءلة في المنظمة، وذلك بمساعدة جميع الموظفين وغيرهم من الأفراد على مراعاة أداء مهامهم على نحو يتسق مع أعلى معايير النزاهة. ويندرج ذلك ضمن الوظائف الرئيسية في تنفيذ لولايتيه وتحقيق جميع النتائج، وهو يتسق مع مبادئ الجودة والنتائج والمخاطر والإدارة الاستراتيجية المبينة في النتيجة 4.

214- وفي فترة السنتين 2022-2023، سوف تواصل اليونيدو تطوير نظامها الشامل للأخلاقيات والنزاهة. وستواصل المنظمة، استنادا إلى مبادئ الأخلاقيات والنزاهة، على النحو المنصوص عليه في مدونتها الخاصة بقواعد السلوك الأخلاقي، وضع المعايير والمبادئ التي تقي بأفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة. وتركز التحسينات المزمع إدخالها على إطار اليونيدو الأخلاقي على تحديث السياسات، واستحداث تدريب مخصص لجميع الموظفين والإداريين، وتعزيز آليات الحماية من الانتقام، ورقمنة عمليات إدارة النزاعات وأتمتتها. وتهدف هذه الأنشطة إلى زيادة الوعي وزيادة تعزيز الثقافة الأخلاقية للمنظمة وتعزيز السلوك الأخلاقي لجميع الموظفين على جميع مستويات المنظمة.

النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)	الوظائف		
	فئة الخدمات		
	المجموع	العامة	الفنية
20 384 680	5 576 430	14 808 250	تكاليف الموظفين
689 280	258 100	431 180	السفر في مهام رسمية
1 865 220		1 865 220	تكاليف التشغيل
247 500		247 500	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
23 186 680	5 834 530	17 352 150	مجموع النفقات الإجمالية
(213 400)		(213 400)	الإيرادات
22 973 280	5 834 530	17 138 750	مجموع الموارد الصافية

حسب المديرية

المجموع	الميزانيتين العادية		الوظائف		
	التعاون التقني (موارد)	من خارج الميزانية	فئة الخدمات العامة والتشغيلية	الفئة الفنية	
8 499 730		8 499 730	10,20	20,80	مكتب المدير العام
1 581 420		1 581 420	1,35	3,65	مديرية العلاقات الخارجية وأبحاث السياسات
12 375 830		12 375 830	35,60	27,00	مديرية البرامج والشراكات والتنسيق الميداني
516 300		516 300	1,00	1,00	مديرية الإدارة المؤسسية والعمليات
22 973 280		22 973 280	48,15	52,45	المجموع

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء	الغاية في الفترة 2022-2023
CPO.4: عدد التدخلات أو البرامج المشتركة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة	110
CPO.5: عدد التدخلات (المشاريع/البرامج) المنفذة بالشراكة مع مؤسسات من خارج منظومة الأمم المتحدة	105
POR.2: توزيع وثائق البرامج/المشاريع الجديدة (..) التي تلي متطلبات الجودة عند التقييم (بالنسبة المئوية)	70 في المائة
POR.3: عدد (..) المشاريع والبرامج القطرية وبرامج الشراكة القطرية الجارية	750
POR.4: النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتُبرت عند تقييم نوعية تصميمها مرضية عند إنجازها	90 في المائة
POR.5: النسبة المئوية لبرامج/مشاريع اليونيدو المعتمدة حسب مؤشرات التصنيف الجنساني	45 في المائة بالمؤشر 2 ألف أو 2 باء
POR.6: الشفافية (حسب معايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة)	53 في المائة
EIO-النسبة المئوية لخطط عمل الإدارة و/أو التوصيات الصادرة عن المراجعة الداخلية للحسابات والتقييمات المنفذة في الوقت المناسب	60 في المائة

خامساً- النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية

تدار الخدمات والعمليات المؤسسية بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية، استناداً إلى الابتكار وأفضل الممارسات.

القيمة التي تضيفها اليونيدو

215- تشمل النتيجة 5 نتائج الأنشطة التي تُعتبر محورية في أداء عمليات ومرافق اليونيدو لوظائفها على الوجه الصحيح وفي الوقت المناسب. وهي عامل حاسم في التمكين من تحقيق النتائج الأخرى للمنظمة.

216- ويشكل التحسين المستمر للعمليات الداخلية والخدمات المؤسسية سمة بارزة في جهود أي منظمة لتحسين كفاءتها وفعاليتها. وقد جعلت اليونيدو، بالنظر إلى محدودية مواردها في مواجهة ولايتها الواسعة النطاق في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، استخدام الموارد على النحو الأمثل أولوية فاصلة في جميع البرامج والميزانيات الحديثة العهد. وتدرك المنظمة أن العمليات والابتكار في مجال التكنولوجيا يتيحان مجموعة من الفرص المتغيرة لخفض التكاليف وإدارة الخدمات والعمليات المؤسسية على نحو يتسم بالكفاءة والتركيز على الغرض. وفيما يتعلق بفترة السنتين 2022-2023، سوف تواصل اليونيدو الممارسة المتبعة

والمتمثلة في اغتنام هذه الفرص، مع التركيز مجدداً على الفعالية والمساءلة من أجل تحقيق نتائج عالية الجودة في الوقت المناسب وبطريقة فعالة من حيث التكلفة.

217- ويُعدُّ الأداء السليم للخدمات والعمليات المؤسسية ركيزة أساسية لليونيدو ويتيح تنفيذ ولايتها في إطار التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على نطاق المهام الأساسية للمنظمة. وتشمل هذه الخدمات إدارة الموارد البشرية؛ والخدمات المالية؛ وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات؛ وخدمات الاشتراء وتنفيذ المشاريع/البرامج؛ والخدمات العامة؛ والخدمات اللوجستية؛ والإدارة الفعالة الشاملة للخدمات المؤسسية؛ وكذلك الإشراف على مبادئ الأخلاقيات والمساءلة على نطاق المنظمة.

218- وإضافةً إلى ذلك، يقدم مكتب التنسيق المعني بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة خدمات شاملة في مجالات توليد المعرفة، والدعوة، والتدريب، والإرشاد الاستشاري لتعميم مراعاة المنظور الجنساني على نطاق سياسات المنظمة وبرامجها ووظائفها وخدماتها.

219- والأهم من ذلك، وخصوصاً في وقت يتسم بعدم اليقين والطوارئ كالذي تولده جائحة كوفيد-19، أن أحكام خطة اليونيدو لاستمرارية الأعمال تكفل التأهب لمواجهة الأزمات وتحدد تدابير لحماية موارد اليونيدو البشرية والمالية وغير المالية، وفي الوقت نفسه مواصلة تقديم الخدمات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

220- ولأغراض وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه، وفي ضوء حداثة نهج الميزنة القائمة على النتائج، تجسد النتيجة 5 مباشرة المهام التنظيمية التي تقوم عليها الإدارة والعمليات المؤسسية المتمسمة بالكفاءة والفعالية. ويُبرز وصف النتيجة 5 أوجه التآزر والروابط مع مجالات النتائج الأخرى في مقترح البرنامج والميزانيتين هذا، ولا سيما النتيجة 4 بشأن الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج.

إدارة الموارد البشرية

221- ستواصل اليونيدو في الفترة 2022-2023 تحسين إدارة الموارد البشرية، مع التركيز بوجه خاص على ثلاثة مجالات ذات أولوية، هي: التعزيز المؤسسي، وإدارة المعارف وحفظها، وتحقيق التوازن في التمثيل الإقليمي والجنساني. وستظل هذه التحسينات قائمة على أمور منها الابتكار وأفضل الممارسات واحتياجات الأعمال الخاصة باليونيدو.

222- ومن المتوقع أن تؤدي التحسينات المتوخاة على صعيد إدارة الموارد البشرية في فترة السنتين إلى زيادة تعزيز الكفاءة والفعالية والمساءلة والتنوع والمساواة بين الجنسين والشفافية والتأثير لكل من إدارة الموارد البشرية والقوة العاملة لدى اليونيدو، في المقر وفي الميدان على حد سواء. وستواصل هذه التحسينات أيضاً تعزيز دور الإدارة المعنية بإدارة الموارد البشرية لدى اليونيدو بوصفها شريكا استراتيجيا لأصحاب المصلحة في المنظمة. وستؤدي التحسينات في إدارة الموارد البشرية وفي قوة العمل لدى اليونيدو بدورها إلى تعزيز ودعم الإدارة الاستراتيجية الفعالة للمنظمة وبرامجها (النتيجة 4)، بما في ذلك تنفيذ وتعميم نماذج ومبادرات الأعمال الجديدة (مثل الاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون التقني) والإدارة الكفؤة والفعالة لخدمات وعمليات اليونيدو المؤسسية الأخرى (النتيجة 5)، وكذلك تحقيق نتائج اليونيدو الإنمائية (النتائج 1 إلى 3).

223- وتشمل الأنشطة المخطط لها تحسين السياسات والنظم والأدلة القائمة. وسيشمل ذلك تدريب الموظفين؛ واعتماد نهج الشريك التجاري فيما يخص وظيفة إدارة الموارد البشرية؛ واعتماد التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة والتحليل المنهجي للثغرات في المهارات (المعرفة والمهارات والقدرات)؛ وتحسين إدارة البيانات؛ والتقدم الوظيفي وإدارة الأداء. وسيجري توسيع نهج الشراكة داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها على السواء، لتيسير إدخال تحسينات على جميع جوانب إدارة الموارد البشرية.

المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في اليونيدو

224- إدراكا من اليونيدو للطرق العديدة التي تُعتبر فيها المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع أعمال المنظمة من الأمور الأساسية لضمان الامتياز في الخدمات والعمليات المؤسسية، فهي سوف تواصل تشجيع التغييرات الداخلية من حيث تعميم مراعاة المنظور الجنساني في المنظمة. واستنادا إلى استراتيجية المساواة بين الجنسين للفترة 2020-2023، سوف تضاعف الجهود لتحسين إدارة أداء الموظفين، وإجراء التدريب على بيئة عمل تمكينية ومتنوعة وشاملة، وبلوغ هدف المساواة بين الجنسين في أوساط موظفي اليونيدو. وستظل هذه الجهود مدعومة بشبكة فعالة من جهات التنسيق المعنية بالمساواة الجنسانية التي تضم جميع الإدارات والمكاتب.

الخدمات المالية

225- تسعى اليونيدو إلى ضمان سلامة المنظمة المالية والمحافظة عليها، وتتولى وضع السياسات والنظم والأدوات وإدارتها من أجل تيسير الإدارة الفعالة للموارد المالية المتاحة في المقر وفي الشبكة الميدانية على السواء. وتقدم الخدمات المالية لدعم تحقيق جميع مجالات النتائج، استنادا إلى أفضل الممارسات الدولية، وابتاع نُهج مبتكرة حيثما أمكن. وتقدم الخدمات الاستشارية أيضا بشأن حشد الموارد المالية في مجالات مثل المنح والأدوات المالية من أجل توسيع نطاق أنشطة التعاون التقني. وتشمل الخدمات إعداد الميزانية؛ والرقابة المالية؛ والتخطيط المالي؛ والمحاسبة؛ وتطبيق مبادئ الاسترداد الكامل للتكاليف؛ والإبلاغ عن إدارة الموارد المالية المشمولة بالميزانية والخارجة عنها على السواء؛ والإدارة النقدية وعمليات الخزنة؛ وتحديد الاشتراكات المقررة وإدارتها والإبلاغ عنها؛ والمقبوضات والمصروفات المالية، بما في ذلك تعهد كشوف المرتبات بالنسبة لموظفي المقر والموظفين الميدانيين، والإدارة المالية لخدمات التعاون التقني في المنظمة. وتدعم هذه الوظيفة أيضا الاتصال بالدول الأعضاء وأجهزة تقرير السياسات والشركاء الاستراتيجيين الآخرين بشأن المسائل المالية، وتقدم بيانات مالية سنوية تُعدُّ على أساس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لكي يتولى مراجع الحسابات الخارجي مراجعتها.

226- وإلى جانب ضمان الاستقرار المالي من خلال تقديم المشورة المالية السليمة والاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة من داخل الميزانية العادية وخارجها، ستواصل إدارة الشؤون المالية التحول الرقمي للخدمات المالية. وفي هذا الصدد، سوف تستفيد من الأدوات التكنولوجية المبتكرة لتعزيز كفاءة وفعالية الخدمات المالية المقدمة إلى أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين على السواء.

خدمات الاشتراء وتنفيذ المشاريع/البرامج

227- تُعتبر خدمات الاشتراء وتنفيذ المشاريع بالنسبة لليونيدو عنصرين حاسمين في تحقيقها للنتائج. وامتدادا لمسار المنظمة المتمثل في إعادة التنظيم باتجاه الاشتراء القائم على النتائج، تشمل خدمات الاشتراء عمليات الاشتراء القائمة على أفضل الممارسات والساعية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة وإدارة سلسلة التوريد، والاشتراء المستدام (الأخضر)، والاشتراء الدائري، وكذلك خدمات تنفيذ المشاريع لفائدة مكاتب اليونيدو وبرامجها ومشاريعها على الصعيد العالمي.

228- ويشمل تقديم خدمات الاشتراء أيضا خدمات إدارة العقود القائمة على أفضل الممارسات والنتائج التي تُدمج بالكامل في مشهد تكنولوجيا المعلومات لدى اليونيدو وتدعم مباشرة جميع النتائج الأخرى للمنظمة. وتمشيا مع المشاركة المعززة لمكاتب اليونيدو الميدانية في تنفيذ التعاون التقني، فسوف تواصل وظيفة خدمات الاشتراء تعزيز دورها في توفير المشورة السياساتية والإرشادات والدعم والتدريب على الصعيد العالمي في مجال الاشتراء وتنفيذ المشاريع. واستنادا إلى هيكل تنظيمي رشيق ومرن، تُعتبر خدمات الاشتراء لدى اليونيدو مهياً على النحو الأمثل بما يمكنها من إعادة توجيه الموارد بسرعة لتقديم وتوفير الدعم والخدمات ذات الكفاءة في مجال المشتريات وتنفيذ المشاريع

لمقر اليونيدو والمنظمات التي يوجد مقرها في فيينا والمكاتب الميدانية والكيانات المنفذة للمشاريع. وفي هذا الصدد، ستواصل هذه الخدمات إضافة قيمة إلى كفاءة المنظمة وفعاليتها، كما يتضح في سياق الاستجابة لجائحة كوفيد-19 وتعميم الاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون التقني. وإضافةً إلى ذلك، تواصل اليونيدو دعم وعي أوساط الأعمال التجارية العالمية بشأن مسائل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، وكذلك في سياق الحلقات الدراسية في مجال الأعمال التجارية والمؤتمرات التجارية التي تنظمها الدول الأعضاء.

الخدمات العامة والخدمات اللوجستية

229- تُعتبر العمليات اللوجستية والخدمات العامة الأخرى ضرورية لتنفيذ البرامج وتحقيق النتائج التنظيمية. وتؤثر هذه العمليات تأثيراً كبيراً على البصمة الكربونية للمنظمة، ولذلك فهي تدار بطريقة مبتكرة لضمان أن تحافظ المنظمة على الحياد المناخي. وتشمل هذه الابتكارات إجراء استعراض دقيق للسفر الجوي، إلى جانب تحسين مرافق الاجتماعات وأجهزة الاتصال المتنقلة لتوفير الاجتماعات الافتراضية كبداية. وهي تشمل أيضاً تعزيز الممارسات المستدامة عند إدارة ممتلكات المنظمة وموجوداتها، بما في ذلك أماكن المكاتب، وإعطاء الأولوية للمواد المرعية للاعتبارات البيئية لدى شراء المعدات المكتبية والقرطاسية والورق، وتنفيذ أوجه الكفاءة في خدمات البريد السريع، وعمليات التسليم، والطباعة، والحفظ. وتمتد الممارسات لتشمل مسؤوليات اليونيدو عن إدارة خدمات مشتركة محددة للمنظمات التي يوجد مقرها في فيينا، مثل خدمات المطاعم وجهود الشراء المشتركة الرئيسية.

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

230- تضطلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بدور محوري في إنجاز الأعمال اليوم. ومن هذا المنطلق، فإن الأداء الصحيح والمأمون والفعال لخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يمكن كل نتيجة من نتائج اليونيدو. ولدواعي التبسيط، تبغ اليونيدو عن هذه الخدمات في إطار النتيجة 5. وتشمل خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إدارة مركز البيانات، والبنية التحتية الشبكية، وحلول نقاط النهاية، ونظم تخطيط الموارد المؤسسية، وتطبيقات الأعمال، وإدارة المعارف، ونظم الإبلاغ والتحليلات التي تدعم جميع الوظائف المؤسسية لليونيدو. ويتولى هذا البرنامج أيضاً إدارة أثر متزايد لعقود الحوسبة السحابية في المؤسسة وغيرها من العقود "كخدمة"، على غرار سائر مؤسسات منظومة الأمم المتحدة وتمشيا مع الاتجاهات العامة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

231- وفي الفترة 2022-2023، سوف تسهم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحقيق أهداف اليونيدو من خلال ما يلي:

- رقمنة الأنشطة والمهام التجارية، وخفض تكلفة معاملاتها، وتوفير سجلات (رقمية) محسنة وجعلها أسرع وأكثر دقة؛
- تحسين التعاون على مستوى المؤسسات وأدوات الاتصال لدعم طرق جديدة للعمل وتعزيز العمل داخل المنظمة والشركاء وأصحاب المصلحة الآخرين؛
- دعم أنشطة تحويل الأعمال والرقمنة، مثل الاسترداد الكامل للتكاليف والاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون التقني ومواصلة تفعيل الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، وغير ذلك؛
- إرساء نظام معزز لأمن تكنولوجيا المعلومات، كما دعت إليه بقوة اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة والعديد من أفرقة المراجعة الخارجية للحسابات. وتدعم هذه الأولوية إطار اليونيدو للمراقبة الداخلية، كما أنها توفر مزيداً من الحماية للمنظمة من الاحتيال وانتهاكات البيانات وغيرها من التهديدات المتعلقة بالجرائم السيبرانية.

232- وتميل مبادرات الأعمال التي تتطلب الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات (الاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون التقني والاسترداد الكامل للتكاليف) إلى تحقيق فوائد تجارية تفوق الاستثمار بشكل كبير. غير أن هذه الوفورات، والمكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة، وغيرها من الفوائد تحدث عادةً على نطاق المنظمة.

النتيجة 5-تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)	الوظائف		
	فئة الخدمات		
	المجموع	العامة	الفئة الفنية
	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)
27 180 655	5 402 600	21 778 055	تكاليف الموظفين
131 259		131 259	السفر في مهام رسمية
815 300		815 300	تكاليف التشغيل
6 826 600		6 826 600	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
34 953 814	5 402 600	29 551 214	مجموع النفقات الإجمالية
34 953 814	5 402 600	29 551 214	مجموع الموارد الصافية

التفاصيل

المجموع	الوظائف			المجموع	
	الميزانيات العادية والتشغيلية				
	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية العادية	فئة الخدمات العامة		
155 200	155 200	1,00	0-5	تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	
6 623 055	6 623 055	20,00	10,00	1-5	إدارة الموارد البشرية
8 172 859	8 172 859	27,00	14,00	2-5	الخدمات المالية
7 538 900	7 538 900	20,00	9,00	3-5	خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية
10 520 200	10 520 200	11,00	11,00	4-5	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
1 650 500	1 650 500	3,00	3,00	5-5	التوجيه والإدارة
293 100	293 100	1,00		6-5	المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
34 953 814	34 953 814	82,00	48,00		المجموع

كفالة أداء المنظمة لمهامها على نحو صحيح وفعال وموات

233- ستواصل المنظمة، بوجه عام، بناء قدراتها على تنفيذ الأولويات الاستراتيجية من خلال توفير الموارد البشرية والمالية والمادية وإدارتها بفعالية. ويشمل ذلك استكشاف التمويل المبتكر، وتحسين العمليات والإبلاغ عنها، وبناء قدرات القوة العاملة، وتعزيز كفاءات الموظفين من خلال بناء المعارف والمهارات. وستواصل المنظمة أيضاً تعزيز الحوكمة وثقافتها الخاصة بالمساءلة والسلوك الأخلاقي عن طريق تحديث السياسات والقواعد والإجراءات ذات الصلة، وكذلك دفع مبادرات تعميم مراعاة المنظور الجنساني، في إطار تأزر وثيق مع الأولويات والمبادئ المتعلقة بالإدارة الاستراتيجية الفعالة للنتائج المبينة في إطار النتيجة 4. وبصفة عامة،

ستواصل اليونيدو ضمان وجود أطر ملائمة لتهيئة بيئة تمكينية فيما يخص المرونة والقدرة على التكيف من أجل إعادة البناء على نحو أفضل في عصر ما بعد جائحة كوفيد-19.

مؤشرات النتائج

مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء		الغاية في الفترة 2023-2022	
FIN.1: الموارد المالية العادية	الميزانيتان بصيغتهما المعتمدتين من المؤتمر العام		
FIN.2: التبرعات	167,3 مليون دولار في السنة		
FIN.3: تكاليف دعم البرامج المستردة	19,8 مليون يورو في السنة		
	12,2 في المائة في المتوسط		
HR.1: القوة العاملة لدى اليونيدو: تكوين الملاك وتنوعه	الأهداف السنوية للتكافؤ بين الجنسين (النسبة المئوية للموظفات حسب الرتبة) وفقا لخطة عمل اليونيدو بشأن التكافؤ بين الجنسين للفترة 2018-2023		
	مؤشر التنوع الجغرافي للموظفين: 60-65 في المائة		
	مؤشر التنوع الجغرافي للقوة العاملة: 75-80 في المائة		
EXP.1: معدل تنفيذ الموارد المالية العادية	كنسبة مئوية من الميزانيتين المعتمدتين		
EXP.2: تنفيذ أنشطة التعاون التقني (بدولار الولايات المتحدة)	218,9 مليون دولار لعام 2022		
	182,3 مليون دولار لعام 2023		
OPM.3: الكفاءة التشغيلية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	90 في المائة		
OPM.1: الإطار الزمني لعملية الاشتراء	60 في المائة		

سادساً- التكلفة غير المباشرة

234- التكلفة غير المباشرة هي التكلفة الثابتة والمتغيرة التي لا تعزى مباشرة إلى أي من مجالات النتائج الخمسة، ولكنها تشكل جزءا كبيرا من الموارد المالية التي تستخدمها المنظمة (19,1 في المائة من الميزانية العادية). وتهدف المنظمة، بتحديد هذه التكلفة في باب منفصل، إلى زيادة الشفافية وكذلك تيسير الرصد على مر الزمن.

التكلفة غير المباشرة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2023-2022 (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية
7 985 861		7 985 861	تكاليف الموظفين		
19 610 813		19 610 813	تكاليف التشغيل		
547 100		547 100	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		
28 143 774		28 143 774	مجموع النفقات الإجمالية		
28 143 774		28 143 774	مجموع الموارد الصافية		

235- وتشمل هذه التكاليف الجماعية بنود التكاليف التي تُعزى بصفة رئيسية إلى وجود اليونيدو في مباني مركز فيينا الدولي ومشاركتها الناتجة في الخدمات المشتركة والعامه مع سائر المنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها. وإضافةً إلى ذلك، فهي تشمل المدفوعات لبرنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة للمتقاعدين. وإضافةً إلى ذلك، فهي تشمل أيضاً مساهمة اليونيدو في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة.

236- وتواصل اليونيدو المشاركة في ترتيبات تقاسم التكاليف فيما بين كيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة التي تسهم في ميزانية نظام الأمم المتحدة للمنتخبين المقيمين ومكتب تنسيق التنمية. وفي استعراض صيغة تقاسم التكاليف الخاصة بالمجموعة لعام 2020، نظرت المجموعة في مختلف الخيارات لتغيير صيغة تقاسم التكاليف. وفي اجتماع المديرين في تشرين الثاني/نوفمبر 2020، تقرر الإبقاء على العناصر الثلاثة الحالية للصيغة، إلى جانب الترجيح القائم على المناصفة بين حجم الوكالة والعبء على النظام، واستبعاد العمليات الإنسانية وعمليات حفظ السلام. وستُحدَّث البيانات المستخدمة كل سنتين، بدلاً من كل أربع سنوات. وبناءً على ذلك، تستند مساهمة اليونيدو للفترة 2022-2023 إلى أحدث البيانات المتحققة منها وفقاً لاتفاق تقاسم التكاليف في إطار مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة دعماً لنظام المنتخبين المقيمين (IDB.48/10). ومن المتوقع أن تكون مساهمة اليونيدو في تقاسم التكاليف للفترة 2022-2023 بمبلغ قدره 2 376 414 دولاراً في السنة، وهي تشكل نسبة 3,07 في المائة من الميزانية عن الجزء الخاص بتقاسم تكاليف نظام الأمم المتحدة للمنتخبين المقيمين. ويلاحظ أن النتائج التي تسهم بها اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنتخبين المقيمين ترد في وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه ضمن مجالات جميع النتائج.

237- وكما هو مبين في الجدول 3، انخفض صافي النفقات المدرجة في الميزانية (بمعدلات الفترة 2020-2021) ضمن بند المساهمات في الخدمات المتقاسمة التكاليف بواقع 754 120 يورو قبل إعادة حساب التكاليف.

238- وتتأتى معظم الوفورات، البالغة 942 223 يورو، من الاستخدام الكفؤ للخدمات اللغوية والوثائقية المشتركة، والاستمرار في الاستخدام المنهجي للأشكال الإلكترونية لتوزيع الوثائق. ويتأتى مبلغ آخر قدره 373 353 يورو من تحديث البيانات لحساب مساهمة اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنتخبين المقيمين تمشياً مع مقرر مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

239- وتُقابل الوفورات المذكورة آنفاً جزئياً بالزيادة في المدفوعات التي تُسَدَّد أولاً بأول في إطار الالتزام الطويل الأجل المتعلق بنظام التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وقدرها 243 474 يورو بسبب الزيادة في عدد متقاعدي اليونيدو، التي قُدرت استناداً إلى التكاليف الفعلية المتكبَّدة في عام 2020 وتقديرات التكاليف الإضافية الناتجة عن حالات التقاعد المتوقعة خلال الفترة 2021-2022.

240- وترجع الزيادة البالغة 317 981 يورو في بند الميزانية المتعلق بمساهمة اليونيدو في خدمات إدارة المباني والمبالغ المسددة للصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية إلى تحديث معدل تقاسم التكاليف من 14,098 في المائة إلى 14,516 في المائة، وكذلك اتفاق المنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها والحكومة النمساوية على توفير زيادة بنسبة 3,8 في المائة في الميزانيات المعتمدة للصندوق للمساهمة في تكاليف صيانة مباني مركز فيينا الدولي المتقادمة.

241- وتُبيِّن القائمة التالية عناصر التكلفة والعوامل أو أدلة التوزيع المتعلقة بمساهمة اليونيدو في مجموع التكلفة:

(أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة - حسب عدد الموظفين المتقاعدين؛

(ب) الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) - 12,61 في المائة؛

- (ج) التدريب اللغوي المشترك (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - حسب عدد الموظفين الملحقين؛
- (د) مساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني - 14,516 في المائة؛
- (هـ) المبالغ المردودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية - 14,516 في المائة من حصة الأمم المتحدة؛
- (و) مساهمة اليونيدو في الإدارة المشتركة للمباني - 37 في المائة؛
- (ز) الخدمات اللغوية والوثائقية (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - يتوقف نصيب اليونيدو على حجم العمل؛
- (ح) خدمات الأمن والسلامة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - 14,516 في المائة؛
- (ط) المساهمة في الأنشطة المشتركة مع مختلف هيئات الأمم المتحدة - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛
- (ي) نظام الأمم المتحدة للمنبتين المقيمين - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛
- (ك) خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - 29,9 في المائة.
- 242- ويُبيّن الجدول التلخيصي أدناه تقديرات الموارد المدرجة في إطار كلٍّ من بنود التكلفة غير المباشرة، بما في ذلك إعادة حساب التكلفة.

التكلفة غير المباشرة

تقديرات 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية	
570 120	الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية)
62 400	التدريب اللغوي المشترك
7 353 341	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
6 479 968	مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة العامة للمباني
883 980	مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة المشتركة للمباني
789 126	المبالغ المردودة إلى صندوق عمليات الإصلاح الرئيسية
4 065 100	خدمات الأمن والسلامة
886 572	الخدمات اللغوية والوثائقية المشتركة
2 333 085	المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة
4 172 982	برنامج الأمم المتحدة للمنبتين المقيمين - مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية
547 100	خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا)
28 143 774	مجموع النفقات الإجمالية
28 143 774	مجموع الإيرادات الصافية

243- يرد في وثائق البرنامج والميزانيتين الخاصة بالمنظمات المسؤولة عن الخدمات العامة والمشاركة عرض تفصيلي للهدف والنتائج المتوقعة من تلك الخدمات ولنواتجها. وتُفصّل النتائج المتوقعة من خدمات الإدارة العامة والمشاركة للمباني في الباب التالي.

سابعاً- إدارة المباني

244- بموجب أحكام مذكرة التفاهم بشأن الخدمات العامة، ونيابةً عن المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها ويتمويل من تلك المنظمات، تتولى شعبة خدمات إدارة المباني في اليونيدو المسؤولية عن تنظيم وإدارة عمليات التشغيل والصيانة والإصلاح والإحلال فيما يتعلق بمباني مجمع مركز فيينا الدولي وما يتصل به من التجهيزات والمعدات.

الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	العامة	الفنية
18 322 900	18 322 900		113,00	106,00	7,00
14 300	14 300				
34 835 700	34 835 700				
79 800	79 800				
53 252 700	53 252 700				
(53 252 700)	(53 252 700)				
0	0				

245- الجهات المعنية الرئيسية والفئات المستهدفة من هذه النتيجة هي المنظمات الدولية الأربع التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها، وهي الوكالة الدولية للطاقة الذرية، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا، واليونيدو، ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، والتي يعمل بها مجتمعة نحو 5 000 موظف، وتستقبل 2 500 فرد إضافي يومياً من الزائرين والمشاركين في المؤتمرات وغيرهم.

246- وتترايد تكلفة تشغيل وصيانة وإصلاح المباني والتجهيزات المدمجة فيها والمضافة إليها مع تقادم المجمع، الذي شُيد في الفترة ما بين عامي 1974 و1979. وتُجرى أعمال الإصلاح والصيانة اللازمة في مركز فيينا الدولي على أساس منتظم لضمان التشغيل الآمن والموثوق، وكذلك للوفاء بالالتزامات التي قُطعت تجاه الحكومة النمساوية، مالكة مجمع المباني الذي تبلغ مساحته 379 000 متر مربع.

247- وبعد أكثر من أربعة عقود من الإشغال، ثمة حاجة واضحة إلى برامج إحلال في جميع أقسام مجمع المباني من أجل الحفاظ على عمليات مركز فيينا الدولي وزيادة موثوقيتها. وقد أُكِّدَ على هذه الحقيقة في تقييم المخاطر الذي أُنجز مؤخراً بشأن جميع مباني مركز فيينا الدولي. وسيُستخدم هذا المكون من البرنامج والميزانيتين للحفاظ على مستوى خدمات إدارة المباني وزيادته، وتنفيذ مشاريع مبتكرة لتلبية متطلبات مجمع

حديث من المباني الإدارية. كما أثرت جائحة كوفيد-19 على صيانة المباني، حيث عززت تدابير النظافة الصحية، وهو ما يُرجَّح أن يستمر على أعلى مستوى في فترة السنتين المقبلة.

248- وفيما يتعلق بتقييم المخاطر الذي أُجري مؤخراً، سيلزم تخصيص موارد مالية مهمة لتجديد مركز فيينا الدولي. ويشمل ذلك أعمال الصيانة العادية وغيرها من المخاطر العالية التكلفة المستبانة، والتي ستعالج على مدى فترة من الزمن.

الهدف العام لإدارة المباني

249- يتمثل الهدف العام في ضمان تشغيل وصيانة وإصلاح وتحديث المباني والتجهيزات والمعدات المقترنة بها في مجمَع مركز فيينا الدولي على نحو يتسم بالسلامة والموثوقية وفعالية التكاليف، وفقاً لقوانين ومعايير المباني المحلية وكذلك شروط الترخيص بتشغيل المركز. وتوفر شعبة خدمات إدارة المباني صيانة وتحديث التجهيزات والمعدات اللازمة للمنظمات التي تتخذ من مجمع مركز فيينا الدولي مقراً لها.

250- وإضافةً إلى ذلك، تلتزم شعبة خدمات إدارة المباني بتهيئة بيئة عمل حديثة وتوفير تجهيزات ومعدات من أحدث طراز بهدف مواكبة احتياجات العمل خلال السنوات القادمة.

251- ومع السعي لتحقيق الهدف المذكور أعلاه، يُهدف أيضاً إلى تحقيق الفعالية من حيث التكلفة عن طريق استغلال جميع الوفورات الممكنة واستخدام الموارد المتاحة على النحو الأفضل والأكثر كفاءة.

252- وتشمل الموارد المتوقعة في إطار هذه النتيجة البنود التالية:

(أ) إدارة المباني المشتركة: تقاسم التكاليف بين المنظمات الدولية الكائنة في مركز فيينا الدولي، بموجب صيغة تقاسم التكاليف المتفق عليها، على أساس شاغلي المباني واستخدامها. وفي عام 2020، ساهمت اليونيدو بنسبة 14,516 في المائة من التكلفة الإجمالية؛

(ب) تعمل الإدارة المشتركة للمباني ضمن السياق العام لاتفاق التعاون بين مكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو والوكالة الدولية للطاقة الذرية ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية؛

(ج) المشاريع الممولة من الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية في مركز فيينا الدولي تتشارك في تمويلها المنظمات الدولية الكائنة في مركز فيينا الدولي والحكومة النمساوية (مناصفة).

الإدارة العامة للمباني

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية	
15 667 600	الوظائف الثابتة
386 300	العمل الإضافي والفارق الليلي
899 200	المساعدة المؤقتة العامة
84 700	التدريب الخاص بالتنظيم الوظيفي
415 100	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
14 300	السفر في مهام رسمية

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية	
13 172 100	استئجار المباني وصيانتها
18 087 800	المنافع العامة
30 000	استئجار المعدات المكتبية وصيانتها
20 800	استئجار المركبات وصيانتها
35 400	نفقات تشغيلية عامة متنوعة
100 000	نفقات تشغيلية عامة أخرى
2 000	الطباعة والتجليد
1 515 000	لوازم للمباني
40 800	اللوازم المكتبية
53 000	الوقود وزيوت التشحيم
106 000	الموجودات
22 300	لوازم تكنولوجيا المعلومات وموادها
45 000	موجودات تكنولوجيا المعلومات
12 500	رسوم خدمات الاتصالات
50 709 900	مجموع النفقات الإجمالية
(1 196 200)	مساهمات أخرى في العمليات المشتركة
(42 326 314)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات المشتركة
(7 187 386)	مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة
(50 709 900)	مجموع الإيرادات
	مجموع الموارد الصافية

الإدارة المشتركة للمباني

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية	
776 000	الوظائف الثابتة
13 300	العمل الإضافي والفارق الليلي
80 700	المساعدة المؤقتة العامة
1 594 800	استئجار المباني وصيانتها
32 200	لوازم للمباني
45 800	الموجودات
2 542 800	مجموع النفقات الإجمالية
(153 800)	مساهمات أخرى في العمليات المشتركة
(1 505 020)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات المشتركة

تقديرات الفترة 2022-2023 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية

776 000	الوظائف الثابتة
(883 980)	مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة
(2 542 800)	مجموع الإيرادات
	مجموع الإيرادات الصافية

النتائج المتوقعة

الرقم	النتائج	مؤشرات الأداء	وسائل التحقق
أولاً	الحفاظ على مجتمّع مباني مركز فيينا الدولي آمناً ويعمل بطاقته الكاملة.	• الامتثال للقوانين والقواعد والمعايير المنظمة للمباني.	• الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها، مثل شركة TUV Austria GmbHV.
ثانياً	تزويد مجتمّع فيينا الدولي بالتقنيات الحديثة والمبتكرة، وكذلك بأحدث المعدات.	• الامتثال لأحدث المعايير والتقنيات.	• الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها، مثل رابطة التفتيش التقني.
ثالثاً	تحسن بيئة العمل في مركز فيينا الدولي لكلّ من الموظفين والزوار.	• عدد التعقيبات الإيجابية عن طريق البريد الإلكتروني/المكالمات مقابل السلبية منها.	• عدم ورود شكاوى وزيادة التعقيبات الإيجابية.
رابعاً	فعالية الخدمات من حيث التكلفة.	• مقارنة التقارير الفعلية بالتقارير السابقة من حيث التكلفة والكفاءة (الوقت).	• تقارير شعبة خدمات إدارة المباني.
خامساً	الاعتراف بزيادة اليونيدو في مجال الإدارة المستدامة للمباني.	• شهادة الحياد المناخي.	• الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها، مثل شركة TUV Austria GmbHV.

ما تقدمه شعبة خدمات إدارة المباني

- منح أكثر من 100 عقد صيانة في مختلف أنحاء مركز فيينا الدولي، تتناول التدفئة والتهوية والتبريد والأعمال الكهربائية، وكذلك المصاعد وخدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية، وخدمات التداول بالفيديو، لضمان حسن سير العمل والتشغيل السلس.
- تمديد عمر المنشآت والمحطات من خلال الصيانة الاستباقية والوقائية، مما يؤدي إلى الحد الأدنى من الأعطال للمنشآت والمحطات؛
- بدء وتطوير وتنفيذ برامج ومشاريع الإحلال (120 مشروعاً في المرحلة الحالية) من أجل تطوير وتحديث البنية التحتية وظروف العمل في مركز فيينا الدولي؛
- إعادة تنظيم هيكل شعبة خدمات إدارة المباني، وتحديث أدوات العمل، مثل منصة أوامر العمل الإلكترونية ونظم الإدارة الآلية للمرافق، ونقل الواجبات والمسؤوليات من أجل تحقيق زيادة في الكفاءة والنواتج؛
- تحديث البنية التحتية لمركز فيينا الدولي، مثلاً عن طريق الارتقاء بقدرة مكيفات الهواء واستبدال هيكل كابلات المباني وتحديثه؛

- خفض الاستهلاك وتكلفة المنفعة على الرغم من طول وقت التشغيل وتزايد الراحة من خلال الأخذ بأحدث تكنولوجيا، مثل الإضاءة بمصابيح الصمامات الثنائية الباعثة للضوء (LED) ومكيفات الهواء المزودة بنظام استرداد الحرارة والمساعد الذكية؛
- التقليل إلى أدنى حد ممكن من المخاطر المتصلة بمباني مركز فيينا الدولي ومنشآته التقنية عن طريق تنفيذ نتائج تقييم مخاطر المباني؛
- مراجعة بعض عقود الصيانة المتكررة بما يؤدي إلى إعادة طرحها للمناقصة ومنحها لمتعاقدين بتكلفة أقل و/أو إلى الاعتماد على الموارد الداخلية في تقديم هذه الخدمات؛
- تحسين إمكانية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إلى مركز فيينا الدولي؛
- تنفيذ النتائج المستخلصة من تقييم المخاطر ومفهوم الحرائق والسلامة في مركز فيينا الدولي؛
- تحسين نوعية بيئة العمل للموظفين في مركز فيينا الدولي وزواره؛
- تنفيذ تدابير توفير التكاليف والتدابير المفيدة بيئياً الناتجة عن المشاريع المتعلقة بتخضير مبادرات مركز فيينا الدولي؛
- تأمين موارد مالية مهمة لتجديد مركز فيينا الدولي من حكومة النمسا عن طريق المفاوضات تمثياً مع تقييم المخاطر الذي أجري مؤخراً؛
- نقل بعض المشاريع من ميزانية شعبة خدمات إدارة المباني إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية، الذي تساهم فيه الحكومة النمساوية؛
- الحفاظ على حياد مركز فيينا الدولي في مجال الطاقة، وهو ما تحقق في عام 2015.

الموارد الخاصة لصالح أفريقيا

253- تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في وضع البرامج والمشاريع الوطنية والإقليمية ودون الإقليمية ودعمها وتنفيذها. وخلال الفترة 2022-2023، سوف تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في جملة أمور منها ما يلي:

- تنفيذ برنامج عمل عقد الأمم المتحدة الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، مع مراعاة خطة العمل للتعجيل بالتنمية الصناعية في أفريقيا وخطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063 وخطة تنفيذها العشرية للفترة 2013-2023؛
- المساهمة في إعداد الاستراتيجيات والسياسات الصناعية الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية؛
- إعداد البرامج والمشاريع الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية المتصلة بالتنمية الصناعية الشاملة لجميع والمستدامة؛
- وضع برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية والمشاريع بناءً على الطلبات المحددة الهدف المقدمّة من الدول الأعضاء و/أو الجماعات الاقتصادية الإقليمية؛
- المساهمة في إعداد الدورة التالية من برامج العمل الشاملة للأمم المتحدة لصالح أقل البلدان نمواً، وفي صياغة وتنفيذ ورصد وتقييم استراتيجية اليونيدو التنفيذية لأقل البلدان نمواً للفترة 2022-2030؛

- المساهمة في تنفيذ ورصد وتقييم برنامج عمل فيينا لصالح البلدان النامية غير الساحلية للعد 2014-2024، وكذلك خريطة طريق الأمم المتحدة للتعبيل بتنفيذ برنامج العمل؛
- تقديم الدعم لأنشطة المحافل العالمية واجتماعات أفرقة الخبراء المتصلة بأفريقيا؛
- توفير بناء القدرات المؤسسية والدعم للاتحاد الأفريقي، ومفوضية الاتحاد الأفريقي، ووكالة الاتحاد الأفريقي للتنمية - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، والجماعات الاقتصادية الإقليمية.
- 254- وسيولى اهتمام كبير لفعالية خدمات اليونيدو في أفريقيا من حيث التكلفة وشمولها للجميع واستدامتها وأثرها على عملية التنمية. وستراعى المسائل الشاملة لعدة قطاعات، مثل الجوانب المتصلة بالشؤون الجنسانية والشباب والشراكات والجوانب البيئية، في البرامج الممولة من الموارد الخاصة لصالح أفريقيا.

ما تقدمه اليونيدو

- 255- في الفترة 2022-2023، سوف يحقق استغلال الموارد الخاصة لصالح أفريقيا ما يلي:
- وضع وتنفيذ خريطة طريق العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا وبرامج ومشاريع مشتركة؛
- تفعيل مبادرة مناصري العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا وتوسيع نطاقها، استنادا إلى خطة العمل الموضوعية والمعتمدة لكل من مناصري العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا؛
- تقديم لمحة عامة شاملة إلى الدول الأعضاء بشأن برامج ومشاريع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في أفريقيا لجميع المنظمات الدولية والجهات المانحة؛
- وضع وتنفيذ الاستراتيجيات والبرامج الوطنية والإقليمية ودون الإقليمية مع مراعاة سياق منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية؛
- زيادة مراعاة التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في الخطط والميزانيات الإنمائية الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية؛
- وضع وتنفيذ برامج للشراكات على الصعيد الوطني والإقليمي ودون الإقليمي؛
- زيادة الموارد المخصصة لتنفيذ العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا؛
- وضع وتفعيل مرفق إعداد المشاريع الصناعية لعموم أفريقيا؛
- تعزيز بروز اليونيدو وأهميتها في النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في أفريقيا؛
- تنفيذ برامج في مجال المشورة السياساتية، والبحوث التطبيقية، والخدمات التحليلية على الصعيدين الوطني والإقليمي؛
- إرساء وتعزيز شراكات مع أصحاب المصلحة المتعددين، والمجمعات الصناعية، والمناطق الاقتصادية الخاصة والعابرة للحدود، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب؛
- زيادة القدرات الإنتاجية في أقل البلدان نمواً/البلدان النامية غير الساحلية الأفريقية؛
- تقديم الدعم لأنشطة المحافل العالمية واجتماعات أفرقة الخبراء المتصلة بأفريقيا، بما في ذلك مؤتمر قمة الاتحاد الأفريقي المعني بالتصنيع والتنوع الاقتصادي؛
- إنتاج وتوزيع المنتجات المعرفية، بما في ذلك التقرير/الفهرس الصناعي لأفريقيا؛

- تقديم الدعم للاتحاد الأفريقي، ولا سيما مفوضية الاتحاد الأفريقي، واللجنة الفنية المتخصصة المعنية بالتجارة والصناعة والمعادن التابعة للاتحاد الأفريقي، والجماعات الاقتصادية الإقليمية، ووكالة الاتحاد الأفريقي للتنمية - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، لتيسير وتعزيز قدراتها؛
- بناء قدرات الجماعات الاقتصادية الإقليمية من أجل تنفيذ برامج ومشاريع مختارة تخص رابطة الوكالات الإنمائية الدولية، ولا سيما في المجالات ذات الأولوية، بما في ذلك:
'1' السياسة الصناعية والتوجيه المؤسسي؛ و'2' الارتقاء بالقدرة الإنتاجية والتجارية؛ و'3' تعزيز البنى التحتية ومصادر الطاقة اللازمة للتنمية الصناعية؛ و'4' الموارد البشرية اللازمة للصناعة؛ و'5' الابتكارات الصناعية والتحول الرقمي والبحث والتطوير والتنمية التكنولوجية.

النتيجة الشاملة

256- تنفيذ برامج ومشاريع مصممة خصيصا من أجل أفريقيا لتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال الرخاء المشترك، والقدرة التنافسية الاقتصادية، وحماية البيئة.

البرنامج العادي للتعاون التقني

الوصف العام

- 257- يعرض هذا الباب الوصف البرنامجي والموارد فيما يتعلق بالبرنامج العادي للتعاون التقني. ويتمثل هدف البرنامج في تحسين فعالية برنامج عمل التعاون التقني للمنظمة في ميدان التنمية الصناعية، وتعزيز المساهمة الشاملة للمنظمة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية الأوسع.
- 258- وسيواصل تنفيذ البرنامج تمكين اليونيدو من تركيز أنشطتها أساسا ووضع السياسات والاستراتيجيات التي تساهم في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة، والنظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية، والأعمال التجارية الابتكارية والشاملة للجميع والمستدامة، والإدارة الاستراتيجية الفعالة لتحقيق النتائج.

ما تقدمه اليونيدو

259- سيسعى البرنامج العادي للتعاون التقني إلى إنجاز النواتج المتوقعة التالية بحلول نهاية الفترة 2022-2023:

- تنفيذ أنشطة تمهيدية، تشمل تقييمات للاحتياجات، من أجل تمكين اليونيدو من صوغ برامج أو مشاريع تستند إلى أولوياتها المواضيعية وإلى احتياجات البلدان المتلقية؛
- تنفيذ أنشطة تمهيدية وتحليلية، تشمل مشاريع مشتركة مع مؤسسات بحثية، من أجل دعم صوغ برامج اليونيدو ذات الأولوية ومبادراتها الابتكارية؛
- تنفيذ أنشطة المحفل العالمي، في شكل الحلقات الدراسية وحلقات العمل والندوات، التي ترتبط ارتباطا مباشرا بصوغ البرامج ذات الأولوية؛
- تقديم المساهمات للأنشطة المضطلع بها لتعزيز الاتساق داخل الأمم المتحدة، بما في ذلك برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية؛

- إنجاز الاستجابات المرنة للطلبات العاجلة للحصول على خدمات استشارية سياساتية وتقنية فورية.
- وسيركز البرنامج على احتياجات أقل البلدان نمواً، لمساعدتها على تصميم برامج التعاون التقني وحشد الموارد المالية لتنفيذها. كما سيعزز البرنامج التعاون الصناعي الدولي، مع التركيز بوجه خاص على التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وكذلك على إدماج المرأة في التنمية.

النتيجة الشاملة

260- وضع برنامج فعال للتعاون التقني وتعزيز المساهمة في مجمل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية

الوصف العام

261- أنشأ مجلس التنمية الصناعية، من خلال المقرر م ت ص-43/م-6 (ط)، الحساب الخاص بالتبرعات للأنشطة الأساسية، من أجل تيسير تلقي وإدارة واستخدام التبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2020، كانت المساهمات المقدمة إلى الحساب الخاص تبلغ 71 300 يورو، ويُقترح استخدام الأموال لتعزيز مهارات موظفي اليونيدو من خلال توفير التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي خلال الفترة 2022-2023.

تقديرات الموارد (بال يورو)

تقديرات الفترة 2023-2022 (بعد إعادة حساب التكاليف)		الوظائف		
ميزانية الحساب الخاص للتبرعات		ميزانية الحساب الخاص للتبرعات		
المجموع	لأغراض الأنشطة الأساسية	المجموع	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية
71 300	71 300	0,00	0,00	0,00
71 300	71 300	تكاليف الموظفين		
(71 300)	(71 300)	مجموع النفقات الإجمالية		
0	0	الإيرادات		
		مجموع الموارد الصافية		

ما تقدمه اليونيدو

262- تنفيذ برنامج التدريب السنوي لليونيدو.

النتيجة الشاملة

263- زيادة أداء وإنتاجية واستدامة الخبرات والمهارات في مجال التنمية الصناعية لدى اليونيدو.

الإيرادات المتنوعة

264- تشمل الإيرادات المتنوعة المقدّرة للفترة 2022-2023 الإيرادات المتأتية من الودائع والإيرادات المتأتية من المنشورات المخصّصة للبيع. وتبلغ هذه الإيرادات 120 000 يورو في الميزانية العادية و100 000 يورو في الميزانية التشغيلية، وترد تفاصيلها في الفقرات التالية.

الإيرادات المتأتية من الودائع

265- تستند تقديرات الإيرادات المتأتية من الودائع إلى ما يُتوقّع الحصول عليه من عائدات الفوائد المصرفية على الأرصدة النقدية الموجودة في الصندوق العام وصندوق رأس المال المتداول والحساب الخاص بتكاليف الدعم المستردة في الميزانية التشغيلية. وتشير التنبؤات المستمدة من سوق الاستثمار العالمية وكذلك من القطاع المصرفي إلى أنّ اليونيدو لن تحصل على فوائد تُذكر على الودائع باليورو وغيرها من الصكوك المودعة لدى مؤسسات مصرفية متنوعة. غير أنّه من المتوقّع أن تدر الودائع بدولارات الولايات المتحدة فائدة تبلغ قرابة 100 000 يورو لفترة السنتين.

بيع المنشورات

266- تسعى اليونيدو، من خلال منشوراتها المخصّصة للبيع، إلى تعزيز صورتها على النطاق العالمي كجهة التنسيق في الأمم المتحدة في جميع الأمور المتعلقة بالتنمية الصناعية المستدامة. وينشأ المنشور المعدّ للبيع عادةً عندما ترى إحدى الوحدات الفنية أنّها أنتجت دراسة تحظى بإقبال واسع بقدر كاف لجعلها قابلة للبيع. وإذا كانت الدراسة نتاج مساهمة أخذت الكثير من وقت الموظفين والمستشارين الثمين، فإنّ بيعها لا يكون مجرد وسيلة لنشر البيانات أو المعلومات المجمّعة، بل يرمي أيضا إلى استرجاع جزء على الأقل من تكلفة إعدادها.

267- وتتبع اليونيدو عموما نموذج المنشور المشترك بحيث تتشارك وحدات الأعمال التجارية مع ناشرين تجاريين لإنتاج المنشورات وتسويقها وبيعها. وقد أعلنت المنشورات القديمة منفعة عامة في عام 2016، وهي متاحة للتنزيل مجانا من مواقع اليونيدو على شبكة الإنترنت.

الصندوق المتجدد للمنشورات المخصّصة للبيع

268- أنشئ في الفترة 2000-2001 صندوق متجدد للمنشورات المخصّصة للبيع من الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات ومنتجات البيانات أثناء فترة السنتين. ويدعم هذا الصندوق التخطيط الطويل الأمد للأنشطة المتعلقة بالمنشورات والإحصاءات.

269- وأثناء أي فترة سنتين، يُضاف نصف إيرادات الصندوق إلى الإيرادات المتنوعة، ضمانا لمواصلة خصم حصة الدول الأعضاء في العائدات المتوقعة لبيع المنشورات من اشتراكات تلك الدول. ويغطي الصندوق التكلفة التي تقضي الإجراءات المعمول بها حاليا بخصمها من العائدات.

270- وما لم تحصل زيادة ملحوظة في نشاط البيع، يُتوقع أن يكون في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصّصة للبيع رصيد قدره 244 786 يورو عند نهاية فترة السنتين. ويقدم الجدول التالي عرضا للنشاط المالي المتوقّع لهذا الصندوق أثناء فترة السنتين.

تقديرات الميزانية للفترة 2023-2022		التقديرات المنقحة للفترة 2021-2020			
الصندوق المتجدد		الصندوق المتجدد			
إيرادات متنوعة	للمنشورات المخصصة للبيع 2023/2022	إيرادات متنوعة	للمنشورات المخصصة للبيع 2021/2020		
120 000	120 000	92 741	92 741	المبيعات الإجمالية	540110
	279 725		263 921	رصيد الصندوق المتجدد في فترة السنتين السابقة	330000
				الفوائد المصرفية	530130/530150
120 000	399 725	92 741	356 662	مجموع الإيرادات	
	-		-	المساعدة المؤقتة العامة	610200
	80 000		65 469	الخبراء الاستشاريون	610300
	10 000		4 000	السفر	620100
	-		-	نفقات تشغيلية عامة أخرى	630190
	4 000		7 467	الطباعة	630310
	94 000		76 936	مجموع النفقات	
	305 725		279 725	الصندوق المتجدد للمنشورات	330000

271- وسوف تكون هناك حاجة إلى توفير أموال للمشاريع ذات الصلة ولتنظيم أنشطة ترويجية خاصة. وستلزم أيضا موارد لمواصلة تحديث النظام الإحصائي وبوابة البيانات.

المرفقات

المرفق ألف

الجدول 1

نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب النتائج
(باليورو)

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ⁽¹⁾		النتيجة
2023-2022	2021-2020	2023-2022	2023-2022	2023-2022	2023-2022	2021-2020	2023-2022	2023-2022	2021-2020	2021-2020	2021-2020	
7	6	5	4	3	2	1						
النفقات												
%25,3	%24,8	47 252 730	927 585	46 325 145	1 224 254	45 100 891	1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة					
%15,6	%15,7	29 153 434	593 085	28 560 349	44 279	28 516 070	2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية					
%13,0	%13,6	24 406 710	469 595	23 937 115	(893 532)	24 830 647	3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة					
%12,4	%12,0	23 186 680	477 535	22 709 145	894 950	21 814 195	4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج					
%18,7	%18,2	34 953 814	538 400	34 415 414	1 231 300	33 184 114	5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية					
%15,0	%15,7	28 143 774	384 600	27 759 174	(754 120)	28 513 294	التكلفة غير المباشرة					
%100,0	%100,0	187 097 142	3 390 800	183 706 342	1 747 131	181 959 211	مجموع النفقات (باستثناء خدمات إدارة المباني)					
الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي												
%95,2	%95,3	50 709 900	1 446 300	49 263 600	(5 779 300)	55 042 900	الإدارة العامة للمباني					
%4,8	%4,7	2 542 800	5 000	2 537 800	(147 500)	2 685 300	الإدارة المشتركة للمباني					
%100,0	%100,0	53 252 700	1 451 300	51 801 400	(5 926 800)	57 728 200	مجموع النفقات (نتيجة خدمات إدارة المباني)					
الإيرادات												
%4,0	%11,1	213 200		213 200	(394 700)	607 900	1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة					
%4,0	%11,1	213 400		213 400	(394 500)	607 900	2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية					

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ^(أ)		النتيجة
2023-2022	2021-2020	2023-2022	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	2023-2022	بأسعار 2021-2020	2023-2022	بأسعار 2021-2020	2021-2020	2021-2020	
7	6	5	4	3	2	1				
%4,0	%11,1	213 300		213 300		(394 500)		607 800		3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة
%4,0	%11,1	213 400		213 400		(394 500)		607 900		4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج
%83,8	%7,6	4 417 154		4 417 154		4 001 054		416 100		Z1 إيرادات متنوعة
	%17,2					(942 223)		942 223		Z2 الوفورات ومكاسب الكفاءة
	%30,6					(1 673 545)		1 673 545		Z3 الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى
%100,0	%100,0	5 270 454		5 270 454		(192 914)		5 463 368		مجموع الإيرادات (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)
الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي										
%95,2	%95,3	50 709 900	1 446 300	49 263 600		(5 779 300)		55 042 900		الإدارة العامة للمباني
%4,8	%4,7	2 542 800	5 000	2 537 800		(147 500)		2 685 300		الإدارة المشتركة للمباني
%100,0	%100,0	53 252 700	1 451 300	51 801 400		(5 926 800)		57 728 200		مجموع الإيرادات (نتيجة خدمات إدارة المباني)
		181 826 688	3 390 800	178 435 888		1 940 045 176		495 843		المجموع الكلي الصافي

(أ) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

الجدول 2

نققات وإيرادات الميزانية العادية حسب النتائج (باليورو)

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ^(أ)		النتيجة
2023-2022	2021-2020	2023-2022	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	2023-2022	بأسعار 2021-2020	2023-2022	بأسعار 2021-2020	2021-2020	2021-2020	
7	6	5	4	3	2	1				
%24,4	%24,2	36 052 595	794 615	35 257 980		351 884		34 906 096		1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة

النققات

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ⁽¹⁾		النتيجة
2023-2022	2021-2020	بأسعار 2023-2022	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2023-2022	بأسعار 2023-2022	بأسعار 2021-2020	بأسعار 2023-2022	بأسعار 2021-2020	1	2	
7	6	5	4	3						
%13,4	%13,7	19 735 074	468 515	19 266 559		(531 241)	19 797 800	إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية	2	
%11,3	%11,6	16 679 635	387 465	16 292 170		(451 352)	16 743 522	إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	3	
%11,8	%11,3	17 352 150	462 305	16 889 845		625 560	16 264 285	الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	4	
%20,0	%19,3	29 551 214	453 100	29 098 114		1 231 300	27 866 814	تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	5	
%19,1	%19,8	28 143 774	384 600	27 759 174		(754 120)	28 513 294	التكلفة غير المباشرة		
%100,0	%100,0	147 514 442	2 950 600	144 563 842		472 031	144 091 811	مجموع النفقات (باستثناء خدمات إدارة المباني)		
الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي										
%95,2	%95,3	50 709 900	1 446 300	49 263 600		(5 779 300)	55 042 900	الإدارة العامة للمباني		
%4,8	%4,7	2 542 800	5 000	2 537 800		(147 500)	2 685 300	الإدارة المشتركة للمباني		
%100,0	%100,0	53 252 700	1 451 300	51 801 400		(5 926 800)	57 728 200	مجموع النفقات (نتيجة خدمات إدارة المباني)		
الإيرادات										
%6,1	%11,8	213 200		213 200		(394 700)	607 900	وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة	1	
%6,1	%11,8	213 400		213 400		(394 500)	607 900	إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية	2	
%6,1	%11,8	213 300		213 300		(394 500)	607 800	إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	3	
%6,1	%11,8	213 400		213 400		(394 500)	607 900	الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	4	
%75,4	%2,3	2 620 000		2 620 000		2 500 000	120 000	إيرادات متنوعة	Z1	
	%18,2					(942 223)	942 223	الوفورات ومكاسب الكفاءة	Z2	
	%32,4					(1 673 545)	1 673 545	الإيرادات المتأتية من المصادر الأخرى	Z3	
%100,0	%100,0	3 473 300		3 473 300		(1 693 968)	5 167 268	مجموع الإيرادات (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)		
الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي										

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ⁽¹⁾		النتيجة
2023-2022	2021-2020	بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	2021-2020		
7	6	5	4	3	2	1				
%95,2	%95,3	50 709 900	1 446 300	49 263 600	(5 779 300)	55 042 900			الإدارة العامة للمباني	
%4,8	%4,7	2 542 800	5 000	2 537 800	(147 500)	2 685 300			الإدارة المشتركة للمباني	
%100,0	%100,0	53 252 700	1 451 300	51 801 400	(5 926 800,0)	57 728 200			مجموع الإيرادات (نتيجة خدمات إدارة المباني)	
		144 041 142	2 950 600	141 090 542	2 165 999	138 924 543			المجموع الكلي الصافي	

(أ) بمراجعة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

الجدول 3

نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب النتائج (بالأورو)

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ⁽¹⁾		النتيجة
2023-2022	2021-2020	بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	2021-2020		
7	6	5	4	3	2	1				
النفقات										
%28,3	%26,9	11 200 135	132 970	11 067 165	872 370	10 194 795			1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة	
%23,8	%23,0	9 418 360	124 570	9 293 790	575 520	8 718 270			2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية	
%19,5	%21,4	7 727 075	82 130	7 644 945	(442 180)	8 087 125			3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	
%14,7	%14,7	5 834 530	15 230	5 819 300	269 390	5 549 910			4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	
%13,6	%14,0	5 402 600	85 300	5 317 300		5 317 300			5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	
%100,0	%100,0	39 582 700	440 200	39 142 500	1 275 100	37 867 400			مجموع النفقات (باستثناء خدمات إدارة المباني)	
الإيرادات										
%100,0	%100,0	1 797 154		1 797 154	1 501 054	296 100			Z1 إيرادات متنوعة	

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		الاحتياجات من الموارد في 2023-2022		نمو الموارد في 2023-2022		ميزانية 2021-2020 المعتمدة ^(أ)		النتيجة
2023-2022	2021-2020	بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار		
7	6	5	4	3	2	1				
%100,0	%100,0	1 797 154		1 797 154	1 501 054	296 100			مجموع الإيرادات	
(باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)										
		37 785 546	440 200	37 345 346	(225 954)	37 571 300			المجموع الكلي الصافي	

(أ) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق باء

الجدول 1
نققات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب النتائج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار 2021-2020
(باليورو)

صافي الاحتياجات 2023-2022	صافي الإيرادات 2023-2022	الإيرادات 2021-2020	نققات 2023-2022	مجموع النققات 2021-2020	مجموع النققات 2023-2022	البرنامج الطائي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا 2023-2022	2021-2020	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 2023-2022	2021-2020	تكاليف التشغيل 2023-2022	2021-2020	تكاليف الموظفين السفر في مهام رسمية 2023-2022	2021-2020	تكاليف الموظفين 2023-2022	2021-2020	النتيجة 2021-2020
46 111 945	44 492 991	(607 900)	46 325 145	45 100 891	3 126 933	3 108 489	341 845	340 845	6 277 420	6 057 920	1 946 970	1 974 330	34 631 977	33 619 307	1	
28 346 949	27 908 170	(607 900)	28 560 349	28 516 070	3 126 933	3 108 489	160 215	158 215	1 283 883	1 305 083	1 040 630	800 210	22 948 688	23 144 073	2	
23 723 815	24 222 847	(607 800)	23 937 115	24 830 647	3 211 734	3 108 491	148 840	146 840	1 180 311	1 202 961	710 000	1 129 460	18 686 230	19 242 895	3	
22 495 745	21 206 295	(607 900)	22 709 145	21 814 195	3 211 734	3 108 491	246 900	220 900	1 805 720	1 796 070	666 780	611 900	19 989 745	19 185 325	4	
34 415 414	33 184 114	(607 900)	34 415 414	33 184 114	3 211 734	3 108 491	6 807 500	5 773 400	815 300	816 000	128 059	142 159	26 664 555	26 452 555	5	
27 759 174	28 513 294	(3 031 868)	27 759 174	28 513 294			547 100	547 100	19 404 013	20 401 607			7 808 061	7 564 587		
178 435 888	176 495 843	(5 270 454)	183 706 342	181 959 211	9 465 600	9 325 469	8 252 400	7 187 300	30 766 647	31 579 641	4 492 439	4 658 059	130 729 256	129 208 742	المجموع	
															خدمات إدارة المباني	

الجدول 3
نققات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب النتائج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأشعار 2021-2020
(بالدولار)

النتيجة	أنشطة البرنامج العادي																										
	صافي الاحتياجات	2023-2022	2021-2020	الإيرادات	2023-2022	2021-2020	مجموع النققات	2023-2022	2021-2020	مجموع النققات	2023-2022	2021-2020	التعاون التقني والموارد	تكنولوجيا المعلومات	ولا اتصالات	2023-2022	2021-2020	تكاليف التشغيل	2023-2022	2021-2020	السفر في مهام رسمية	2023-2022	2021-2020	تكاليف الموظفين	2023-2022	2021-2020	1
1	11 067 165	10 194 795	11 067 165		10 194 795	11 067 165									193 200	193 200	1 089 460	855 220	9 784 505	9 146 375	855 220	1 089 460	193 200	193 200	9 146 375	وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة	
2	9 293 790	8 718 270	9 293 790		8 718 270	9 293 790									44 800	44 800	883 610	557 290	8 365 380	8 116 180	557 290	883 610	44 800	44 800	8 116 180	إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤتمنة	
3	7 644 945	8 087 125	7 644 945		8 087 125	7 644 945									11 800	11 800	566 130	902 790	7 067 015	7 172 535	902 790	566 130	11 800	11 800	7 172 535	إنشاء الأعمال التجارية المتكبرة والشاملة والمستدامة	
4	5 819 300	5 549 910	5 819 300		5 549 910	5 819 300											249 100	153 300	5 570 200	5 396 610	153 300	249 100			5 396 610	الإدارة الاستراتيجية والتمتددة	
5	5 317 300	5 317 300	5 317 300		5 317 300	5 317 300													5 317 300	5 317 300					5 317 300	تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	
	(1 797 154)	(296 100)	(1 797 154)		(296 100)	(1 797 154)																					إيرادات متنوعة
	37 345 346	37 571 300	37 345 346		37 571 300	37 345 346									249 800	249 800	2 788 300	2 468 600	36 104 400	35 149 000	2 468 600	2 788 300	249 800	249 800	35 149 000	المجموع (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)	

المرفق جيم

الموظفون حسب النتائج

فئة الخدمات العامة		الفئة الفنية وفما فوقها				النتيجة
الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع		
70,80	16,75	54,05	87,90	28,85	59,05	1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة
39,65	13,90	25,75	63,40	23,20	40,20	2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية
35,40	12,40	23,00	51,25	19,85	31,40	3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة
48,15	8,95	39,20	52,45	20,10	32,35	4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج
82,00	21,00	61,00	48,00	7,00	41,00	5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية
276,00	73,00	203,00	303,00	99,00	204,00	المجموع (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)
106,00		106,00	7,00		7,00	الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي
106,00		106,00	7,00		7,00	المجموع (نتيجة خدمات إدارة المباني)